

臺中市議會第4屆第4次臨時會

盧秀燕市長訪美成果暨  
凱米颱風臺中災情及因應過程  
專案報告



臺中市政府秘書處

臺中市災害防救辦公室

報告人：處長 謝佳蓁

局長 孫福佑

中華民國 113 年 8 月 21 日

# 盧秀燕市長訪美成果暨凱米颱風臺中災情及因應過程

## 專案報告

### 目 錄

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 一、前言 .....                 | 1  |
| 二、參訪日程暨交流合作項目 .....        | 3  |
| 三、赴美國進行姊妹市交流及市政考察相關成果..... | 5  |
| 四、凱米颱風臺中災情及因應過程 .....      | 29 |
| 五、結語 .....                 | 48 |

# 盧秀燕市長訪美成果暨凱米颱風臺中災情 及因應過程專案報告

## 一、前言

美國與我國交流密切，幅員及市場廣大，科技發展先進，亦為本市締結最多姊妹市的國家，目前臺中市在美國締結有 16 個姊妹市及 2 個友好城市，彼此關係友好，互動頻繁。本次盧市長上任後首次率團前往美國進行市政考察與交流，也是疫情後本府首度組團拜訪美國姊妹市、友好城市，除推動城市外交增進兩地人民情誼，也探視在海外打拚的臺中企業、參訪美國西岸科技重鎮以及招商引資，全力行銷臺中。

此次訪美原訂於臺灣時間 7 月 22 日出發、7 月 31 日返國，途中因凱米颱風預測路徑有變，氣象署於 7 月 23 日 14 時 30 分(美國時間 7 月 22 日 23 時 30 分)針對凱米颱風發布海上陸上颱風警報，將臺中列入陸上警戒區域，對臺中威脅轉強。市長抵達美國行程第一天即(美國時間 7 月 22 日晚間，臺灣時間 7 月 23 日凌晨)獨自 1 人搭乘隔天凌晨班機返國坐鎮指揮防災工作，並由黃國榮副市長代表率團繼續原訂行程；為信守與姊妹市及僑界承諾，市長於 7 月 26 日颱風過後，再度前往美國與本府訪團會合，繼續進行相關行程。

本次訪美共計拜會姊妹市塔可瑪市海因斯(John Hines)副市長、西雅圖市黃祖成(Greg Wong)副市長、友好城市庫比蒂諾市莫漢(Sheila Mohan)市長、姊妹市康他哥斯大郡葛洛夫(Federal D. Glover)郡長、姊妹市聖地牙哥格洛里亞(Todd Gloria)市長等姊妹市、友好城市及國際城市政要，以及微軟、輝達等高科技公司總部，並考察西雅圖流行文化博物館、西雅圖中央圖書館、奧斯卡電影博物館、洛杉磯小農市集、聖地亞哥會展中心等地點。未來將據以加強與美國在經貿、文化、教育、永續發展、韌性防災、AI 及雲端服務相

關應用與人才培育等領域交流與合作。

訪美期間亦拜訪加州舊金山灣區、大洛杉磯及聖地牙哥等地區僑界與政要，市長並應邀出席僑界餐會以「台中翱翔、台灣起飛」為題發表專題演講，向到場的 500 多位南加州政要、僑胞、企業代表介紹本市近年發展，希望達成「招商引資、加值台中」的主要目標，並凸顯臺中市是「全世界科技重鎮」，擁有蓬勃的商業活動、教育服務、環保及永續能源、六大產業、豐沛人力資源等強大優勢。此外也安排參訪吃茶三千、85 度 C、繼光香香雞等從臺中發源或出發走向國際的企業，關心及肯定臺商在美打拚成果。

本次出訪行程結合本府積極推動之臺中國際會展中心、綠美圖等各項重大市政建設，交流考察內容涵蓋永續發展、淨零排放、韌性城市、智慧城市、文化盛典、國際教育合作、招商引資及產業升級等市政議題。從本府施政主軸出發，汲取美國城市治理經驗，同時行銷本市優勢與特色，拓展未來潛在合作交流機會。此次出訪成果非常豐碩，與姊妹市、友好城市、美國友人及僑胞熱絡互動交流，很成功地推動城市外交及行銷科技臺中，藉由此行深化本市與美國各界的合作夥伴關係。

## 二、參訪日程暨交流合作項目

| 日期、地點                                                  | 行程內容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>7 月 22 日至 24 日<br/>(美國時間)</p> <p>塔可瑪市、西雅圖市</p>      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 拜會<u>姊妹市塔可瑪市</u>海因斯副市長，交流教育、新創、經貿、文化、影視音樂及運動等議題，並討論未來合作方式。</li> <li>2. 參訪<u>微軟公司總部</u>，瞭解 AI、雲端應用等發展趨勢，討論未來合作機會，持續推進本市智慧城市發展</li> <li>3. 參訪<u>西雅圖流行文化博物館</u>，作為未來財團法人臺中市影視發展基金會與「臺中流行影音中心」合作之參考，並討論未來館際交流可行性。</li> <li>4. 參訪<u>西雅圖中央圖書館</u>，促進雙城圖書館交流，拓展綠美圖未來國際合作機會，供本市推動城市閱讀相關政策借鏡。</li> <li>5. 拜會<u>西雅圖市</u>黃祖成副市長，交流淨零碳排、永續環境、經濟產業及教育文化等議題，盼借鏡西雅圖成功經驗，提升臺中國際競爭力。</li> </ol> |
| <p>7 月 25 日至 26 日<br/>(美國時間)</p> <p>舊金山灣區、矽谷、庫比蒂諾市</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 拜會<u>友好城市庫比蒂諾市</u>莫漢市長，分享青少年及長者福利、社會住宅等政策經驗，並就未來持續共同推動教育、淨零碳排等領域交流達成共識。</li> <li>2. 參訪臺中企業：<u>吃茶三千庫比蒂諾店</u>，關懷臺中鄉親在海外創業發展情形。</li> <li>3. 參訪<u>輝達科技矽谷總部</u>，介紹臺中各項 AI 發展成果、產業鏈、人才培育及投資進駐用地等資訊，期透過本次拜訪，開啟及奠定往後雙方合作基礎，爭取該公司前來本市設置營運總部。</li> <li>4. 拜會<u>姊妹市康他哥斯大郡</u>葛洛夫郡長，含郡長共</li> </ol>                                                                                        |

| 日期、地點                                                   | 行程內容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         | <p>4 位議員出席，會後正式通過該郡議會決議文，再度確認兩地姊妹市關係。並就未來觀光、產業、文化、青少年等領域交流達成共識。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>7 月 27 日至 29 日<br/>(美國時間)</p> <p>洛杉磯市、洛杉磯郡、聖地牙哥市</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <u>大洛杉磯地區僑界餐會暨市長專題演講</u>，向到場 500 多位南加州政要、僑胞、企業代表介紹本市近年發展及投資環境，邀請蒞市觀光、投資。</li> <li>2. 參訪<u>奧斯卡電影博物館</u>，考察館方之影視推廣和公共服務規劃，作為本市「臺中流行影音中心」及「中山 73 影視藝文空間」之借鏡和經驗學習。</li> <li>3. 考察<u>洛杉磯小農市集</u>，借鏡相關規劃，結合觀光休閒與農特產品行銷，打造本市特色農夫市集，增加農民產銷管道。</li> <li>4. 拜會<u>姊妹市聖地牙哥市格洛里亞市長</u>，分享社會住宅、會展中心及購物節等市政經驗，就未來持續推動教育、文化、觀光等各領域交流達成共識。</li> <li>5. 參訪<u>聖地亞哥會展中心</u>，供本市建設臺中國際會展中心、招商引資、產業轉型等政策借鏡。</li> <li>6. 參訪臺灣企業：<u>85 度 C 咖啡</u>聖地牙哥 UTC 分店、<u>繼光香香雞</u>洛杉磯郡哈崗分店，關懷臺灣鄉親在海外創業發展情形。</li> </ol> |
| <p>7 月 30 日至 31 日</p>                                   | <p>搭乘班機回臺</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### 三、赴美國進行姊妹市交流及市政考察相關成果

#### (一) 拜會美國姊妹市、友好城市及未來潛在可深化交流城市首長及政要：

臺中市在全世界締結 40 個姊妹市及友好城市，其中美國就有 18 個，足見雙方友好關係淵源已久，過去幾年惜因疫情影響，各項交流僅能改為網路形式進行，此次是疫後本府首度拜訪美國締盟城市，共計拜會 3 個姊妹市、1 個友好城市及 1 個未來潛在可深化交流城市，受到該等城市高度重視及熱烈歡迎。相關交流情形說明如下：

##### 1. 拜會姊妹市塔可瑪市海因斯(John Hines)副市長：

塔可瑪市(City of Tacoma)位於華盛頓州西部，人口約 19 萬人，是該州第 3 大城，與臺中一樣擁有機場、海港的雙港優勢，特別是塔可瑪港是北美州第 5 大貨櫃港，臺灣是該港全球第 4 大貿易夥伴，長榮及陽明海運皆為該港重要客戶。

黃副市長代表盧市長率市府團隊抵美第一站即拜訪姊妹市塔可瑪市，該市 Woodward 市長因公務赴紐約出差，由海因斯副市長親自接待，今年 7 月 19 日適逢兩市締盟 24 周年，兩市情誼淵緣深厚，雙方歡喜相見，並針對教育文化、影視音樂及運動等議題熱烈交流。

黃副市長提及，塔可瑪是華盛頓州重要文化樞紐，擁有華盛頓州立歷史博物館、玻璃藝術博物館、塔可瑪圓頂體育館(Tacoma Dome)等文化運動設施，與臺中刻正興建的綠美圖、臺中巨蛋體育場等文化運動場館頗有相似的規劃營運理念，期待未來可推動場館活動交流。聽聞海因斯副市長熱愛戶外運動，曾完成超過 12 次馬拉松比賽，黃副市長也分享臺中推動「酷城市、酷運動」的陽光運動城市理念，邀請海因斯副

市長前來臺中參加各項創意路跑活動。

海因斯副市長表示，感謝本市過去曾捐贈圖書給該市圖書館，雙方學生也經常互訪交流，不管是文化或教育，都讓當地社區發展越來越好，希望雙方友誼長存，持續推動各項交流。塔可瑪世界貿易中心執行長 Mike Fowler、塔可瑪姊妹市協會主席 Clare Petrich 等出席官員也提及，該市因港口貿易與臺灣有緊密的經貿往來，希望未來兩市有更多相互投資，也期待雙方交流能拓展到新創、音樂、藝術等領域。

教育局蔣局長說明，本市高中學生透過教育旅行參訪塔可瑪市，期間受到塔可瑪市的重視及熱烈接待，全體師生還曾獲頒榮譽市民獎狀；未來市府會持續推動兩市教育交流，讓學生們有機會深刻融入當地社區，體驗與學習美國生活與精神。



姊妹市塔可瑪締盟 24 週年，黃副市長拜會海因斯副市長邀訪臺中

## 2. 拜會西雅圖市黃祖成(Greg Wong)副市長：

西雅圖素有「翡翠城市」美譽(The Emerald City)，是舉世聞名最宜居城市之一，也是美國西北區最大城市，全市人口

超過 75 萬，目前是全美人口成長最快的城市之一。西雅圖市政府積極推動永續發展及淨零排放相關政策，與臺中市同樣獲得國際肯定，依據國際組織「碳揭露專案(CDP)」全球城市評比，西雅圖市於 2021 年獲評少數達到 A 級的城市之一，臺中市則是於 2022 年亦獲評 A 級城市。此行由黃副市長率團拜會西雅圖市政府，由負責城市外交的黃祖成副市長代表接待，雙方就相關推動經驗進行分享交流。

黃副市長對西雅圖市的環境永續治理印象深刻，在聯合國 2015 年頒布「永續發展目標」前，西雅圖於 2000 年就已成立「永續發展及環境保護辦公室」開始推動淨零碳排工作。另外，臺中朝 2030 年碳排減少 20% 為目標，但西雅圖訂定 2030 年減少高達 58%，許多減碳政策或目標都值得臺中學習。本府已公布「2050 臺中市淨零排碳路徑」，並連結聯合國永續發展目標，於 2021 年發表「2021 臺中市自願檢視報告」、2023 年發表「2023 臺中市自願檢視報告 2.0」，將永續指標由 103 項增加至 148 項，永續計畫由 106 項增加至 145 項，與時俱進檢視永續施政成果，打造臺中成為宜居永續幸福城市。期盼與西雅圖市政府交流相關經驗。

黃祖成副市長說明，城市減碳不僅從大方向著手，包括推動綠建築與積極種樹，也從小細節落實，比如鼓勵建築物設置「熱回收系統」，不僅降低碳排，亦可減少能源損耗，讓「翡翠城市」的美名延續，該市很樂於與臺中分享相關經驗，攜手為地球永續發展盡心盡力。黃祖成副市長也提及，今年 7 月華航正式開通桃園至西雅圖直飛航班，兩地往來更加便利，期待兩市未來有更多交流互動。

雙方並針對經濟產業、教育文化及永續環境等議題熱烈討論，盼借鏡西雅圖成功經驗，提升臺中國際競爭力。黃副市長表示，兩市在文化、產業及永續發展等面向有許多共同

性，此次是臺中市政府首長首次率團拜會該市府，期盼以此為起點，持續促進兩市友好關係；黃副市長也邀請黃祖成副



市長拜會臺中，推動更多實質互惠交流。  
黃副市長拜會西雅圖市副市長

### 3. 拜會友好城市庫比蒂諾市莫漢(Sheila Mohan)市長：

庫比蒂諾市(Cupertino,下簡稱庫市)位於加州灣區南部矽谷內，以科技重鎮聞名國際，為蘋果公司(Apple Inc.)、賽門鐵克(Symantec)、MySQL AB 及 Trend Micro 等科技大廠總部所在地，是矽谷核心城市之一，被譽為「矽谷的心臟」。該市居民以亞裔為主，占總人口約 70%，因鄰近科技產業聚落，當地學校亦被公認為擁有最好的產學合作關係。此次拜會由該市印度裔莫漢市長親自接待，該市臺裔市政經理 Pamela Wu、副經理 Tina Kapoor、「庫比蒂諾-臺中」友誼城市協會胡威妮會長偕多位會員亦出席交流。

黃副市長表示，庫市是美國矽谷核心，也是蘋果公司等知名科技企業總部所在地。今年是兩市締盟 8 周年，期間雖

遭逢疫情，但感謝莫漢市長、該市魏虹議員支持、「庫比蒂諾-臺中」友誼城市協會胡威妮會長及會員的努力，舉辦多場兩市學生線上視訊交流，使雙方友好互動不曾間斷。莫漢市長則肯定兩市教育交流成效，盼持續推動。

黃副市長分享盧市長的青少年及長者福利政策。庫市規劃青銀共居低密度社會住宅、增建可負擔價位的合宜住房等，與臺中市府建設「共好社宅」等計畫理念相當契合。並說明臺中已興辦社宅共 7,370 戶的相關經驗，以及推出「567777」租金優惠方案、針對 65 歲以上長者推動「長者換居社會住宅隨到隨辦專案」等政策。莫漢市長稱讚臺中社宅政策讓人民有感，也指出庫市正推動相關計畫，在房價高漲情況下，希望能為市民興建高品質居住環境，吸引更多不同年齡層及不同行業民眾來到這座城市落地生根。

雙方也交流淨零碳排議題，黃副市長表示，庫市設定 2040 年達到零碳排目標，企圖心與理念令人敬佩。莫漢市長表示，該市配合加州政府規劃，城市積極推廣植樹與設置公園綠地，也在綠地旁持續開闢人行道與自行車專用道，鼓勵市民使用低碳交通工具，降低環境污染。「儘管是小小的一項政策，長期累積下來都會有大大的改變！」黃副市長肯定庫市的政策魄力，盼藉此拜會互相學習交流，也邀請莫漢市長來訪臺中，讓彼此關係更緊密。

臺中與庫市於教育領域交流熱絡，疫情期間也以線上方式維繫兩市學生互動，例如 112 年 2 月舉行兩市國中學生「臺美文化愛說笑活動」、110 年 11 月舉行兩市 6 所高中學校約 30 位同學雙語線上交流等。105 年至 107 年教育局亦補助臺中市中和國小歌仔戲團、光正國小醒獅戰鼓團、和平國小原民舞團赴該市參與國際童玩節(Kid's Fun Festival)。此行雙方亦取得共識，將持續共同推動教育、淨零碳排等各領域交流。



黃副市長拜會友好城市庫比蒂諾市長

#### 4. 拜會姊妹市康他哥斯大郡葛洛夫(Federal D. Glover)郡長：

康他哥斯大郡(Contra Costa County)位居舊金山灣區東部，人口約 114 萬人，是美國加州第 9 大郡。該郡石化、電訊、鋼鐵等傳統產業及農業都很發達，並擁有許多知名文化歷史景觀。

康郡政府結構採議會-行政長制，市議會為立法決策機構及任免行政官員，行政長(administrator)及其幕僚為行政單位，市議會(The Board of Supervisors)由 5 位議員組成，郡長由 5 位議員輪流擔任。

康郡與臺中市於 72 年 3 月締結姊妹市，迄今已 41 年；此次拜會獲該郡高度重視，拜會當天特別安排以該郡議會特別會議方式進行，並對外開放全程現場直播；該郡 5 位議員中，包括葛洛夫(Federal D. Glover)郡長、John Gioia、Diane

Burgis、Ken Carlson 等 4 位郡議員皆到場與市府團隊交流，並於會後正式通過該郡議會第 2024-275 號決議文，再度確認兩地姊妹市關係及歡迎本府訪團蒞臨參訪。

黃副市長與葛洛夫郡長分享臺中近年發展概況，包括縣市合併、人口成長與經濟發展等各項市政建設。葛洛夫郡長表示，此次是時隔 11 年再度有臺中市政府首長率團訪問該市，上次本府訪團造訪該郡亦逢他輪值擔任郡長並代表接待，雙方緣分難能可貴。

Ken Carlson 郡議員期盼雙方於觀光、產業等方面進行實質交流，黃副市長表示，康他哥斯大郡以櫻桃聞名，也有許多國家公園或歷史遺址，自然人文景觀豐富；而臺中則有高山茶葉，以及山海屯各種不同地理環境造就的自然美景，期待雙方開創觀光、農業技術合作契機。另外臺中全年熱鬧活動不間斷，包括搖滾臺中、爵士音樂節及舞蹈嘉年華等，也期待康郡可推薦優秀音樂或舞蹈團體到臺中參加表演。

葛洛夫郡長重視青年及教育政策，任內成立郡青年會議 (County Youth Conferences)，讓年輕人有機會向社區領袖表達觀點，同時也著重交通建設，籌集經費改善當地高速公路、延伸捷運系統等建設，此節與本府成立青年事務諮詢委員會、建設便捷交通系統、打造宜居城市等施政理念相當契合，雙方分享各項市政建設推動經驗，並期待未來進一步就文化、農業與觀光產業合作交流。



黃副市長率團拜會姊妹市康他哥斯大郡，郡長及 3 位郡議員到場交流

#### 5. 拜會姊妹市聖地牙哥格洛里亞(Todd Gloria)市長：

聖地牙哥(下簡稱聖市)人口約 140 萬，係僅次於洛杉磯的加州第 2 大城，亦為全美第 8 大城；該城為港口城市，世界規模最大之美國海軍艦隊駐紮於此，主要產業包括國防、國際貿易、旅遊業、生物科技及無線通訊設備等製造業。聖市氣候溫和晴朗，擁有知名海灘和旅遊景點，也造就該市興盛的觀光旅遊產業。臺中與聖市於 72 年 11 月 19 日締結姊妹市，迄今年已 41 周年，是本市最早締結的姊妹市之一。

市長訪美行程最後一天拜會聖地牙哥市政府，由格洛里亞市長親自接待，該市國際事務執行長 Javier Gomez、世界貿易中心執行長 Lucas Coleman 等多位市府官員、商會成員，以及本府國際事務委員會執行長令狐榮達大使皆出席交流。此次拜會兩位市長除互相關懷城市近況，也就社會住宅、會展中心及購物節等議題交流。

市長指出，臺中正全力興建社會住宅，由於聖地牙哥市推動「重建準備」提案，解決部分人們無家可歸的問題，特別請益相關策略方向。格洛里亞市長表示，受疫情影響，該市有越來越多無家可歸的人。為興建更多合宜住宅，該市府藉由加大預算投入、加快建照審核及放寬補助資格等三大面向，簡化合宜住宅興建批准程序至 9 天，目前已興建 2000 多戶，未來目標興建 1 萬戶，並放寬申請標準，只要低於市民平均收入者均可申請，也依照申請人收入情形提供房租優惠折抵。

教育局蔣偉民局長表示，本市包括惠文、新社、大里等多所學校師生，先前每年暑假會組團前往美國聖地牙哥進行教育交流，近年因受新冠疫情影響而中斷，今年台中一中恢復組團於 113 年 3 月 2 日至 3 月 11 日赴 Pacific Ridge School 實際體驗美國西岸頂尖高中上課方式，進行國際教育交流活動，學習不同文化價值。對此，格洛里亞市長歡迎本市各級學校進行雙方教育文化交流，提升雙方學生國際視野。

格洛里亞市長另請教臺中面對疫情後的振興經濟政策；市長回應表示，我國各縣市經濟均受到疫情衝擊，政府必須給予商家很多協助，因此臺中特別規劃舉辦多項節慶活動，希望吸引人流前來消費，讓商家有生意可做。其中最受矚目的就是臺中首創、每年送出一棟房子的「臺中購物節」，每年活動預算約 1,300 萬元美金，但可創造超過 10 億元美金經濟產值，活動今年將邁入第 6 年，相當受到在地商家及消費者歡迎，達成多贏局面。

市長也指出，她與格洛里亞市長施政理念一致，例如都強調城市永續發展、提振消費拚經濟、推動舊城再生及社會住宅等。臺中與聖地牙哥交流密切、情誼深厚，感謝格洛里

亞市長從多年前擔任議員開始就持續支持兩市交換學生計畫等各項交流，也邀請他未來能率團回訪臺中，參加臺中購物節、鍋烤節、爵士音樂節等盛會活動。對此格洛里亞市長表示，未來倘有機會安排到亞洲參訪，樂於將臺中納入行程規劃，雙方亦同意持續推動教育、文化、觀光等各領域交流。



締盟 41 周年，盧市長拜會姊妹市聖地牙哥市長

## (二) 參訪美國西岸科技重鎮指標企業，尋求合作機會：

美國西岸包括西雅圖、舊金山灣區等地是美國的科技核心重鎮，本次行程特別安排拜會微軟(Microsoft)及輝達(Nvidia)公司總部，以深入了解人工智能、雲端與數位科技趨勢，同時也積極尋求雙方合作機會，盼爭取進一步到本市投資之可能性。

1. 參訪微軟公司雷德蒙德總部(Microsoft Corporation, Redmond)：

微軟科技公司由比爾·蓋茲與保羅·艾倫創立於 1975 年，係美國跨國科技公司，亦為世界個人電腦(PC)軟體開發先驅，近年更積極發展 AI 科技，與亞馬遜、Apple、Google、Meta 並列為全球五大科技巨擘。微軟為目前世界 AI 領導廠商之一，並已與 OpenAI 等全球優秀伙伴共同合作建立完整 AI 服務生態系。

有鑒於 AI 科技日新月異，本次由黃國榮副市長率團參訪位於華盛頓州雷德蒙德的微軟公司總部，參訪核心目的是探討人工智慧(AI)技術在臺中市政府的應用潛力，並借鏡微軟在全球公部門的成功案例，瞭解微軟在公部門導入 AI 服務的順序、做法，以及相關資源及支援，期待微軟能夠提供具體的整體架構及執行策略，以推動臺中市的數位轉型和智慧城市建设。

此次參訪，由微軟全球公共事務群政府解決方案事業部總經理 Kirk Arthur 及微軟臺灣首席技術長花凱龍代表接待，並簡報微軟 AI 在世界公務門應用，以及微軟 AI 與雲端運算等服務。

Kirk Arthur 總經理並於會後特別在官方社群平臺發文表示：「有幸在雷德蒙德的總部接待臺中代表團。我們圍繞在智慧城市、數位轉型及臺中市政府在數位便民服務傑出的成果，進行了深入討論，這讓我感到非常振奮。」肯定臺中市政府在推動智慧城市與數位轉型上的成果，並期待在 AI、雲端運算等領域持續與本府深化合作。



黃副市長率團訪美國微軟總部深化臺中數位轉型



**Kirk Arthur** · 關注中

Worldwide Government Solutions Lead | Advisor & Board Member

11 小時前 · 🌐

I had the honor of hosting Taichung City Vice Mayor Huang Guorong and his delegation on our campus in Redmond. I was energized by our conversations around smart cities, digital transformation, and the amazing work [Taichung City Government, Taiwan \(R.O.C.\)](#) 中華民國台中市政府 continues to drive forward to better serve the people and businesses of their community. [#AI](#) and [#GenerativeAI](#) will play an important role for cities around the world, through increased productivity of their staff with [#copilot](#) as well as new capabilities to deliver better community engagement models using [#AzureOpenAI](#).

[Microsoft in Government](#) [Didier Ongena](#) [Brett Lightfoot](#) [Greg Wilson](#)

[查看翻譯](#)



AI 浪潮席捲全球 黃副市長率團訪  
美國微軟總部深化台中數位轉型

[taichung.gov.tw](http://taichung.gov.tw)

微軟全球公共事務群政府解決方案事業部總經理寇克亞瑟(Kirk

Arthur)8 月 6 日在社群平臺發文

## 2. 參訪輝達科技矽谷總部(NVIDIA Headquarters)

由臺裔企業家黃仁勳先生創辦的輝達科技成立於西元

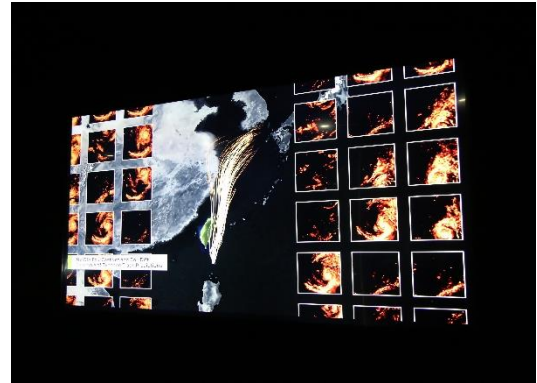
1993 年，總部在加州聖塔克拉拉(Santa Clara)，全球超過 50 個辦公據點，涵蓋美洲、亞洲及歐洲等地。為全球領導 GPU(圖形處理器)晶片設計大廠，業務遍及人工智能、數據中心、電腦顯示卡、自動駕駛等多個領域，上下游產業鏈也相當龐大，涵蓋代工、封測、伺服器、主機板、顯示卡等多個環節。

獲悉輝達公司有意擴大在臺投資，本次行程特別安排拜會輝達總部，希望加深該公司對臺中市瞭解，並表達誠摯歡迎至本市投資之意，市府並綜整盤點若輝達有意在本市設置營運總部所需用地、人才、供應鏈資源，盼促成雙方合作。

本次參訪輝達公司總部，由「人工智能國度部門」全球營運主管 Shilpa Kolhatkar 代表接待。她表示，輝達 AI 目前晶片供不應求，臺灣半導體產業世界知名，伺服器產業出貨占全球供貨 8 成以上，AI 伺服器的生產組裝代工更已占全球 9 成，臺灣產業具有高階伺服器設計研發與代工能力，是輝達重要夥伴，包含臺積電、鴻海與廣達等都是合作企業，未來輝達也將在臺灣布局增資。

黃副市長於現場提供臺中產業環境簡報，希望此行能讓輝達更加認識臺中，為未來雙方合作奠定基礎，簡報內容提及臺廠 AI 伺服器供應鏈如臺積電、美光及友達等皆在臺中設廠，多所大學也提供企業所需的 AI 人才；「水湳經貿園區」30.68 公頃創新研發專用區及經貿專用區等，以及東海大學周邊 6.34 公頃用地皆為輝達投資進駐首選，尤其周邊還有國際知名的逢甲夜市及東海夜市緊鄰，相信未來臺中能夠成為輝達及其夥伴的集中地。

另輝達也展示在 Computex 2024 所發表「EARTH-2 數字孿生模型」，由於臺灣當時適逢凱米颱風侵襲，為臺灣中南部帶來相當大的損害，相信在未來氣象署與 NVIDIA 合作 AI 技術後，藉由強大運算力，可模擬及預測地球氣候變化，能為天然災害所帶來的破壞做最好的因應與防範。



輝達工程師展示「EARTH-2 數字孿生模型」



黃副市長向輝達全球營運主管介紹臺中投資環境。

### (三) 應邀出席加州僑界餐會，發表專題演講介紹科技臺中：

本次訪美主要目的之一是關心在海外打拚的僑胞朋友及鄉親，並期能借重僑社力量行銷臺中，吸引更多投資。此行除與舊金山灣區、大洛杉磯、聖地牙哥等加州僑胞深入交流，聽取建議外，市長也應僑胞邀請，於南加州洛杉磯聖蓋

博市以「臺中翱翔、臺灣起飛」為題發表專題演講，向到場的 500 多位南加州政要、僑胞、企業代表介紹本市近年發展，邀請前來臺中觀光、投資。

市長以幸福臺中的五大支柱為演講主軸，第一、「陽光的臺中」：市府施政嚴格要求清廉、公開與透明；第二、「繁榮的臺中」：經濟指標中央評鑑第一；第三、「科技的臺中」：轉型光學、半導體、AI、電動車等科技重鎮，吸引美光、臺積電加碼投資。第四、「國際化的臺中」：地方政府罕見作法，邀請外交官出任副市長；第五、「宜居的臺中」：改善空污、公托公幼親子館倍增、恢復老人健保、闢建道路便利交通，獲得媒體評鑑 13 連霸佳績。

市長更強調從政初衷「市民就是家人」，從政 30 年來始終維持初心，將市民當成家人照顧，不分黨派、省籍、族群，「心甘情願為家人服務」，將臺中當作家庭用心經營與建設。市長也引古喻今，舉臺灣開發東部蘭陽的第一功臣吳沙名言為例：「路那會通，子孫才會成功！」，強調路不只是指交通建設，更包括國際關係、兩岸問題與臺灣內部社會，和諧穩定「卡欸通」，將與市民攜手繼續努力！

此次演講餐會相當盛大成功，加州政壇多位政要亦出席交流，包括美國聯邦眾議會外交委員會印臺小組主席金映玉(Young Kim)、美國聯邦眾議員趙美心(Judy Chu)及劉雲平(Ted W. Lieu，視訊致意)，加州眾議員方樹強(Mike Fong)，以及蒙特利公園市長黃泰平、蒙特利公園市副市長吳紹榮、核桃市副市長秦振國、核桃市議員伍立倫、亞凱迪亞市議員王愛琳、亞凱迪亞市議員鄭博仁、聖蓋博市議員丁言愉、蒙特利公園市議員羅霈霆、蒙特利公園市議員饒影凡等。

中華民國前總統府資政袁健生大使、駐洛杉磯臺北經濟

文化辦事處處長紀欽耀、駐洛杉磯華僑文教服務中心主任陳敏永，以及僑界領袖羅省中華會館主席李金生、汎美中華會館聯誼會執行長張自豪、大洛杉磯臺灣會館陳柏宇、美國越東寮華人團體代表羅明、北美洲臺灣商會聯合總會名譽監事長林翠雲、世界華人工商婦女企管協會總會副總會長陳玲華、僑務委員于仁豪等皆出席共襄盛舉。



市長發表演說行銷臺中投資環境，南加州僑宴 500 人座無虛席



市長與聯邦眾議員趙美心、聯邦眾議會外交委員會印臺小組主席金映玉合影

#### (四) 考察美國文化經貿場館營運模式，汲取相關成功經驗：

本府刻正推動綠美圖、臺中國際會展中心等重大市政建設，臺中流行影音中心亦進行營運移轉（OT）招商中，此行特安排考察西雅圖流行文化博物館、西雅圖中央圖書館、奧斯卡電影博物館、洛杉磯小農市集、聖地亞哥會展中心等地

點，借鏡相關成功經驗，未來據以加強相關領域交流與合作。

#### 1. 考察西雅圖流行文化博物館(Museum of Pop Culture)

美國是流行文化的輸出大國，在音樂、電影、文學，甚至食物等面向，都深深影響全世界。西雅圖流行文化博物館(下簡稱 MoPOP)是一座以「流行文化」為主體的綜合性博物館，由微軟(Microsoft)共同創辦人保羅·艾倫(Paul Allen)於 2000 年創立。場館由加拿大籍的普立茲克建築獎得主法蘭克·蓋瑞(Frank Owen Gehry)設計。場館為三層樓建築，基地面積約 3,250 平方公尺、總樓地板面積約 1 萬 3,000 平方公尺，空間規劃包含 11 個展廳，展出內容包含影視、流行音樂、動畫、科幻、恐怖、時尚、體育，甚至電玩遊戲等當代流行文化元素，其使命更是希望能透過一切可以激發生活創意和靈感的作品，提供民眾和社區多元的體驗，使創意成為改變生活動力量。

本次參訪由博物館執行長 Michele Smith 以及首席策展人 Jacob McMurray 親自接待及導覽，雙方並進行經驗分享和策展交流。市府團隊分享臺中近年持續推動影視、動畫產業發展，除了辦理影視補助、協拍以外，亦於水湳經貿園區規劃設立「臺中流行影音中心」，空間達 1 萬 1,500 坪，未來將以電影、運動科技、藝術展演，甚至動漫、電競及商場等複合式功能作為場館特色，亦希望成為影視音流行文化推廣據點；另外，臺中的「臺中國際動畫影展」是國內唯一以「動畫」作為主題的城市影展，歷經 10 年的辦理，已在國內外動畫產業圈建立口碑，更成為全球動畫工作者每年期待參與的重要交流平臺。未來 MoPOP 若有特色主題展覽或是動畫放映單元，本市「臺中流行影音中心」及「臺中國際動畫影展」樂於爭取，以合作、合辦的方式將 MoPOP 的優質內容，推廣

給本市市民。

本府持續推動流行文化產業發展，除透過各項影視音扶植政策，提升產業落地外，更積極辦理大型音樂活動、城市影展等，未來「臺中流行影音中心」開幕營運後，將提供影視音、動畫、藝術展演等複合式功能，帶給市民更多元的文化體驗，藉由本次國際交流互動，期待建立良好合作關係，開創未來雙邊合作的可能性。



黃副市長帶隊參訪西雅圖流行文化博物館

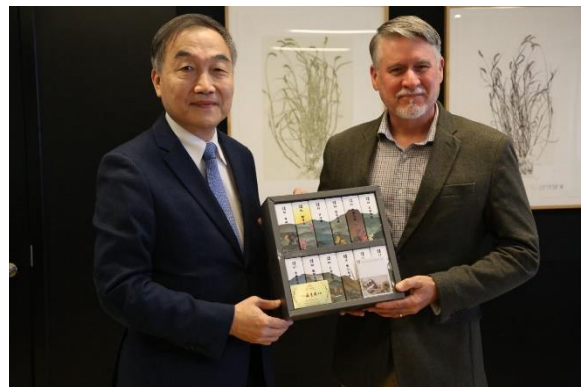
## 2. 考察西雅圖中央圖書館(Seattle Central Library)

西雅圖中央圖書館由榮獲普立茲克獎的荷蘭建築師雷姆·庫哈斯(Rem Koolhaas，亦設計臺北表演藝術中心)設計，樓高 11 層，樓地板面積達 36 萬 2,987 平方英尺，於 2004 年 5 月正式對外啟用，今年已邁入 20 周年，為全市統籌圖書館政策與服務的旗艦館，是國際頗受盛譽及備受市民喜愛的城

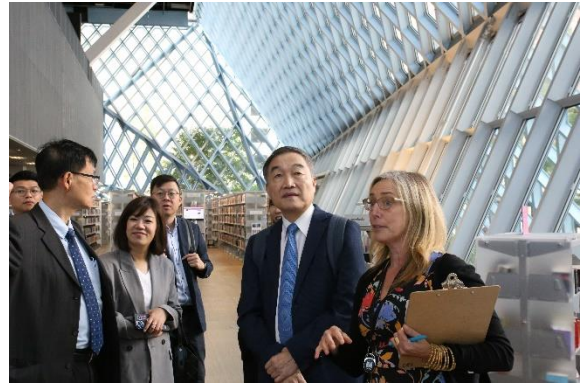
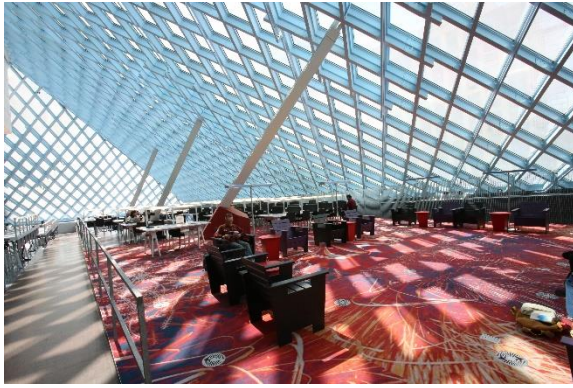
市圖書館之一。該館曾獲時代雜誌年度建築(2004)美國圖書館學會(ALA)卓越建築獎(2005)，美國建築師協會的傑出建築設計獎(AIA Honor Awards)，將其列為 150 個喜愛建築(2005)，並於 2019 年英國衛報獲得 21 世紀最佳建築第四名，足見其建築經典不僅是城市地標，更被世界所看見。

本市國際藝文新地標臺中綠美圖將於 2025 年與市民見面，本次由黃副市長率隊前往觀摩，了解城市圖書館的經營策略與適應永續環境的做法。當日由西雅圖中央圖書館館長 Tom Fay 親自接待與簡報，分享該館經營策略與營運服務。該市共有 27 個圖書館，提供在地社區民眾資訊與閱覽服務，是市民生活重要的知識中心，除了提供豐富圖書資源與各類課程，也加入非傳統功能，例如社會救助、遊民關懷等，尤其疫情影響經濟所衍生出的許多社會問題，如無家可歸市民或毒品防治等，圖書館可透過社工或官員提供多元轉介資訊，讓有需求的市民多加利用；與此同時，圖書館仍忠於教育服務本質不受影響。

雙方並針對圖書館在數位時代面臨的轉型挑戰，以及營運經費來源、公私合作關係等議題深入探討。黃副市長在會中誠摯邀請 Fay 館長蒞臨臺中，參與綠美圖開幕系列活動，並擔任研討會講座，期盼兩市圖書館未來能進一步合作。



黃副市長率團與西雅圖中央圖書館館長 Tom Fay 交流



黃副市長率團考察西雅圖中央圖書館

### 3. 考察奧斯卡電影博物館 (Academy Museum of Motion Pictures)

美國好萊塢是全球最重要的影視產業發展重鎮，百年以來已成為全球影視產業商業運轉的最大市場，不只成為無數國際巨星和精彩故事的孵育基地，更帶動在地的產業發展、刺激就業市場，將美國流行文化、藝文商品、生活元素外銷世界。在美國影藝學院（奧斯卡電影金像獎主辦方）以及幾位重量級會員的共同推動下，於 2021 年設立「奧斯卡電影博物館」，館內收藏超過 1,200 萬張照片、影像資料、電影美術道具、作品、劇本與海報等電影相關收藏品，是美國第一個專門用於展示電影藝術、工藝、科技和電影史的大型博物館。

近年各國為強化軟實力影響，紛紛提升影視音產業的支持力道，影視文創產品的傑出表現，除了能夠帶動本地各式工業、藝術、食宿、就業或服務等經濟發展，更能將本地文化強力輸出，刺激國內外旅客造訪、觀光、消費。此次取經奧斯卡電影博物館，汲取其影視發展經驗，發現好萊塢影視產業在州政府的大力支持下蓬勃成長，藉由政府部門充沛的資金支持和友善行政支援，累積深厚的影視能量，更讓影視相關產業，包含表演、工藝、科技、音樂之就業市場、教育環境，甚至本地消費等面向百花齊放；同時，影視作品的強力

放送，成就「明星效應」，星光熠熠的明星、影人形象，只要與城市連動，將更能帶動觀光旅遊和文化滲透。



參訪奧斯卡電影博物館

#### 4. 考察聖地亞哥會展中心(San Diego Convention Center)

聖地牙哥會展中心是該市主要商展及大型集會主要舉辦場所，位於市中心的濱海區，由加拿大建築師亞瑟·埃里克森設計，自 1989 年 11 月啟用迄今已營運 35 年，由聖地牙哥創建的非營利公益組織「聖地牙哥會展中心公司」營運管理。建築總面積超過 24 萬平方公尺，提供 5 萬 7,200 平方公尺的展覽空間，可分隔為 7 個獨立空間，設有多達 72 間會議室及 2 間超過 340 平方公尺的宴會廳，整個場館可容納 12.5 萬人。近年來也成為遊戲開發者聖地，包括 TwitchCon 遊戲實況主大會、DreamHack 電競大賽均在此舉辦。

本次參訪由市長率隊，聖地牙哥會展中心公司副主席 Shawn VanDiver(即將於明年接任主席)率該公司館務、財務、策展、新聞等團隊主管到場接待，並親自簡報說明該中心發展歷程、招商特色與行銷策略，及導覽會場空間規劃。VanDiver 副主席並提及定期活動的會場空間規劃採取長期簽約方式，每次約期大約 5 年至 15 年，以確保營運穩定。雙方並充分交流討論，讓市府團隊了解該中心營運模式，以利臺中國際會展中心籌辦活動參考。

聖地牙哥會展中心甫於7月辦完美國最大的動漫盛會-聖地牙哥動漫展（SDCC），該中心特別分享相關策展經驗；此次是疫情後首次恢復正常規模舉辦，不僅有漫威 Marvel 的重磅發布會、星際大戰 Star Wars 服裝道具展出，周邊摩天大樓外牆也張貼七龍珠、忍者龜等動漫文宣，整座城市都加入宣傳行列。聖地牙哥會展中心團隊表示，臺中市政府是該中心近5年來首次接待來自臺灣的訪團，很開心雙方能互相交流。為祝賀臺中國際會展中心即將落成，VanDiver 副主席特別致贈市長一座名為「友誼之焰」高約 60 公分的大型金屬雕刻作品，象徵聖地牙哥市民熱情如火，與臺中市的友誼永遠澆滅不息，市長也誠摯邀請該會展團隊屆時到臺中參加開幕式，進一步推動相關交流。



市長率團與聖地牙哥會展中心公司副主席交流

## 5. 考察洛杉磯小農市集

洛杉磯小農市集最初成立於 1934 年，曾經是一片乳牛牧場空地，由 12 位農民販售自產農產品，而逐漸蓬勃發展「結

市」成市集，現今現場已超過 90 家特色商店，每週 7 天皆有營業，現場也可體驗各國料理、美食、雜貨商家，並推出導覽遊程，也不定期配合節日推出多元活動，逐漸發展成觀光型市場。

本府對於農業重要政策，秉持結合一級農業生產、二級農產加工與三級觀光休閒產業，將農業推向 1+2+3 的六級產業，創造農產附加價值與觀光產值。而透過農產銷售據點的設置，如辦理展售活動、農會超市、共同運銷或農民市集，讓農友們的優質農產得以交付到消費者手中；臺中市農民市集共有 7 處，包含豐原陽明大樓農夫市集、大坑農夫市集、外埔虎腳庄農夫市集、豐原按奈橘市集、霧峰阿罩霧自然農市集、臺積電在地好時光農夫市集、大雅青農農夫市集。

「農夫市集」由共同理念農民自行組成於假日時在人潮聚集處定期辦理，讓民眾可以直接向農民購買新鮮、安全的農產品；讓消費者可直接了解食物的生產過程，並結合食農教育活動、周邊景點豐富市集體驗。面臨 2050 年淨零轉型全世界共同目標，也須持續推廣地產地消，符合責任的生產與消費理念，辦理農產品行銷活動。透過本次考察汲取洛杉磯小農市集轉型成功經驗，可學習市集營運模式，供本市推動農夫市集業務，並做為別具特色的大型農產品展銷平臺發展之參考，以加強本市農夫市集多元發展。



市集展售新鮮農特產品，現場設置座位區，方便遊客品嚐

#### (五) 參訪在美發展臺中企業，關心海外打拚的臺商鄉親：

臺中是知名的美食之都，包括珍珠奶茶等在地美食都是在創業初期成功經歷臺中人的試煉後，昂首走出這座城市，進而登上世界級的美食殿堂。臺中美食更讓我們在全世界交朋友，成為本市拓展城市外交的最佳名片。

美食行業競爭激烈，能走出臺灣，立足國際是極其艱困的挑戰。本次市長、黃副市長也分別安排參訪臺灣企業，包括「吃茶三千」庫比蒂諾分店、「85 度 C」聖地牙哥 UTC 分店及「繼光香香雞」洛杉磯郡哈崗分店等，關懷臺灣夥伴在海外創業發展情形，祝福事業版圖越做越大，在世界發光發熱，讓更多臺灣同胞能在異鄉品嚐到家鄉味。



參訪臺中企業美國分店，鼓勵在美發展臺灣夥伴

### 三、凱米颱風臺中災情及因應過程

#### (一)概述

本市作為一個人口約 285 萬、面積超過 2,200 平方公里的都會型城市，由於本市的地理環境多樣化，本市面臨著颱風災害頻繁侵襲，整體的易致災性與風險不斷攀升。而本次凱米颱風來襲，本市迅速展開整備、應變及災後復原工作，確保市民免受風災之苦。

在市長出發訪美之前，即隨時注意凱米颱風動態，召集相關局處首長在 22 日晚上 7 時於市長室召開整備會議，因應凱米颱風來襲，指示各局處進行防颱及防汛等整備事宜。依中央氣象署動態分析資料顯示，21 日至 22 日以較緩慢移動速度向西北轉北前進且各模式路徑預測仍具不確定性，颱風路徑仍有變數。再參考氣象署颱風歷史紀錄，評估該路徑之颱風在中央山脈的屏蔽之下，對西部影響較小，因此市長及團隊依原定計畫於 7 月 22 日晚間搭機繼續訪美行程，並囑咐消防局隨時掌握颱風動態向市長報告。隨著太平洋高壓強度及颱風本身結構發展變化，氣象署於 22 日 23 時 30 分針對凱米颱風發布海上颱風警報，市長在美國西雅圖接獲臺中地區將被列入陸上警戒範圍的最新消息後，立即決定提前返臺，展現了對市政與市民安全的高度責任感。

市長於 7 月 24 日凌晨返臺後，馬不停蹄地投入防災指揮工作，並於當天視察「海線南山截水溝」工程，顯見通水成效。此外，市長在 7 月 25 日的應變中心會議中，主動聯繫臺南市、彰化市及雲林縣，展現了與其他縣市合作的同島一命精神。迅速調度支援大型抽水機及太空包等救災資源，確保鄰近縣市的災後重建工作能順利進行。接著，市長於 7 月 26 日親自前往沙鹿區積水現場勘災，慰問受災市民，並在確認現場狀況後，迅速處理積水問題，展現了市府應變機制的有效運作。凱米颱風應變中心於 7 月 23 日 18 時一級開設，截至 7 月 26 日上午 8 時應變中心恢復常時開設止，總

計開設時間長達 72 小時。

在此段期間，根據 EMIC 統計各項案件總數高達 2,509 件，顯示了凱米颱風對臺中市所帶來的影響，本市在災前展開整備工作，提醒各局處及各區公所加強防颱準備工作，依據即時颱風動態開設各級災害應變中心及建立完整功能性運作制度，期間召開五次工作會報，關於風災各項災情在本市災害應變中心各進駐機關的協力之下已全數處理完畢，減少災害損失，確保市民生命財產安全。

## （二）本市各級災害應變中心開設規範及情形：

### 1.臺中市災害應變中心作業要點第五條：提升開設層級及組成：

本中心依本法第二條第一款規定所列各類災害種類，視災害狀況提升開設層級。有關開設時機、進駐機關及人員規定如下：

#### （1）風災

##### A.三級開設：

a.開設時機：交通部中央氣象局（以下簡稱中央氣象局）發布海上颱風警報後，經消防局研判有開設必要者。

b.進駐機關：由消防局通知臺中市政府水利局（以下簡稱水利局）、臺中市政府建設局（以下簡稱建設局）、臺中市政府警察局（以下簡稱警察局）、臺中市災害防救辦公室（以下簡稱災防辦）於機關內部成立緊急應變小組二十四小時輪值作業，進行防颱、防汛準備及應變事宜，並得視風雨強度及災情狀況，報請指揮官同意後，通知其他機關或單位派員進駐。

##### B.二級開設：

a.開設時機：

甲、中央氣象局發布海上颱風警報後，本市可能進入暴風圈範圍時，經消防局研判有開設必要者。

乙、中央氣象局發布海上颱風警報後，研判後續本市進入暴風圈影響範圍機率較低，惟受颱風外圍環流影響，中央氣象局發布風雨預報本市平均風力達七級以上或陣風達十級以上，或二十四小時累積雨量達三百五十毫米以上，經消防局研判有開設必要者。

b.進駐機關：由消防局通知水利局、臺中市政府經濟發展局（以下簡稱經發局）、建設局、臺中市政府交通局（以下簡稱交通局）、臺中市政府都市發展局（以下簡稱都發局）、臺中市政府民政局（以下簡稱民政局）、臺中市政府社會局（以下簡稱社會局）、臺中市政府環境保護局（以下簡稱環保局）、臺中市政府衛生局（以下簡稱衛生局）、警察局、臺中市政府新聞局（以下簡稱新聞局）、臺中市政府農業局（以下簡稱農業局）、臺中市政府研究發展考核委員會（以下簡稱研考會）、災防辦、臺中市後備指揮部（以下簡稱後指部）等機關指派熟悉防救災業務人員進駐，進行防颱準備及宣導事宜，並得視風雨強度及災情狀況，報請指揮官同意後，通知其他機關或單位派員進駐。

#### C.一級開設：

a.開設時機：

中央氣象局發布海上陸上颱風警報，本市列入警戒區範圍，經消防局研判有開設必要者。

b.進駐機關：由消防局通知民政局、經發局、水利局、臺中市政府教育局（以下簡稱教育局）、建設局、交通

局、都發局、社會局、新聞局、環保局、衛生局、警察局、臺中市政府觀光旅遊局（以下簡稱觀旅局）、農業局、臺中市政府勞工局（以下簡稱勞工局）、研考會、臺中市政府原住民事務委員會（以下簡稱原民會）、臺中市政府運動局（以下簡稱運動局）、災防辦、後指部、交通部公路總局第二區養護工程處（以下簡稱二工處）、海洋委員會海巡署中部分署第三岸巡隊（以下簡稱第三岸巡隊）、交通部中央氣象局臺中氣象站（以下簡稱臺中氣象站）、經濟部水利署第三河川局（以下簡稱三河局）、臺灣電力股份有限公司臺中區營業處（以下簡稱台電臺中區營業處）、臺灣自來水股份有限公司第四區管理處（以下簡稱台水第四區管理處）、中華電信股份有限公司臺中營運處（以下簡稱中華電臺中營運處）、經濟部水利署中區水資源局（以下簡稱中水局）等機關派員進駐，處理各項緊急應變事宜，並得視颱風強度及災情狀況，經報請指揮官同意後，通知其他機關或單位派員進駐。

## 2. 氣象預報警報統一發布辦法第十一條颱風警報之種類如下：

(1) 海上颱風警報：預測颱風之七級風暴風範圍可能侵襲臺灣本島、澎湖、金門或馬祖一百公里以內海域時之前二十四小時，應即發布海上颱風警報，將可能受侵襲之各海域列入警戒區域，以後每隔三小時發布一次，必要時得加發之。

(2) 陸上颱風警報：預測颱風之七級風暴風範圍可能侵襲臺灣本島、澎湖、金門或馬祖陸上之前十八小時，應即發布陸上颱風警報，將可能受侵襲之直轄市或縣市行政區列入警戒區域，以後每隔三小時發布一次，必要時得加發之，並發布必要之風雨預測相關資料。

### 3.本市凱米颱風各級應變中心開設：

表 1 本市凱米颱風各級應變中心開設時序表

| 時間                 | 項目       | 地點       | 開設時間           |
|--------------------|----------|----------|----------------|
| 07 月 23 日<br>08:00 | 三級開設時間   | 本市災害應變中心 | 三級開設：<br>10 小時 |
| 07 月 23 日<br>18:00 | 一級開設時間   | 本市災害應變中心 | 一級開設：<br>62 小時 |
| 07 月 26 日<br>08:00 | 恢復常時開設時間 | 本市災害應變中心 | 合計開設：<br>72 小時 |

資料來源：本府消防局彙整

### (三) 颱風狀況說明(依據中央氣象署資料)：

1.編號：第 3 號凱米颱風(國際命名 GAEMI)

2.警報發布時間：

海上颱風警報(第 1 報)7 月 22 日 23 時 30 分

海上陸上颱風警報(第 5 報)7 月 23 日 11 時 30 分

海上陸上颱風警報(第 6 報)7 月 23 日 14 時 30 分(臺中列入  
陸上警戒區域)

3.最大強度：強烈颱風

4.本市最大降雨：7 月 23 日 17:30 至 7 月 26 日 17:30(72 小時)出現較大累積雨量為和平區雪嶺監測站(站號 C1F9412620)累積雨量 981.5(毫米)

5.重要颱風警報：

表 2 重要颱風警報及發布時間

| 時間              | 項目             | 說明                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 07月23日<br>11:30 | 海上陸上颱風警報(第5報)  | <p><b>【發布海上陸上颱風警報】</b></p> <p>根據資料顯示，第3號颱風過去3小時強度略為增強，暴風圈亦稍擴大，目前中心在鵝鑾鼻東南東方海面，向北北西轉西北移動，其暴風圈正逐漸接近巴士海峽及臺灣東南部海面，對新北、宜蘭、花蓮及臺東將構成威脅；預計此颱風未來強度仍有增強且暴風圈有擴大的趨勢。</p> <p>陸上警戒區域：新北、宜蘭、花蓮、臺東應嚴加戒備。</p> <p>海上警戒區域：巴士海峽、臺灣東南部海面、臺灣東北部海面及臺灣北部海面航行及作業船隻應嚴加戒備。</p>             |
| 07月23日<br>14:30 | 海上陸上颱風警報(第6報)  | <p><b>【臺中列入陸上警戒區域】</b>根據資料顯示，第3號颱風過去3小時強度略為增強，暴風圈亦稍擴大，目前中心在鵝鑾鼻東南東方海面，向北北西轉西北移動，其暴風圈正逐漸接近巴士海峽及臺灣東南部海面，對新北、宜蘭、花蓮及臺東將構成威脅；預計此颱風未來強度仍有增強且暴風圈有擴大的趨勢。</p> <p>陸上警戒區域：宜蘭、花蓮、臺東、基隆、新北、臺北、桃園、新竹、苗栗、臺中、南投應嚴加戒備。</p> <p>海上警戒區域：臺灣東半部海面、巴士海峽、臺灣北部海面、臺灣海峽北部航行及作業船隻應嚴加戒備。</p> |
| 07月24日<br>01:15 | 海上陸上颱風警報(第9-2) | <p><b>【颱風進入臺灣東半部近海】</b>根據資料顯示第3號颱風中心目前在鵝鑾鼻東</p>                                                                                                                                                                                                                |

| 時間              | 項目               | 說明                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 | 報)               | 北東方海面，向西北轉西北西移動，其暴風圈已逐漸進入臺灣東半部近海；預計此颱風未來強度仍有稍增強且暴風圈有擴大的趨勢。                                                                                                                              |
| 07月24日<br>02:30 | 海上陸上颱風警報(第 10 報) | <p>【颱風進入臺灣東半部陸地】根據資料顯示，第 3 號颱風過去 3 小時強度略為增性，暴風圈亦稍擴大，目前中心在宜蘭東南方海面，向西北轉西北西移動，其暴風圈逐漸進入臺灣東半部陸地，對臺灣各地及澎湖將構成威脅，各地風雨逐漸增強，預計此颱風未來強度仍有稍增強且暴風圈有擴大的趨勢。</p> <p>陸上警戒區域：臺灣各地區及澎湖應嚴加戒備，並防強風豪雨。</p>     |
| 07月24日<br>11:30 | 海上陸上颱風警報(第 13 報) | <p>【增強為強烈颱風】根據資料顯示，第 3 號颱風已增強為強烈颱風，目前中心在宜蘭東南方海面，向北轉西北西移動，其暴風圈正壟罩臺灣，對臺灣各地及離島構成威脅，各地風雨持續增強。</p> <p>陸上警戒區域：臺灣各地區(含綠島、蘭嶼)及澎湖、金門、馬祖應嚴加戒備，並防強風豪雨。</p> <p>海上警戒區域：臺灣附近各海面及巴士海峽航行及作業船隻應嚴加戒備。</p> |
| 07月24日<br>17:30 | 海上陸上颱風警報(第 15 報) | <p>【暴風圈壟罩全臺】根據資料顯示，第 3 號颱風過去 2 小時受地形影響向南偏移，未來有打轉後向西北移動的趨勢，中心目前在花蓮東方近海，其暴風圈正籠罩臺灣，對臺灣各地及澎湖、金門、馬祖構成威脅，各地風雨持續增強。</p>                                                                        |

| 時間              | 項目             | 說明                                                                                        |
|-----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                | <p>陸上警戒區域：臺灣各地區(含離島、蘭嶼)及澎湖、金門、馬祖應嚴加戒備，並防強風豪雨。</p> <p>海上警戒區域：臺灣附近各海面及巴士海峽航行及作業船隻應嚴加戒備。</p> |
| 07月26日<br>05:30 | 海上陸上颱風警報(第27報) | 【臺中市已脫離陸上警戒範圍】根據中央氣象署於113年7月26日5時30分發布凱米颱風海上陸上颱風警報第27報，目前本市已脫離陸上警戒範圍，預估颱風強度有持續減弱的趨勢。      |

資料來源：中央氣象署

#### (四) 警戒區公告時間及範圍：

##### 1. 警戒區公告

- (1)公告時間：自中華民國113年7月23日18時起生效
- (2)依據：災害防救法第30條第1項第2款規定。
- (3)警戒範圍(詳如「本府警戒區域公告表」)：
  - A.本市大雪山、南湖大山、中央尖山、鳶嘴山及橫嶺山等各大山岳。
  - B.本市臨海(含港口、高美濕地)、大甲溪、大安溪、烏溪及大肚溪河床範圍。

##### 2. 警戒區解除公告

- (1)公告時間：自中華民國113年7月26日8時起生效
- (2)依據：災害防救法第30條第1項第2款規定。
- (3)警戒範圍(詳如「本府警戒區域公告表」)：
  - A.本市大雪山、南湖大山、中央尖山、鳶嘴山及橫嶺山等各大山岳。
  - B.本市臨海(含港口、高美濕地)、大甲溪、大安溪、烏溪及大肚溪河床範圍。

### (五) 凱米颱風市府及業務主管機關輪值機制

1.依據「臺中市災害應變中心作業要點」第九點督考機制：

「(一)市府長官輪值部分，編排本中心開設期間督導輪值(副秘書長以上層級)，以掌握各類災情狀況，綜理災害應變工作。(二)各災害防救業務主管機關：指派簡任級人員輪值督導，以進行災情管控及協調相關事宜。」

2.凱米颱風應變中心於7月23日18時一級開設，於7月26日8時恢復常時開設，市府及業務主管機關輪值機制如表3。

表3 市府副秘書長以上長官輪值情形

| 日期<br>時間 | 7/23        | 7/24        | 7/25        | 7/26        |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 00-08 時  |             | 副秘書長<br>張大春 | 副秘書長<br>張大春 | 副秘書長<br>林育鴻 |
| 08-16 時  |             | 副市長<br>賴淑惠  | 秘書長<br>黃崇典  |             |
| 16-24 時  | 副秘書長<br>林育鴻 | 秘書長<br>黃崇典  | 副市長<br>鄭照新  |             |

資料來源：本府消防局彙整

表 4 風災業務主管機關(消防局)簡任級以上長官輪值情形

| 日期<br>時間 | 7/23        | 7/24        | 7/25        | 7/26        |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 00-04 時  |             | 專門委員<br>謝博志 | 簡任技正<br>楊純凱 | 簡任技正<br>林裕芳 |
| 04-08 時  |             | 專門委員<br>林黎銘 | 專門委員<br>謝博志 | 簡任技正<br>楊純凱 |
| 08-12 時  |             | 副局長<br>楊元吉  | 專門委員<br>林黎銘 |             |
| 12-16 時  |             | 副局長<br>戴峻焜  | 副局長<br>楊元吉  |             |
| 16-20 時  | 簡任技正<br>林裕芳 | 主任秘書<br>林瑞章 | 副局長<br>戴峻焜  |             |
| 20-24 時  | 簡任技正<br>楊純凱 | 簡任技正<br>林裕芳 | 主任秘書<br>林瑞章 |             |

資料來源：本府消防局彙整

## (六) 本市災損情形

### 1. 本市受災概況

此次凱米颱風對臺中市各地區帶來了許多災情。截至 7 月 26 日上午 8 時應變中心恢復常時開設止，總計開設時間長達 72 小時。在此段期間，根據 EMIC 統計，經由各受理單位(110、119、1999)所介接處理的各項案件總數高達 2,509 件，顯示了凱米颱風對臺中市所帶來的影響，如下表：

表 5 凱米颱風災情類別統計

| 災情類別      | 災情總筆數 |
|-----------|-------|
| 路樹災情      | 1434  |
| 廣告招牌災情    | 116   |
| 道路、隧道災情   | 45    |
| 積淹水災情     | 132   |
| 土石災情      | 44    |
| 建物毀損      | 147   |
| 水利設施災情    | 5     |
| 民生、基礎設施災情 | 452   |
| 車輛、交通事故   | 4     |
| 環境汙染      | 1     |
| 火災        | 2     |
| 其他災情      | 127   |
| 總計        | 2509  |

資料來源：應變管理資訊系統 EMIC

在眾多災情案件中，以路樹倒塌的通報數量為最多，共計有 1,434 件。其次是各類民生與基礎設施的受損，共計 452 件，其中涵蓋了電力中斷、交通號誌毀損及影響民生供水系統等各方面的災情。此外，颱風過後的外圍環流持續為本市帶來了豪大雨，也導致在部分低窪地區、山區及排水系統較為薄弱的區域發生積淹水之災情，達到了 132 件。

然而，儘管本市因凱米颱風面臨諸多災情，包括路樹倒塌和停電等，但由於市府團隊以積極嚴謹的態度於災前做好防範，並在災害發生時迅速處理各類案件，確保本市能夠在災害過後得以儘快恢復正常

運作及恢復市容，為市民的安全與生活提供了有力的保障。

## 2. 人員傷亡情形

(1)依據本府衛生局緊急醫療管理系統，因颱風至本市急救責任醫院急診就診人數統計，共計 81 人(資料統計時間截至 7 月 26 日 8 時止)。

(2)依照送治醫院統計收治人數整理如表 6：

表 6 本市醫院收治人數

| 收治單位  | 收治人數 |
|-------|------|
| 部立豐原  | 22   |
| 林新醫院  | 21   |
| 澄清中港  | 15   |
| 大甲光田  | 13   |
| 中榮    | 9    |
| 沙鹿光田  | 8    |
| 大里仁愛  | 7    |
| 中清分院  | 3    |
| 大甲李綜合 | 2    |
| 國軍臺中  | 1    |
| 賢德    | 1    |
| 東農    | 1    |
| 童綜合   | 2    |
| 總計    | 81   |

資料來源：衛生局緊急醫療管理系統

## 3. 道路中斷情形

凱米颱風轟炸中南部，猛烈雨勢使各地傳出嚴重災情，傾盆大雨持續降下，滾滾泥水沖刷導致土石鬆動，7 月 25 日一早中橫台 8 線及台 7 甲線都發生坍塌、土石流，造成民眾無

法順利通行，台 8 線 77K 靈甫橋也被土石淹沒，梨山地區聯外道路都中斷成為孤島，公路總局谷關工務段獲報後，也出動人員前往搶修道路，本次凱米颱風預警性封閉及道路災阻中斷相關資訊如下：

(1) 凱米颱風道路中斷(7 月 25 日)資料

凱米颱風來襲，在全台各地釀成災害，交通部公路局統計截至 7 月 25 日 20 時 00 分止，共計 44 處預警性封閉、21 路段災阻，相關資訊如下：

A.預警性封閉路段 44 處(將視風雨狀況開放通行)，其中臺中部分有 2 處：

a.臺中市和平區台 8 線 76K~78K(靈甫橋路段)，24 日起已實施預警性封閉。

b.臺中市和平區台 8 線臨 37 中橫便道 0K~16K+746(谷關至德基路段)，24 日起已實施預警性封閉。

B.道路災阻路段 21 處，其中臺中部分有 4 處：

a.臺中市和平區台 7 甲線雙向 51K+500(勝光路段)，發生土石滑落，排除時間評估中。

b.臺中市和平區台 7 甲線雙向 60K+500(環山路段)，發生邊坡坍方，排除時間評估中。

c.臺中市和平區台 8 線雙向 68K(新佳陽路段)，發生土石滑落，排除時間評估中。

d.臺中市和平區台 8 線雙向 77K+800(靈甫橋路段)，發生邊坡坍方，排除時間評估中。(預警性封閉路段)

C.凱米颱風道路中斷(7 月 26 日)資料

凱米颱風來襲，交通部公路局統計截至 7 月 26 日，全台預警性封閉路段 7 處、道路災阻 20 處及發生災情路段 4 處，其中臺中部分道路災阻路段 2 處分別為：

a.宜蘭縣大同鄉至臺中市和平區台 7 甲線 29K~50K(南山至勝光)，沿線多數災情，預計 7/27-17 時排除。

b.臺中市和平區台 8 線雙向 77K+800(靈甫橋路段)，發生邊坡坍方，預計 7/26-17 時排除。

### (七) 整備會議及工作會報情形

有關本市凱米颱風災害應變中心相關會議辦理情形如表 7：

表 7 本市凱米颱風災害應變中心整備會議及工作會報辦理情形

| 會議名稱    | 開設層級 | 日期             | 時間        | 主持人     | 開會方式                 |
|---------|------|----------------|-----------|---------|----------------------|
| 開設前整備會議 |      | 113 年 7 月 22 日 | 19 時 40 分 | 盧市長秀燕   | 實體會議                 |
| 第一次     | 一級開設 | 113 年 7 月 23 日 | 20 時 00 分 | 鄭副市長照新  | 實體會議(市長視訊連線)         |
| 第二次     | 一級開設 | 113 年 7 月 24 日 | 08 時 00 分 | 盧市長秀燕   | 實體會議                 |
| 第三次     | 一級開設 | 113 年 7 月 24 日 | 18 時 00 分 | 盧市長秀燕   | 視訊會議                 |
| 第四次     | 一級開設 | 113 年 7 月 25 日 | 09 時 00 分 | 盧市長秀燕   | 視訊會議<br>(市長親臨應變中心主持) |
| 第五次     | 一級開設 | 113 年 7 月 25 日 | 20 時 30 分 | 盧市長秀燕   | 視訊會議<br>(市長親臨應變中心主持) |
| 檢討會議    |      | 113 年 7 月 26 日 | 07 時 00 分 | 林副秘書長育鴻 | 實體會議                 |

資料來源：本府消防局彙整



市長親自坐鎮災害應變中心主持工作會報

### （八）新佳陽部落物資運補情形

07月25日下午2時由原民會接案登錄於EIMC，靈甫橋土石流造成佳陽部落斷炊危機。經查新佳陽部落道路中斷，本市分為空投及陸運同時搶進運補物資。7月26日下午15時由德基派出所員警將物資自舊佳陽存放點運送至新佳陽部落；另下午16時由梨山消防分隊警義消將物資及藥品等，用人力接駁方式進行運補作業，於下午17時順利完成。



本府各局處通力合作運補物資至新佳陽部落

### （九）支援中南部救災情形

受凱米颱風及其外圍環流影響，中南部地區出現劇烈降雨及豪雨災情。根據中央氣象署的預測，中南部地區的總雨量上修，南部地區的雨量最高可達2200毫米，已造成嚴重淹水災情。本市災害應變中心113年07月25日第五次會報主

席裁示，臺中市防汛量能經過盤點尚有餘裕，本府水利局 7 月 26 日已支援 5 部 12 英吋大型抽水機予臺南，7 月 27 日再支援彰化市 10 台 6 英吋抽水機，並準備 108 包太空包支援雲林縣萬興大排潰堤搶險作業，本府本著「同島一命」持續盤點人力物力，馳援不間斷，盼能幫助中南部災區一起度過難關。



水利局支援抽水機組整備情形



水利局整備太空包支援雲林縣

#### (十) 支援彰化災後復原及消毒情形

凱米颱風夾帶強風豪雨，造成彰化沿海地區路樹倒塌及淹水，盧秀燕市長指示本府環保局率隊支援人力及機具協助彰化縣大城鄉災後復原及消毒工作。本次風災彰化地區濁水溪口暴漲，尤其大城鄉位於彰化縣西部沿海，地勢低窪，多

日積水未退、路樹倒塌且道路狹窄影響交通及環境衛生，7月29日至31日本府環保局連續3日動員23人次，出動抓斗車27車次、消毒車2臺、電動噴霧機3臺等機具，清運災後樹枝約82公噸，泡水廢棄家具約5公噸，並進行環境消毒作業，讓大城鄉在短時間內恢復市容環境及降低疫情風險。市長表示本市隨時準備協助支援中南部其他縣市災後環境清理工作，完成災後環境復原盡速恢復正常生活。



環保局出動電動噴霧機執行消毒工作



環保局出動人車協助支援中南部清理倒塌路樹

#### (十一) 檢討會議情形

- 1.時間：113 年 07 月 26 日（星期五）07 時 00 分
- 2.地點：本市災害應變中心
- 3.主席：林副秘書長育鴻

#### 4.討論議題

(1)討論議題一：有關本次專案災情統計數據，各局處統計方式及權管事項不同，導致數據不一致，請統一以 EMIC 系統災情數據為主，以利災情統計及發佈。(各局處單位、區公所)

說明：

- A.因颱風災害係屬消防局權責，相關颱風災情統計數據，統一律定以消防局提供或發佈為主。
- B.案件統計數據 EMIC 為主，傷亡數據統一由衛生局彙整回報災害應變中心。
- C.請各機關及區公所上傳 EMIC 案件資料填報請落實完整性及即時性，另填寫報表時以整點為填寫時間，以利數據統計正確性及一致性。

(2)討論議題二：秘書長指示，為提高災情控管即時性，發展臺中智慧城市，交通局規劃提供本市各路段即時影像畫面，健全災害應變中心之運作。(交通局、中區養護工程分局、警察局)

說明：建請相關局處於災害應變中心開設時，提供本市各路段即時影像畫面，此舉可提高災情控管的即時性，讓相關單位能迅速掌握現場情況，並及時做出應對措施，進一步健全災害應變中心之運作。

林副秘書長：本次風災第五次工作會報時，指揮官及副指揮官裁示提供即時影像，能即時反應本市陸路受災害影響情況，包含路口積淹水等風災災情，以發展臺中智慧城市。

楊簡任技正：建請相關局處於日後本市災害應變中心成立時提供本市轄內重要路口影像並建置畫面於災害應變中心影像設備，請各局處包含警察局，幫忙執行相關工作，彙整成可即時提供指揮群應變作為之資料。

交通局：配合辦理。

中區養護工程分局：要再經上級裁示，即時影像需要由內網進去，建置作業繁瑣，會再將匯報情形回報給消防局。

(3)討論議題三： 提早預警性疏散工作以及物資整備，尤其是易成孤島地區、土石流警戒區域。(社會局、衛生局、民政局、水利局、消防局)

說明：

- A.若經農業部研判超過警戒基準值達到黃色警戒或紅色警戒，尤其是易成孤島地區（本市共 13 處），屆時請該次災害主政機關協同民政局聯繫區公所，立即針對土石流潛勢溪流保全住戶及易成孤島地區住戶執行預防性疏散撤離或強制撤離作業。
- B.衛生局整合醫療資源及人力，並確保物資整備充足，以應對可能的特殊民眾需求。
- C.必要時，請消防局或警察局派員協助運送物資，並在必要時採取斷然措施。
- D.如有其他需求，請相關防救災單位參與防救災應變工作，以應對可能的各種需求。

楊簡任技正：請與「直升機起降處」做一併規劃，請社會局、消防局及區公所擇日實地勘查，是否有道路障礙阻礙直升機起降情形，另請消防局攜帶衛星定位器材至現場定位使起降位置更加精確。

消防局：會再擇日召集相關局處針對物資運送問題進行研擬。

林副秘書長：請災害防救辦公室專案討論，務必依據各機關權責研擬相關 SOP 流程。

#### 四、結語

臺中已躍升為臺灣第二大城市，本府積極推動各項國際級市政建設、舉辦大型盛會活動，以提高城市能見度及國際化，其中城市首長率團互訪、親自行銷是重要方式之一。本次應美國姊妹市、友好城市及僑界盛情邀請，本府於疫情後首度組團造訪美國，市府團隊為發揮最大出訪效益，依據本府施政主軸與發展策略，妥善於有限時間內規劃拜訪之城市首長、企業及僑團，並考察美國知名文化、經貿場館。推動城市外交成果相當豐碩，除深化與美國締盟城市交流，亦成功行銷推介本市投資環境及重要盛會活動，拓展合作機會，提升本市國際化的能量與面向。

此行途中因凱米颱風襲臺，市長往返回國指揮防災，期間累計航程超過 4 萬公里，此次拜訪之姊妹市、友好城市首長皆對此表示敬佩與印象深刻，並認同市府團隊緊急應變及兼顧城市外交、防災的作法。

本市地理環境複雜，面對颱風等不可預期的天災，我們需全力做好災害發生前的減災和整備工作，並完善應變機制及處置能力，才能將人命傷亡和財產損失降到最低。凱米颱風來襲，造成本市多處路樹傾倒、招牌倒塌及大規模停電，對各級災害防救人員的協調、統合及調度能力提出了嚴峻考驗。此次「凱米颱風本市災害應變中心」已依功能分組進行試辦，各功能分組之間的主導與支援機關協作順暢。

截至 07 月 26 日 8 時，共統計 2509 件災情，其中路樹災情最為嚴重。因颱風受傷而急診就醫的人數為 81 人，經治療後已全部出院，無院前死亡病例（OHCA）。區公所作為災害防救的第一線機構，本府已賦予其充分的權限與資源，以迅速展開災後復原工作。此外，交通局已接入道路監視器系統，

並在應變中心建置 NX 影像播放軟體，致力於打造臺中市為永續智慧城市。

未來，本府將持續檢討防颱減災措施，以提升其耐風能力。災害防救是政府的責任，「防患於未然」和「防災重於救災」必須時刻銘記。我們將整合市府各機關資源進行減災工作，並在災時通過功能分組發揮應變能量，致力於降低本市致災風險，打造臺中市為「安全宜居城市」。

衷心企盼各位議員不吝給予更多支持及指導。

最後敬祝

各位議員女士、先生身體健康、萬事如意。

