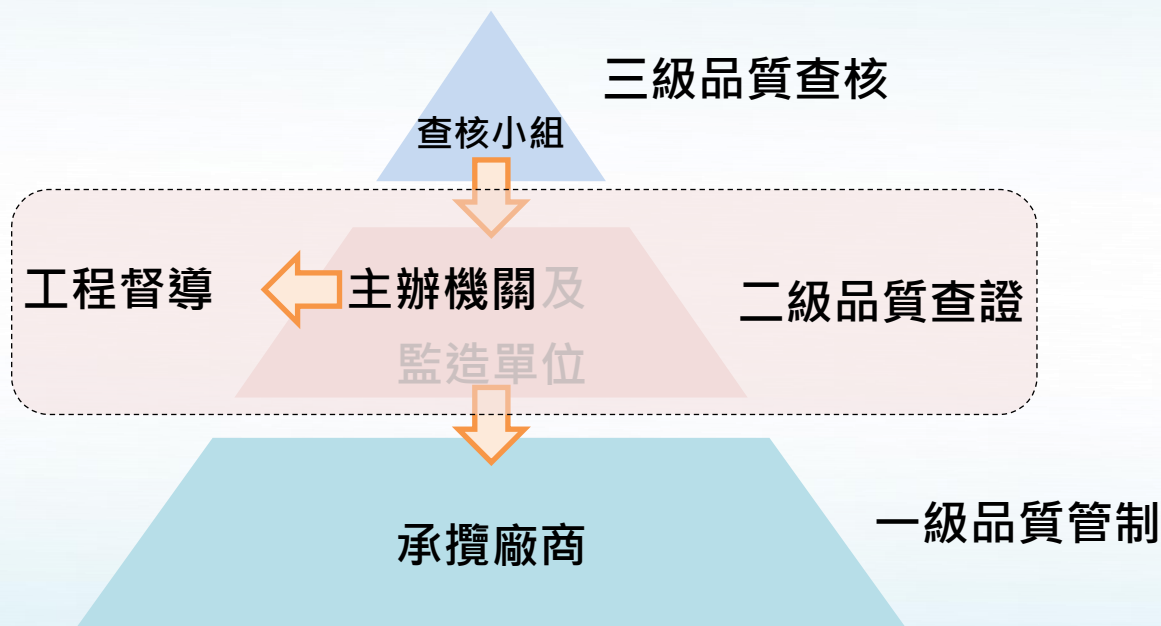




113年度臺中市政府工程品質督導小組 考核檢討會



簡報單位：臺中市政府工程施工查核小組

簡報人員：研考會蔡股長逸智



簡報大綱

- 一 考核作業要點簡介
- 二 考核作業評分說明
- 三 考核成績分布
- 四 考核委員評分項目分析
- 五 考核委員綜合意見
- 六 工程施工查核小組年度精進措施



一、考核作業要點簡介

一、考核作業要點簡介

105年訂定「臺中市政府工程品質督導小組設置及考核作業要點」，落實三級品管制度，**加強二級品質查證作業**，各機關設置工程督導小組，**著重各機關高階主管參與工程督導作業**，以提升工程施工品質、加強職業安全衛生管理及預防工程缺失的發生，迄今**已辦理八次考核**。

臺中市政府工程品質督導小組設置及考核作業要點◀

105年6月29日府授建品字第1050126390號函訂定◀

106年5月17日府授研品字第1060104712號函修訂◀

107年8月6日府授研品字第1070185348號函修訂◀

一、臺中市政府(以下簡稱本府)為落實所屬一級機關及區公所執行工程品質督導及考核事項，以提升工程施工品質、勞工安全衛生管理及預防工程缺失發生，特訂定本要點。◀



二、考核作業評分說明



二、考核作業評分說明

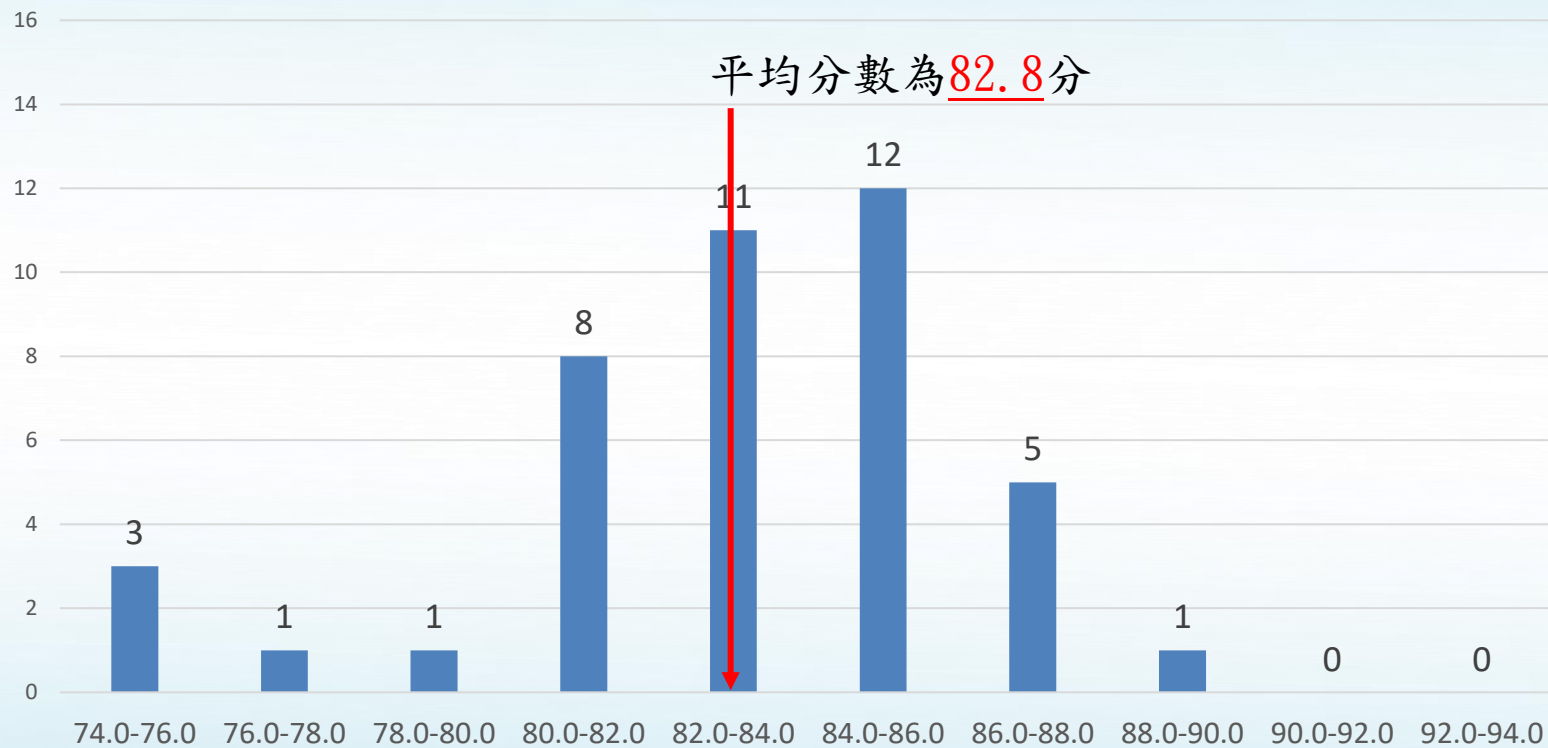
項次	評分項目	配分
1	書面審查資料提報	5
2	全年度高階主管執行督導件數達成百分率	15
3	督導記錄妥適性及完整性	40
4	督導缺失改善審核及追蹤管制	20
5	工程督導頻率及妥適性	10
6	品質文件及制度之推動	10
7	其他特殊績效	+ 5



三、考核成績分布



三、考核成績分布



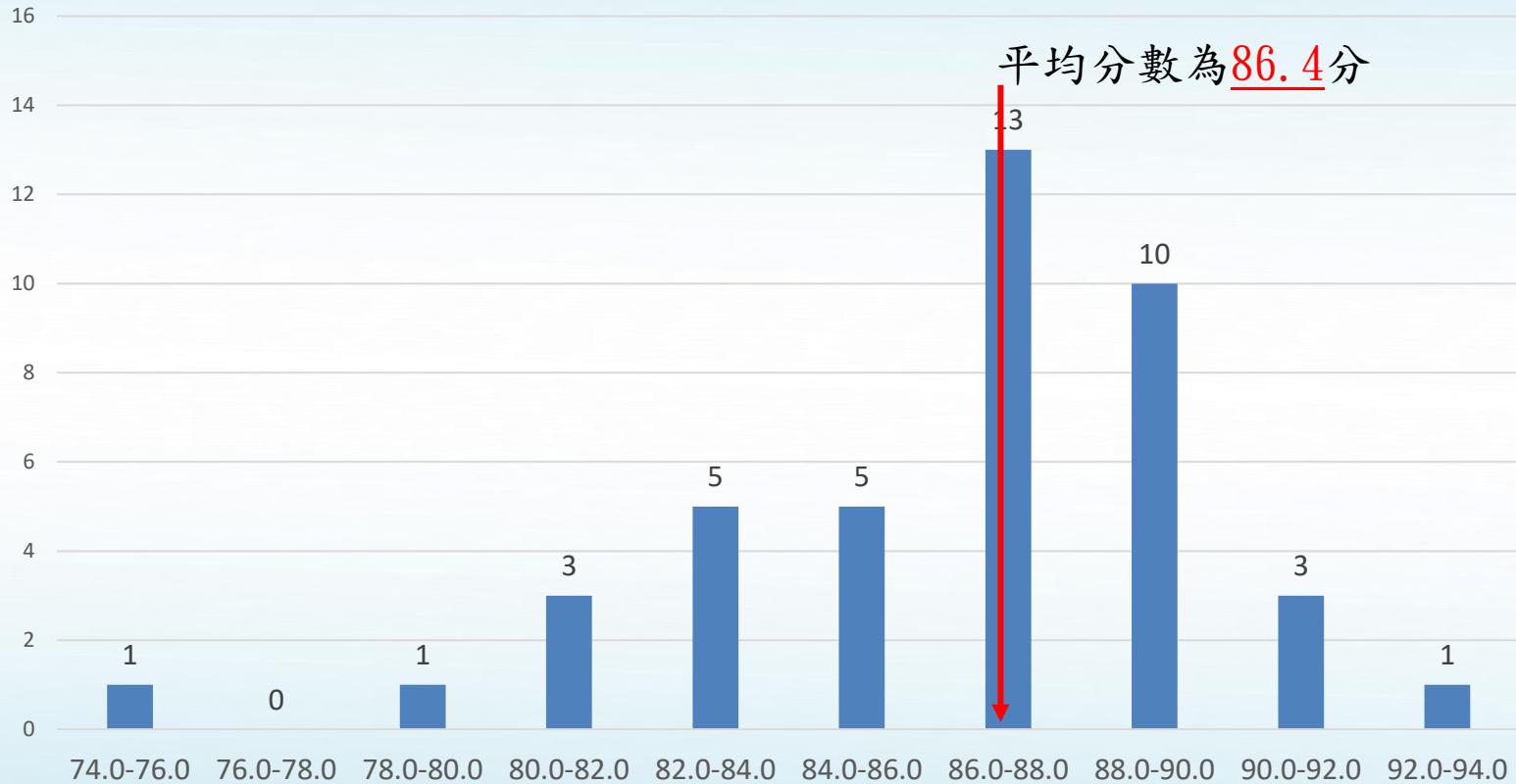
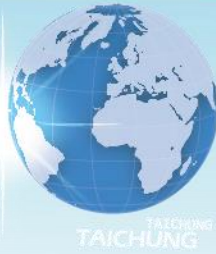
圖一、108年度督導小組考核成績分布圖

三、考核成績分布

TAICHUNG
TAICHUNG



TAICHUNG
TAICHUNG

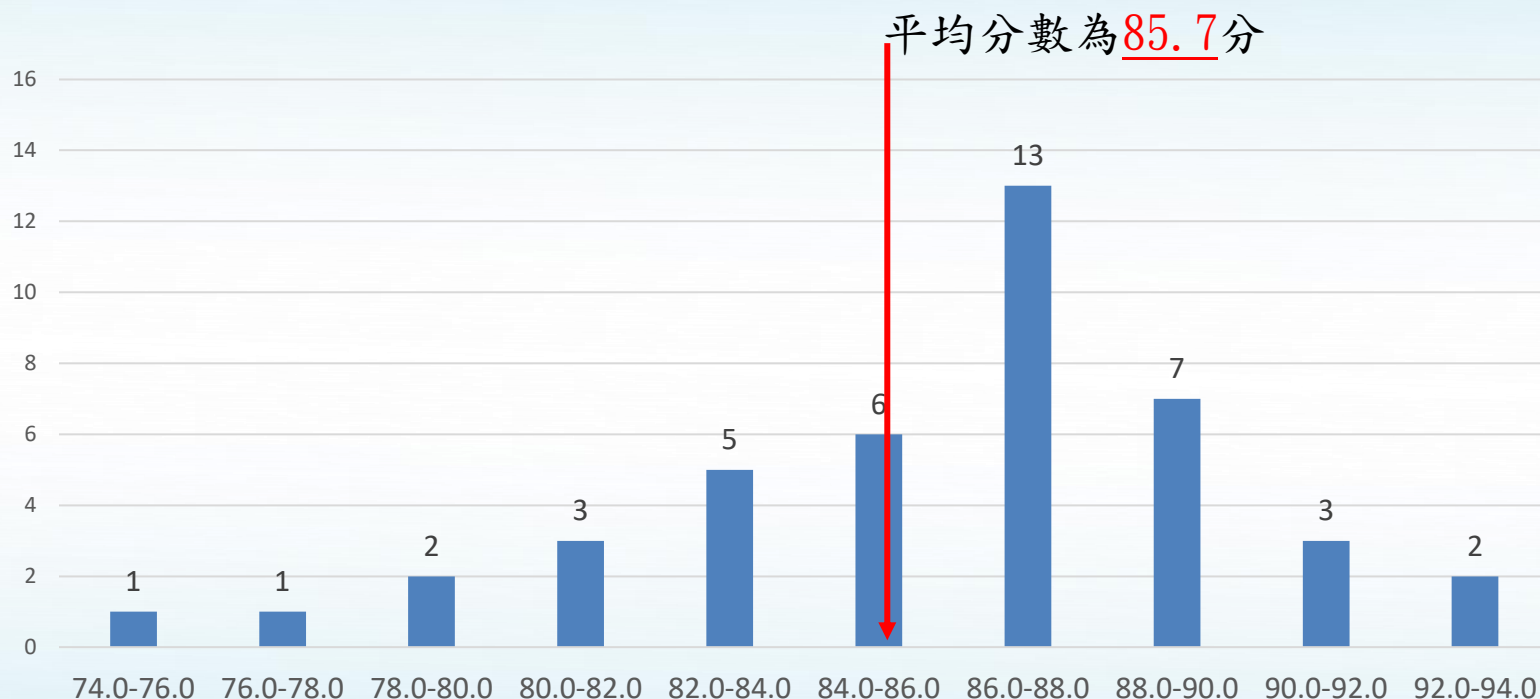


圖二、109年度督導小組考核成績分布圖





三、考核成績分布



圖三、110年度督導小組考核成績分布圖

備註：依據109年督導小組考核建議事項

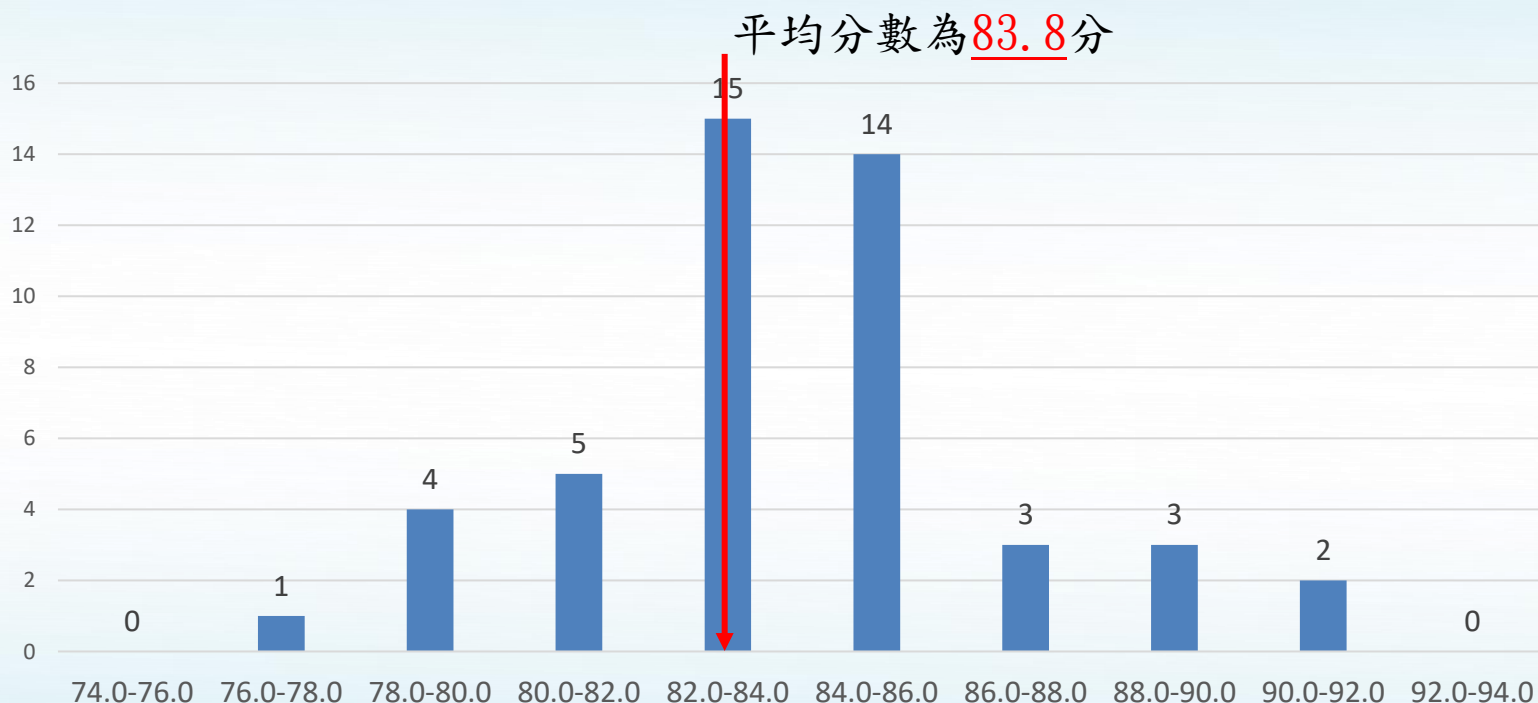
(1)以定性定量將督導委員考核紀錄表進版。

(2)整理各評分缺失制訂督導小組自主檢核表。





三、考核成績分布



圖四、111年度督導小組考核成績分布圖

備註：依據110年督導小組考核建議事項

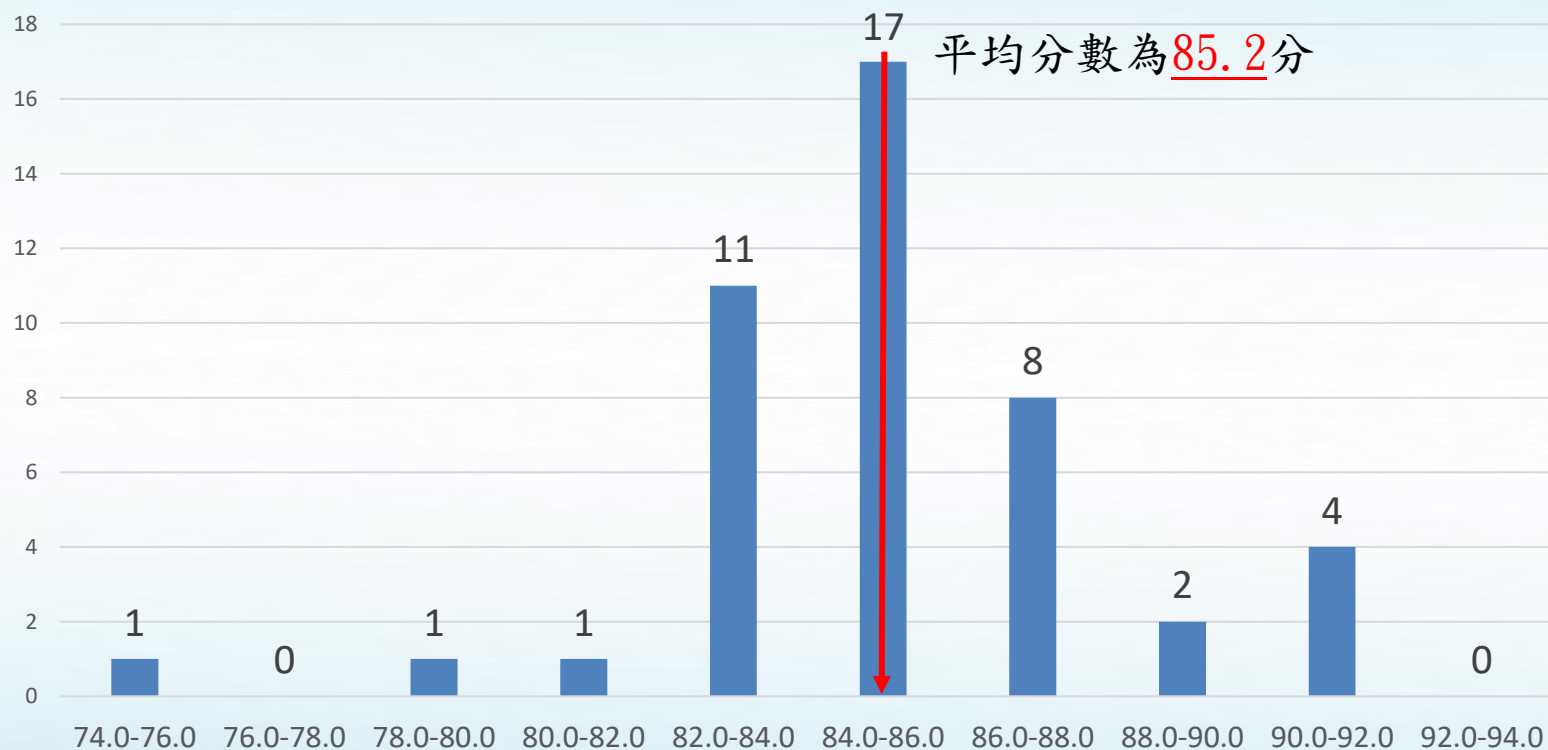
(1)檢討督導委員考核紀錄表再進版。

(2)彙整優良案例納入督導小組自主檢核表。





三、考核成績分布

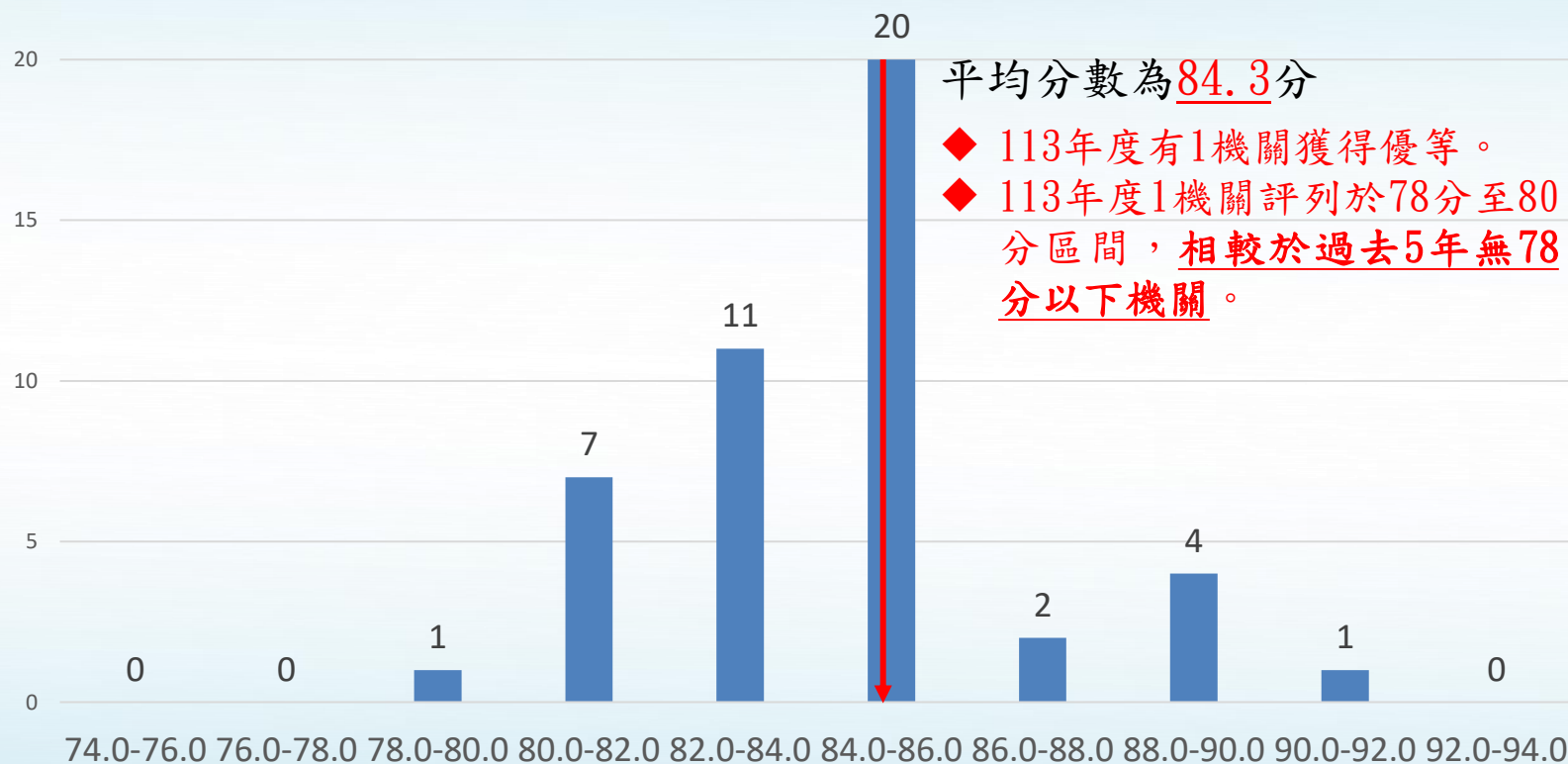


圖五、112年度督導小組考核成績分布圖

備註：依據111年督導小組考核建議事項

彙整優良事項標準納入督導小組自主檢核表

三、考核成績分布



圖六、113年度督導小組考核成績分布圖

備註：依據113年度4月2日考核檢討會新增書面查證：

(一)開工前宣導單；(二)開工預告抽查(滲透率)；(三)開工宣導照片。



三、考核成績分布

113年度考核成績初步分析

(一)分析考核委員評分，考核成績乙等主要因素如下：

- 1、高階主管執行督導件數達成率偏低。
- 2、工程督導頻率未符合規定(低於每月2次)。
- 3、缺失改善表件及照片不完整，承攬廠商及監造單位未簽章確認改善結果。
- 4、經查歷年成績，有成績差異較大現象，多半與人員異動有關，各機關應加強業務或新進人員講習訓練，以利工程品質制度之經驗傳承。



三、考核成績分布

113年度考核成績初步分析

(二)分析考核委員評分，考核**成績優等**主要因素如下：

- 1、高階主管積極執行督導，達成件數符合規定。
- 2、工程督導頻率符合規定(高於每月2次)。
- 3、督導小組運作完善，高階主管督導比照查核模式。
- 4、**積極參與全國性獎項，屢獲金質獎、金安獎**等肯定。



四、考核委員評分項目分析



四、考核委員評分項目分析

(一)書面審查資料提報/5分

1、依規定如期送達/2分：

各機關均依期限提報資料：

如期率
達100%

2、統計表資料正確者/3分：

各機關提報資料完整及正確：

正確率達
100%



四、考核委員評分項目分析

(二)全年度高階主管執行督導件數達成百分率
/15分：

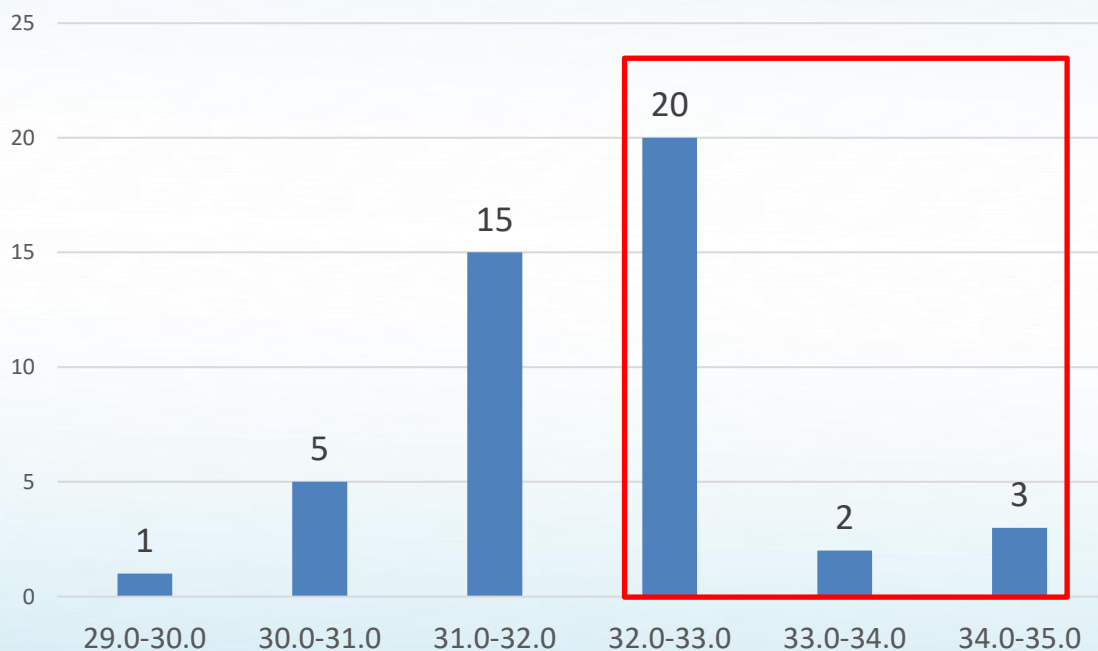
本次受考46機關，計有44機關獲得滿分15，
顯示各機關高階主管均積極參與督導作業。

達成率達
95.7%



四、考核委員評分項目分析

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：



圖七、督導紀錄妥適性及完整性成績分布圖

- 1、25機關達32分以上，相較112年(32機關)有略為下降趨勢。
- 2、部分督導委員(人員)，**紀錄格式不符需求**，且多數內容**僅針對材料品質或環境衛生**，而施工品質內容較為空泛。
- 3、請各機關督導小組加強要求所屬及外聘委員紀錄品質，以提升督導之效益，進而提升施工品質。



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享優良案例-1

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：

發文方式：紙本遞送
保存年限：
臺中市政府 函
地址：407臺中市西屯區臺灣大道三段99號
承辦人：
電話：6
電子信箱：
受文者：本局工程品質督導小組
發文日期：中華民國113年12月4日
發文字號：
送別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如說明五
主旨：本局謹訂於113年12月11日(星期三)下午1時30分辦理「南區」工程督導，詳如說明，請查照。
說明：
一、依據本局113年12月份工程督導作業計畫辦理。
二、工程督導由工程辦機關單位、專案管理單位(如無則免)、監造單位及施工廠商針對工程概要(含工程緣起、目的及效益)及目前施工狀況進行簡報說明，俾利答復督導委員詢問或提供相關資料。
三、督導當日請專案管理單位(如無則免)、設計監造單位(含建築師或技師、品管人員、安衛管理人員)派員會同辦理，前開單位未出席，請出具請假文件佐證。
四、督導所需文件及設備請事先備妥，說明如下：
(一)主辦單位：
1、工程契約書、工程執行資料表、圖說及各工程主管機關查核與督導之紀錄。
2、工程主辦單位之開工前品質宣導情形、施工前宣導情形、單位督導紀錄(請於本局資訊系統整合暨決策平台下載本案全案督導清冊簡報呈現)、施工品質查驗紀錄、缺失改善追蹤之執行、工程估驗付款執行進度等。
3、為落實臺中市公共工程剩餘土石方督導考核原則，請簡

19/03/2025

第1頁，共2頁

- 1、高階主管工程督導通知函。
- 2、明確通知工地相關人員出席。
- 3、明確通知準備相關文件及設備。





四、考核委員評分項目分析

考核委員分享優良案例-2

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：

- 1、高階主管工程督導紀錄函。
- 2、明訂缺失改善對策及結果表編製方式。
- 3、明訂缺失改善期限。

副本
發文方式：紙本遞送
臺中市政府建設局 函
地址：407臺中市西區臺灣大道三段99號
受文者：本局工程品質督導小組
發文日期：中華民國113年12月31日
發文字號：[REDACTED]
類別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如主旨
主旨：檢送本局113年12月11日辦理「[REDACTED]」工程督導紀錄表1份，詳如說明，請查照。

說明：
一、依據本局[REDACTED]第1130063609號函辦理。
二、旨揭紀錄表所列缺失或指示事項，請工程主辦單位、監造單位及承攬廠商逐項改正，並依「工程督導改善對策及結果表」專用格式製作報告，未依式製作者，一律退件重新編製。前揭表格請至本局網站便民服務/下載專區/各科室下載專區職安品管科：臺中市政府建設局工程督導相關表件下載使用。
三、前開改善報告含公共工程宣導措施調查表，工程主辦單位認改善完成後逐級核章至機關首長，於114年2月7日前函送本局工程品質督導小組憑辦。
四、倘本案工程督導委員有下扣罰(點)紀錄，同上開改善報告併同檢送扣罰(點)函文副本(影本)過辦。

正本：臺中市新建工程處
副本：本局工程品質督導小組
局長 [REDACTED]
19/03/2025
第1頁，共2頁

說明：

- 一、依據本局[REDACTED]函辦理。
- 二、旨揭紀錄表所列缺失或指示事項，請工程主辦單位、監造單位及承攬廠商逐項改正，並依「工程督導改善對策及結果表」專用格式製作報告，未依式製作者，一律退件重新編製，前揭表格請至本局網站便民服務/下載專區/各科室下載專區[REDACTED]用。
- 三、前開改善報告含公共工程宣導措施調查表，工程主辦單位確認改善完成後逐級核章至機關首長，於114年2月7日前函送本局工程品質督導小組憑辦。
- 四、倘本案工程督導委員有下扣罰(點)紀錄，同上開改善報告併同檢送扣罰(點)函文副本(影本)過辦。

考核委員分享優良案例-3

(建築專業品質觀、施工管理、品質管理體系、材料與施工檢驗程序、自我檢查、有經驗之技師協助、內部品質稽核、外部品質稽核及品質改善計畫執行與記錄、非製造性工程品質管理或建設工地負責人、品管人員及受命人員等執行品質管理之缺失事項)

優點:

1. 施工計畫工法組織架構完整，品質計畫品質組織完整，並明列相關負責人名單。
2. 抽驗 113 年 3 月 8 日至 5 月 13 日施工目錄，有填寫施工概況、工法材料使用說明書與檢核表記載均無不一致，並經期滿送驗。
3. 抽驗於 113 年 2 月 26 日開工，迄第 5 項混凝土澆注轉督導 4 次，有留置留樣紀錄。
4. 鋼工之發覺項目鋼筋斷面主檢査 13 次，混凝土主檢査 17 次，抽查 5 項主檢査有量化工表記載情形。

缺點:

1. 品質計畫主檢査表填項存有混雜混凝土、混凝土、鋼筋、模板等名稱，應予以修正。
2. 針灸熱浸鍍鋅格網板工項有主檢査表。4-03.02[1]。
3. 材料設備送審管制總表，第 5 項環境再生源含混凝土面層標章，第 6 項送審日期為 113 年 1 月 9 日，惟品質計畫及整體施工計畫於 113 年 1 月 16 日始時尚無核准。4-03.02[12]

二、施工品質(60 分)(W) = W1+W2+W3 = 10.0

(一) 混凝土、鋼筋(構)、模板、土方、結構體、裝修、綠項等 (40 分)(W1) = 31.0

優點:

1. OK+015-OK+020 右側頂溝預設混凝土粉光平整。
2. OK+460 左側不鏽鋼欄杆高度 20~90CM 與圖示相符。
3. OK+450-OK+462 左側不鏽鋼欄杆接品質良好。

缺點:

1. OK+020 右側澆置板角隅混凝土有裂縫。5.01.02 [1]
2. OK+020、OK+050 右側欄杆旁有 AC 路面有張力裂縫。5.07.02.99 [1]
3. OK+000-OK+080 右側欄杆混凝土型變不平順。5.01.99 [1]

(二) 材料設備檢驗與管制 (10 分)(W2) = 7.5

優點:

1. 材料設備需送審 8 項，均於期限內送審，機關均已核定。

缺點:

1. 鋼筋第一次取樣檢驗報告，監造單位於 113 年 3 月 8 日審查合格，僅 113 年 3 月 13 日登記鋼筋已使用 5.7 噸，未送檢驗合格即使用。4-03.05.01 [1]

(三) 安全衛生 (10 分)(W3) = 7.5

抽水機房只設消防箱
原有道路橋基點位
是否符合當地地質
其他建議
1. 本報編制設計
2. 參閱營造法之規定，如其他相關規定。
3. 本報編制設計
4. 參閱營造法之規定，如其他相關規定。

2025/03/19

二、施工品質(60分)(W) = $W1 + W2 + W3 = 46.0$

(一) 混凝土、鋼筋(構)、模板、土方、
結構體、裝修、雜項等(40分)(W1) = 31.0

優點：

- 1. 0K+015-0K+020 右側側溝頂板混凝土粉光平整。
- 2. 0K+460 左側不鏽鋼欄杆高度 20+90CM 與圖示相符。
- 3. 0K+450-0K+462 左側不鏽鋼欄杆焊接品質良好。

缺點：

- 1. 0K+020 右側側溝蓋板角隅混凝土有裂縫。5.01.02 [L]
- 2. 0K+020、0K+050 右側側溝原有 AC 路面有張力裂縫。5.07.02.99 [L]
- 3. 0K+000-0K+080 右側側溝混凝土線型不平順。5.01.99 [L]

(二) 材料設備檢驗與管制(10分)(W2) = 7.5

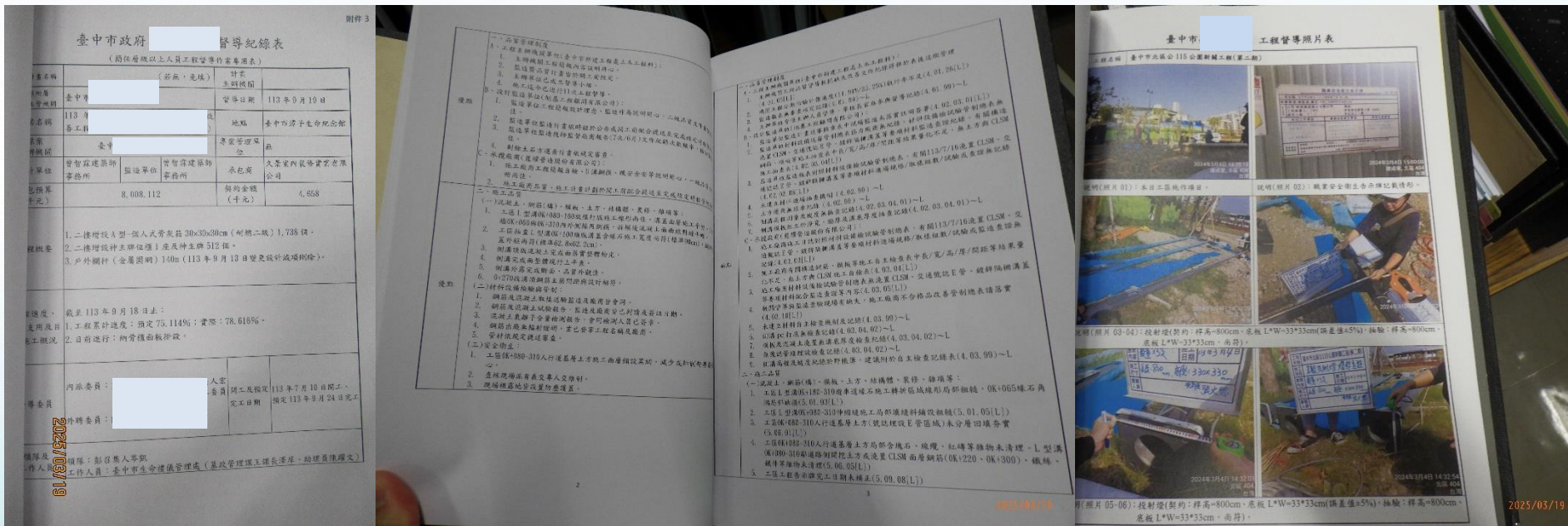
外聘委員督導紀錄完整詳實：

- 1、紀錄表格式正確、完整填寫。
- 2、提出施工品質專業意見，並定性量化紀錄。
- 3、針對缺失地點明確紀錄。

四、考核委員評分項目分析

考核委員分享優良案例-4

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：



1、督導紀錄表格式正確性

2、彙整各委員紀錄完整性

3、督導照片完整性



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享優良案例-5

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：

	9. 職業安全衛生管理人員未實施進入工區之危害告知。(5.15.99) [L]
	10. 未見職業安全衛生告示牌之設置。(5.15.99) [L]
其他建議	1. 本工程工區1等之格柵蓋板施作之方向有不妥當情形,建議主辦機關單位查明釐清妥處,俾免影響安全。 2. 本工程施工單位與監造單位之所有施工照片有缺日期之顯示,建議有施工照片均應顯示日期且不得轉貼,並以彩色為之以符實需。
檢驗拆驗	1. 於3工區 OK+040、OK+042 及 OK+044 處瀝青混凝土面層鑽心1組,厚度及壓實度。 2. 於3工區 OK+080、OK+082 及 OK+084 處瀝青混凝土面層鑽心1組,厚度及壓實度。 3. 以上6顆試體併作含油量試驗。 4. 於3工區路段施測路面平坦度結果 符合

2025/03/19

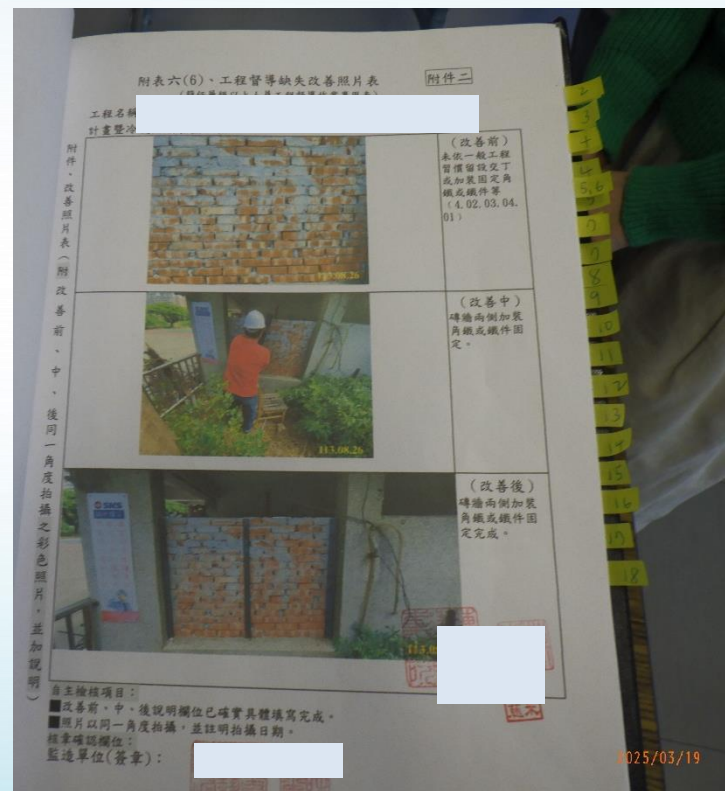
二級品質抽驗作業 材料抽(檢)試驗內容

- 1、抽驗位置。
- 2、試驗數量。
- 3、試驗項目。

考核委員分享優良案例-6

臺中		紀錄表	
工程名稱及地點 臺中市北區安和路115公園新鋪工程(第二期)		發單日期 113年3月4日下午2時	
主辦工程單位 發單人員		設計單位 創聯工程顧問股份有限公司	
監造單位 監造人員		承造單位 欽成營造股份有限公司	
工程執行進度 預計 113年3月31日		進度 66.30%	估驗 5.46%
一、承造及監造單位品質文件紀錄管理(如材料檢驗進場管制總表、材料設備檢(試)驗管制總表、監造單位檢驗紀錄總表、非預留檢(試)驗項目檢(試)驗紀錄表、監造報告、施工紀錄、驗收紀錄等)。 發單情形:1.出工數:7人。 2.施作項目:投射燈安裝、廁所油污接管、彈跳地板板組立及彈跳網鋪等。(照片03) 3.材料檢驗及設備檢(試)驗項目:彈跳地板板組立及彈跳網鋪等。 二、安撫環境管理(如工程車行、開闢、交通疏導、管口膠索、廢料回收、搬運設備、土地環境衛生等)。 發單情形:照章遵守(由承造單位自行檢核管理)。最近檢核表作備項目:施工車管理表。(照片02) 三、結構設備施工品質(如流澀土完成面品質、鋼筋安裝及綁架情形、機電品質完成面品質及美觀性等)。 發單情形: - 尺寸抽驗:投射燈(抽驗:桿高=800mm、底座L*W=33*33cm、尚符)。(照片03-06) - 尺寸抽驗:透水磚地坪基層(抽驗:W=318mm、尚符)。(照片07-08) - 尺寸抽驗:彈跳水泥澆土基礎及排水管(抽驗:L*W*D=360*160*34.5cm、@24", 尚符)。(照片10-12) - 尺寸抽驗:玩沙桌桌面(抽驗:W*D=76.5*55cm、透板寬15cm(距孔子前)、尚符)。(照片13-16) - 品質稽核:共抽驗數值(彈跳底、旋轉機盤)於墊下方泥澆土鋪面機型零收攏、請改善。(照片17) 四、其他(如民安反應、都有處理、變更設計需求、施工障礙、停工宣導等)			
檢(試)驗圖面、並納入網面工程分項施工計畫。(照片18) 指示事項: 對施工作單位 指示事項 如發單重點項目「一」,務請落實記載。 另發單重點項目「二、四」,務請發單從施工作單位據以辦理。 指示事項: 納入改善期限:限受113年3月15日前提交。 指示事項: 如發單重點項目「一」,務請落實記載。 另發單重點項目「二、四」,務請發單從施工作單位據以辦理。 指示事項: 資料提報期限:限受113年3月22日前提交。 承辦單位(新建工程處)參與人員: 他參與人員:			
【查務單位核章欄】 辦人: 股長: 正工程師: 科長:			

註:本表適用於工程委外監造,工程主辦機關主管或承辦人員工地現場督導使用。



- 1、主辦人員督導紀錄完整。 2、明訂缺失改善期限。 3、改善前、中、後照片佐證。
(明確施工品質量化紀錄)

四、考核委員評分項目分析

TAICHUNG
TAICHUNG



考核委員分享待改善案例-1

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：

B、承攬廠商

(請督導品管組織、施工要領、品質管理標準、材料及施工檢驗程序、自主檢查表、不合格品之管制、矯正與預防措施、內部品質稽核、文件紀錄管理系統等品質計畫內容及執行情形；承攬廠商之專任工程人員、工地主任或工地負責人、品管人員及勞安人員等執行品管職務之缺失情形)

優點：文書資料整理確實完整。

缺點：無

2025/03/20

二、施工品質

(1) 混凝土、鋼筋(構)、模板、土方、結構體、裝修、雜項等

優點：地庫波紋板整理平順，待後續環衛地坪處理。

缺點：無

(2) 材料設備檢驗與管制

優點：

缺點：堆置材料設備區未用警戒帶圍圍，應立即改善缺失。

2025/03/20

- 1、外聘督導委員紀錄空洞，無施工品質相關紀錄。
- 2、建議慎選督導委員，提供寶貴工程品質專業意見。



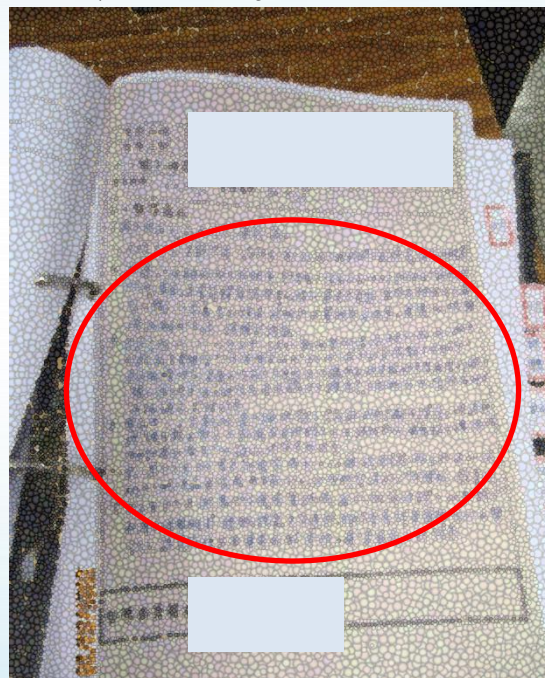
臺中市政府
研究發展考核委員會



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享待改善案例-2

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：



- 1、 外聘委員雖提供豐富專業意見，惟格式不符需求(品質制度文件、施工品質及職業安全衛生等，未分開紀錄)，且多數內容僅針對材料品質，而施工品質內容較為空泛。
- 2、 優、缺點於同一項，督導小組彙整較為困難。



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享待改善案例-3

(三)督導紀錄妥適性及完整性/40分：

臺中市 (工程名稱) 督導紀錄表

主辦工程地點：大社光復 (月潭路與中和南路口) 湖邊橋工程

主辦工程單位：臺中市大雅區公所 監造廠商：光遠工程技術顧問有限公司

承辦廠商：[Redacted]

督導人員：[Redacted]

督導日期：[Redacted]

督導地點：[Redacted]

督導情形：
一、[Redacted]
二、承辦及監造單位是否文件記錄管理 (如材料試驗、自主檢查、監造日報、驗收報告等)
督導情形：[Redacted]
三、安全環境管理 (如告示牌、圍欄、警備帶、圍網、開口警告、樹木保護、道路保護等)
督導情形：[Redacted]
四、結構設備施工品質 (如混凝土鋼筋施作品質及完成面平整度及美觀性等)
督導情形：[Redacted]
五、其他 (如居民反映、廠商處理、變更設計需求等)
督導情形：[Redacted]

指示事項：
[Redacted]

限期改善期限：限定 年 月 日提報

其他參與人員(簽名)：
承辦人員：[Redacted] 課長：[Redacted] 主任秘書：[Redacted] 區長：[Redacted]

備註：
1. 本表適用於工程委外監造，工程主辦機關主管或承辦人員應於督導時填妥。
2. 本表一式三份由主辦機關 (或主辦工程單位)、監造廠商及承攬廠商收執。

2025/03/20

1、主辦人員督導紀錄內容空泛。

2、未有指示事項及限期改善。

四、考核委員評分項目分析

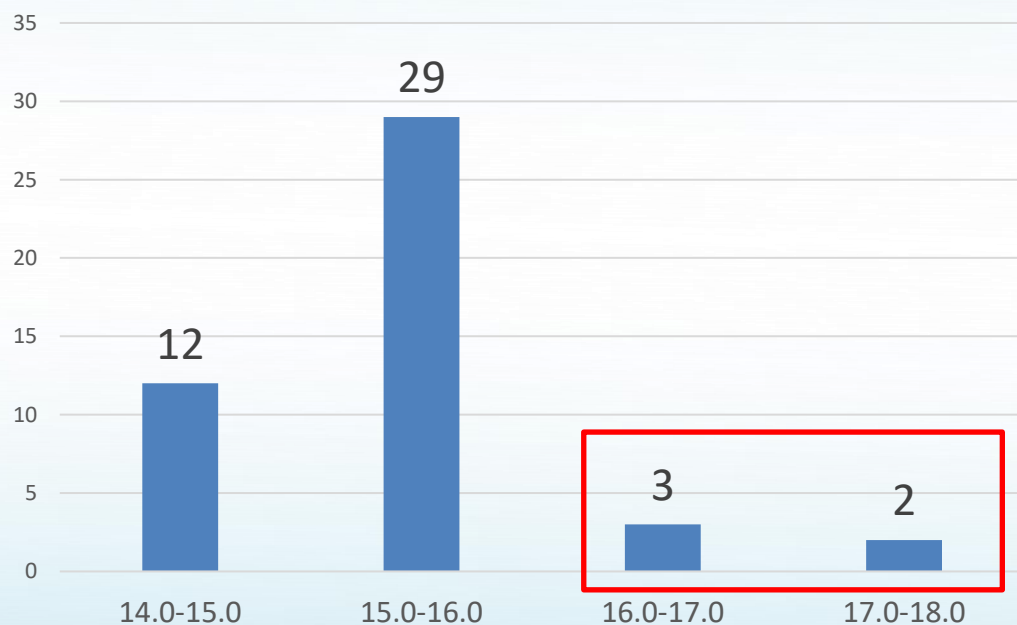
TAICHUNG
TAICHUNG



TAICHUNG
TAICHUNG



(四)督導缺失改善審核及追蹤管制/20分：



- 1、5機關達16分以上。
- 2、工程督導案缺失改善之審查
及追蹤應再加強

圖八、督導紀錄妥適性及完整性成績分布圖



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享優良案例-1

(四)督導缺失改善審核及追蹤管制/20分：

臺中市政府 局 工程督導卷宗目錄表			
標案名稱	臺中 局 改建工程		
主辦單位	科	主辦人員	
預算金額	(千元)	開工日期	113 年 5 月 20 日
契約金額	(千元)	預定(或實際)完工日期	114 年 6 月 30 日
目錄編號	項 目		備註
一、	「開工前品質管理宣導」簽到表、照片表		標籤 1
二、	開工宣導抽查表(滲透率)		標籤 2
三、	歷次工程督導紀錄及缺失改善資料		標籤 3
1.	主辦人員第 1 次督導紀錄(包括簽到表及函文)		標籤 4
2.	主辦人員第 1 次督導缺失改善報告書(包括函文)		標籤 5
3.	主辦人員第 1 次督導缺失改善檢退補正函文		標籤 6
4.	主辦人員第 1 次督導缺失改善結案簽呈		標籤 7
5.	簡任層級督導通知函文		標籤 8
6.	副局長(簡任層級含外聘委員)第 1 次督導紀錄(包括函文)		標籤 9
7.	副局長(簡任層級)第 1 次督導缺失改善報告書(包括函文)		標籤 10
8.	副局長(簡任層級)第 1 次督導缺失改善結案簽呈		標籤 11
9.	主辦人員第 2 次督導紀錄(包括簽到表及函文)		標籤 12
10.	主辦人員第 2 次督導缺失改善報告書(包括函文)		標籤 13
11.	主辦人員第 2 次督導缺失改善檢退補正函文		標籤 14

19/03/2025

- 1、 建立個案督導卷夾、目錄，並依序歸檔管制。
- 2、 督導紀錄函、缺失改善備查函確實歸檔。
- 3、 高階主管督導紀錄、缺失改善及結案確實。



考核委員分享優良案例-1

- 1、高階主管督導之缺失改善正式函報。
- 2、缺失改善對策及結果表依改善期限提報。



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享優良案例-2

(四)督導缺失改善審核及追蹤管制/20分：

檔案名稱：臺中市世興中立體停車場新建工程
訪查日期：113年04月23日
(A、專案管理單位、監造單位)

缺點事項 (含建議)	對策及結果 (附改善前中後照片或佐證文件)	完成日期	查證結果自主檢核
3. 估驗進度落後過10%，請督促承辦時辦理估驗，有涉及物價指數整款者，應每月計算其完成進度。	回覆結果： 依113年1月份之實際進度(60.63%)，與該月份之估驗進度(51.04%)相比，估驗進度落後約9.5%，為提升執行率，已於專核會議中列管，商每月20日前提送估驗資料(詳附件A-1)(附件1)。另，商於當期可辦理估驗時，部份工項工序施作尚未完善，須與下期估驗月份合併請領時，為避免日後爭議，自願該期物價調基率引用之建物價指數依最低月份計算。 (詳附件A-3) (附件3)	113年4月24日	■已填寫缺失改善結果 ■已檢附佐證資料 ■已填寫完成日期 專案管理單位簽章確認 設計監造單位簽章確認 附檢各圖出
4. 目前進度稍微落後，主要是水電設備工程材料設備進場延誤所致，請針對問題謀求解決辦法。	回覆結果： 專案單位會同監造單位共同參與廠商每日召開之收工會，於會議中滾動式檢討各工項工序其並行施作之可行性，並適時提出建議。並請承辦商努力協調各項材料依序進場，以因應各工作之展開。 (詳附件A-2) (附件2)	113年4月24日	■已填寫缺失改善結果 ■已檢附佐證資料 專案管理單位簽章確認 設計監造單位簽章確認 附檢各圖出

2025/03/19

1、高階人員督導之缺失項目逐項回應及說明，並標註相關佐證附件。

2、缺失改善逐項核章確認回應內容。

考核委員分享優良案例-3

臺中市政府
研究發展考核委員會

考核委員分享優良案例-4

- 1、 缺失改善資料有**完整結案程序**，如簽准或備查。
- 2、 高階主管督導缺失改善**呈核至機關主管**。

34



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享待改進案例-1

(四)督導缺失改善審核及追蹤管制/20分：

主辦單位工程督導缺失改善照片表
(工程主辦人員、工程主辦單位主管專用表)

附件 6

附件、改善照片表(附改善前、中、後同一角度拍攝之彩色照片，並加說明) 2025/03/19	(改善前) 拍攝日期: 113.01.31 發生日期: 113.01.31 缺失位置: RF 梁底預留鋼筋位置有誤。 缺失情形說明: 查圖面管運間牆位置無誤。 現場有幾處預留鋼筋出牆樣樣。
(改善中) 拍攝日期: 113.02.23 發生日期: 113.02.23 缺失位置: RF 乙梯電梯間外管運間牆預留鋼筋位置有誤。 缺失情形說明: 現場泥地工人將放樣線外鋼筋切除並調整間距。	(改善後) 拍攝日期: 113.02.25 發生日期: 113.02.25 缺失位置: RF 乙梯電梯間外管運間牆預留鋼筋位置有誤。 缺失情形說明: 缺失

- 1、 缺失改善項目與改善結果無法對應。
- 2、 改善前、中、後照片 **非同一角度(地點)**。
- 3、 監造人員未入鏡，確認現場缺失改善完成。
- 4、 監造單位及承攬廠商 **未簽名確認改善結果**。



四、考核委員評分項目分析

考核委員分享待改進案例-2

(四)督導缺失改善審核及追蹤管制/20分：

表 5-8 瀝青混凝土工程自主檢查表

工程名稱：[redacted] 分項工程名稱：[redacted] 協力廠商：[redacted]

檢查位置：[redacted] 檢查日期：[redacted]

檢查時機：☐ 施工前 ☒ 施工中檢查 ☐ 施工完成檢查

檢查結果：☐ 檢查合格 ☒ 有缺失需改正 ☐ 無此檢查項目

檢查項目	設計圖說、規範之檢查標準 (定量化)	實際檢查情形 (量化檢查數)	檢查結果
施工前			
確認鋪設基層檢驗合格	符合設計圖說所示之種類、厚度及橫斷面	[redacted]	0
機械運轉及檢查	運輸設備、清掃機、鋪築機、各式壓路機依施工規範規定	[redacted]	0
施工面清潔	清理乾淨	[redacted]	0
鋪築厚度準確測定	連續加邊視	[redacted]	0
施工氣候溫度	不下雨，不得低於 10℃ (DGAC/BTB)	[redacted]	0
鋪築與透層黏佈	透層：0.9~1.1 L/m ² 黏層：0.11~0.35 L/m ²	[redacted]	0
鋪築溫度	鋪築前：≥120℃ 鋪築：100~82℃；終壓：≥65℃	[redacted]	0
路機使用順序	施工規範第 02742 章 3.2.3 規定	[redacted]	0
鋪面距離	縱向：≤15cm；橫向：≤60cm	[redacted]	0
鋪面厚度	實厚：5 cm/層	[redacted]	0

2025/03/20

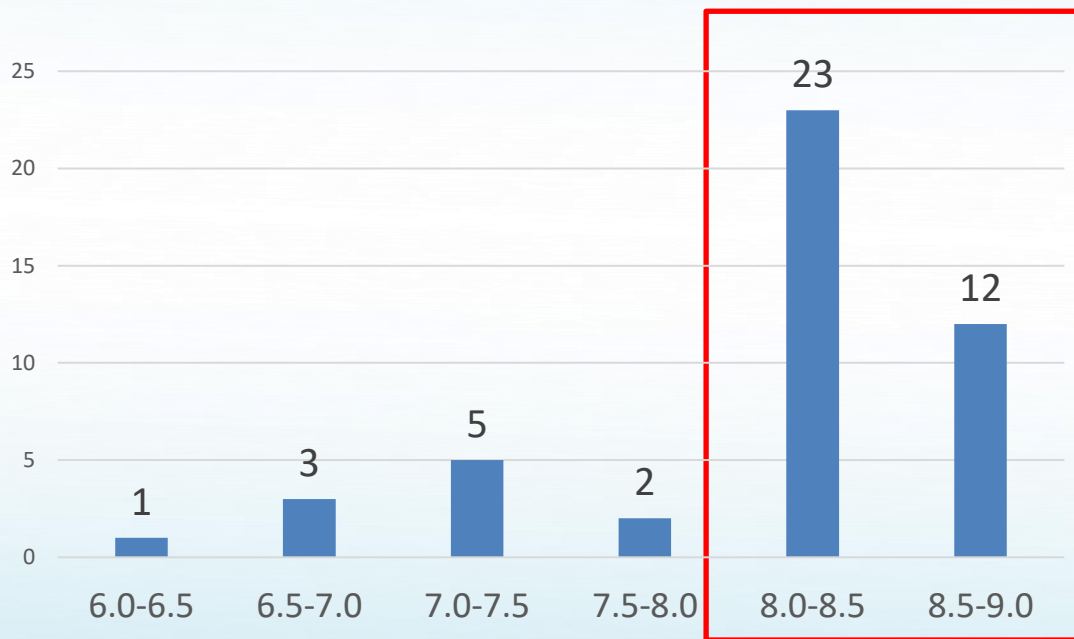
- 1、檢附之缺失改善文件不符最新規定格式。
(檢查時機已修正為施工流程)
- 2、文件填寫仍不符實際。
(施工前、中、後均有檢查卻未勾選)
- 3、文件內容仍有未定性、未量化之檢查紀錄。
(實際檢查情形僅填寫符合，未明確)

四、考核委員評分項目分析

TAICHUNG
TAICHUNG



(五)工程督導頻率及妥適性/10分：



- 1、35機關達8分以上。
- 2、督導平均次數已達每月2次以上目標，請各機關保持督導頻率。

圖九、工程督導頻率及妥適性成績分布圖



四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

1、「開工前品質管理宣導」執行計畫/5分：

副 本

發文方式：紙本遞送

權 限：

保存年限：

臺中市政府 函

地址：407610臺中市西屯區臺灣大道三段9

9號文心樓6樓

承辦人：熊員 楊弘健

電話：04-22289111-21909

電子信箱：m32117@taichung.gov.tw

受文者：本府工程施工查核小組

發文日期：中華民國113年4月9日

發文字號：府校研品字第1130089367號

送別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如主旨

主旨：檢送本府113年4月2日召開「112年度工程品質督導小組考核作業檢討會」會議紀錄暨「112年度督導小組考核作業結果資料」各1份，詳如說明，請查照。

說明：

一、依據本府工程施工查核小組113年3月26日221130003130號簽核辦理。

二、有關旨揭考核作業會議紀錄(如附件1)，重點如下：

(一)有關本次簡報資料，已公布於本府研究發展考核委員會全球資訊網首頁>研考業務>工程品質管理業務>開工前品質管理宣導(<https://www.rdec.taichung.gov.tw/2604815/post>)，請各機關加強宣導，精進二級品質查證作業。

(二)113年度開工預告抽查件數(滲透率)書面資料列入考核項目：為提升民眾對本市道路滿意度，落實重大政策推動執行，將開工預告抽查件數(滲透率)書面資料列入考核項目，需檢附工程督導書面資料包括：

- 1、開工宣導單。
- 2、開工預告抽查件數(滲透率)。
- 3、開工宣導照片、簽到表等。

(三)加強業務訓練講習：部分工程單位人員異動，宜針對新進

人員加強業務訓練講習，以利工程品質制度之經驗傳承。
三、有關112年度督導小組考核作業結果資料(附件2)，包括分數

第1頁，共2頁

(二)113年度開工預告抽查件數(滲透率)書面資料列入考核項目

：為提升民眾對本市道路滿意度，落實重大政策推動執行，將開工預告抽查件數(滲透率)書面資料列入考核項目，需檢附工程督導書面資料包括：

- 1、開工宣導單。
- 2、開工預告抽查件數(滲透率)。
- 3、開工宣導照片、簽到表等。

(三)加強業務訓練講習：部分工程單位人員異動，宜針對新進

人員加強業務訓練講習，以利工程品質制度之經驗傳承。

三、有關112年度督導小組考核作業結果資料(附件2)，包括分數

(1) 113年度4月9日函送113年4月2召開之112年度督導小組考核檢討會紀錄。

(2) 明確要求各機關落實並納入考核資料中。





四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

1、「開工前品質管理宣導」執行計畫/5分：

副本
發文方式：紙本遞送

臺中市政府 函

地址：407610臺中市西屯區臺灣大道三段99號
承辦人：楊弘健
電話：04-2289111-21909
電子信箱：m32117@taichung.gov.tw

附件 2

受文者：本府工程施工查核小組
發文日期：中華民國114年1月3日
發文字號：府授研品字第1140001269號
送別：普通件
督導及評鑑條件或保固期限：無
附件：如說明

主旨：檢送113年度工程品質督導小組考核資料1份，請於114年2月14日前依說明事項辦理及函復，請查照。

說明：
一、依據本府工程品質督導小組設置及考核作業要點(以下簡稱考核作業要點)辦理。
二、為辦理113年度工程督導小組考核作業，經統計各受考核之一級機關及區公所如附件一，請相關受考核機關於114年2月14日前，函文提報在建工程執行督導統計表(附件二)及高階主管(一級機關為簡任層級人員；區公所為區長、副區長及主任秘書)執行督導統計表(附件三)，並提供相關電子檔，逾期函報將依考核作業要點規定予以扣分。
三、為利各機關彙辦統計上開資料，請參照113年度各機關在建工程案件(如附件二，填報及計算方式請詳開備註事項)，其所列標案係依據行政院公共工程委員會公共工程雲端服務網之標案管理系統內容彙整，並依考核作業要點第二條第二項規定篩選後之標案資料；倘標案實際內容有異動請更正，所列標案如需增刪，請逕自調整並於備註欄說明，檢附填列範例如附件四、五，供請參考。
四、另所提報附件二、三統計資料之正確性攸關考核成績，請確實填報並列明。
五、請受考核機關預為準備個案督導卷宗，卷宗內容包括開工宣

導單、開工預告抽查(滲透率)表單、歷次督導紀錄(包括高階主管、單位主管、主辦人員或外聘委員等督導紀錄)、缺失改善資料、相關函文、簽呈等；另督導小組運作之特殊績效，包括加強業務訓練、督導小組成員運作之精進措施等佐證資料，亦請以卷宗呈現，以利考核當日書面檢閱。

正本：臺中市政府文化局、臺中市政府水利局、臺中市政府民政局、臺中市政府交通局、臺中市政府地政局、臺中市政府社會局、臺中市政府建設局、臺中市政府原住民族事務委員會、臺中市政府消防局、臺中市政府秘書處、臺中市政府教育局、臺中市政府都市發展局、臺中市政府經濟發展局、臺中市政府農業局、臺中市政府運動局、臺中市政府衛生局、臺中市政府環境保護局、臺中市政府警察局、臺中市政府觀光旅遊局、臺中市大甲區公所、臺中市大安區公所、臺中市大肚區公所、臺中市大里區公所、臺中市大鵬區公所、臺中市龍井區公所、臺中市太平區公所、臺中市北屯區公所、臺中市北區公所、臺中市外埔區公所、臺中市石岡區公所、臺中市后里區公所、臺中市西屯區公所、臺中市西區公所、臺中市沙鹿區公所、臺中市東區公所、臺中市東勢區公所、臺中市南屯區公所、臺中市南區公所、臺中市烏日區公所、臺中市神岡區公所、臺中市梧棲區公所、臺中市清水區公所、臺中市新社區公所、臺中市潭子區公所、臺中市龍井區公所、臺中市豐原區公所、臺中市霧峰區公所

副本：本府工程施工查核小組

市長 盧秀燕

本案依分層負責規定授權主管主任委員執行

(1) 114年度1月3日函請各機關提報資料。

(2) 說明五再度提醒各機關預為準備。





四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

1、「開工前品質管理宣導」執行計畫/5分：

(1) 46機關均獲得4分以上的成績，平均分數為4.3分。

(2) 扣分原因包括：

- ◆ 部分機關未依規定備齊。
- ◆ 部分機關檢附資料照片資料不完整。
- ◆ 部分機關人員簽到缺漏。



四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

2、標案管理系統填報情形，每月五日前是否完成填報/2分：

各機關提報資料完整及正確

各機關全數
得滿分2分



四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

3、公共工程施工廠商履約情形計分填報情形/3分

行政院公共工程委員會 函

地址：110207 臺北市信義區松仁路3號9樓
 承辦人：呂承穎
 電話：02-87897707
 傳真：02-87897714
 E-Mail：1588@mail.pcc.gov.tw

受文者：臺中市政府

發文日期：中華民國113年10月11日
 發文字號：工程管字第1130300969號
 類別：普通件
 密等及解密條件或保密期限：
 附件：如說明二 (360000000G_1130300969_doc1_Attach1.ods)

主旨：為強化「公共工程施工廠商履約情形計分制度」計分數據之穩定性及正確性，檢送截至113年第3季各機關辦理計分作業異常情形清冊乙份，為免計分異常情形影響相關廠商權益，惠請督促所屬於113年11月10日前覈實補正，請查照。

二、經檢視各機關填報履約情形計分結果，尚有部分標案之計分內容顯有疑義，本會已歸納「計分異常—單項計分內容

22研考會 收文:113/10/11

 1130295510 有附件

第 1 頁，共 2 頁

異常」及「核定文號填報內容異常」等異常態樣，異常件數統計表與清單如附件，其中工程主管機關以教育部、屏東縣政府及交通部最多。各標案計分常發生異常態樣說明

- (1) 工程會每季均會自該會公共工程雲端系統中篩選履約計分異常之清冊。
- (2) 異常標案數最多之前三名機關，於函中敘明。





四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

3、公共工程施工廠商履約情形計分填報情形/3分

臺中市政府 函

地址：407610臺中市西屯區臺灣大道三段9
9號文心樓6樓
承辦人：組員 楊弘健
電話：04-22289111-21909
電子信箱：m32117@taichung.gov.tw

受文者：本府工程施工查核小組

發文日期：中華民國113年10月14日

發文字號：府授研品字第1130296696號

類別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如主旨

主旨：檢送截至113年第3季各機關辦理計分作業異常情形清冊乙份，請相關機關於113年11月1日前完成修正，請查照。

說明：

- 一、依據行政院公共工程委員會113年10月11日工程管字第1130300969號函辦理。
- 二、有關旨揭計分作業異常情形清冊(詳如附表一)，請附表一(包括A-計分單項異常[6件標案]及B-核定文號填報內容異常[7件標案])工程主辦機關儘速覈實補正，以免計分異常情形影響相關廠商權益。
- 三、如欲修正案件為資料不開放修正狀態，請填寫「公共工程標案管理系統刪除、註銷或併案申請表」逕洽行政院公共工程委員會申請開放修正。
- 四、請於113年11月1日前完成修正，並將修正後文件(PDF檔或照片檔)以電子郵件回復本會(承辦人楊弘健，電子信箱：m32117@taichung.gov.tw)，俾供彙整列管。

- (1) 依工程會函示通知相關機關限期補正。
- (2) 彙整統計作為年度督導小組考核資料。





四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

3、公共工程施工廠商履約情形計分填報情形/3分

依113年度**工程會**來函統計「公共工程施工廠商履約情形計分」異常標案修正情形

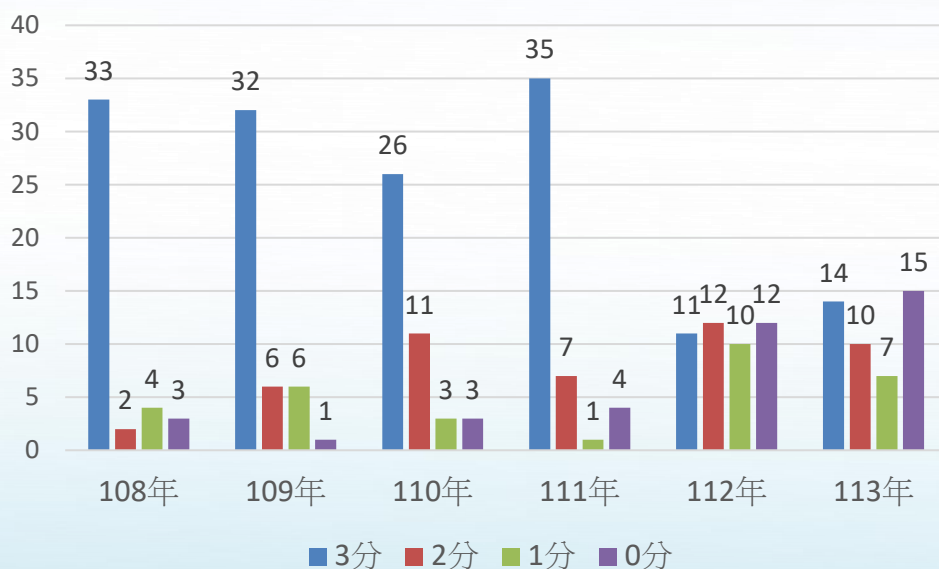
- (1) 14機關未被扣分(30.4%)(112年22.4%進步10%)。
- (2) 15個機關扣分達到3分。
- (3) 仍請各機關依規辦理履約計分作業，以維系統**資料正確性**及**廠商權益**。



四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

3、公共工程施工廠商履約情形計分填報情形/3分



圖十、108年至113年機關得分統計圖

- (1) 108~111年度履約計分填報異常情形較低，原工程會之「標案管理系統」系統有提醒機制
- (2) 112年度起，工程會採新「公共工程雲端系統」，填報無提醒機制，導致異常情形陡升。
- (3) 113年度有14個機關達滿分，仍有15機關未能落實，建議改善措施如下：

- ◆ 請機關建立履約情形計分自主檢核表，確實依據計分基準計分，以維廠商權益。
- ◆ 建議機關提高履約情形計分表審核層級。





四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

3、公共工程施工廠商履約情形計分填報情形/3分

行政院暨所屬機關及各直轄市、縣市政府之公共工程施工廠商履約情形「計分異常—單項計分內容異常」一覽表
(本表統計至113年第3季)

說明：(屬明顯錯誤應修正性質)

一、各標案之單項計分結果異常原因說明如備註：其中異常代碼：(A)矛盾、(B)錯誤、未依履約事實計分。

二、共90件標案、93項計分項目異常，其中：28項係「(B)錯誤」，計分項目一品質獎項、本案獲工程會金質獎相關獎項，卻未加分。」最多。

三、工程主管機關以農委會、屏東縣政府及經濟部所屬最多；工程主辦機關以農委會農村發展及水土保持署南分署、農委會農村發展及水土保持署臺南分署及交通部觀光署澎湖國家風景區管理處最多。

四、前開單項計分結果異常狀況，請各相關主管機關儘速督促所屬「公共工程施工廠商履約情形計分要點」之計分基準更正，並依要點第七點以書面重新通知廠商調整之計分結果。

序次	主管機關	執行機關	標案名稱	決標金額 (千元)	總分	履約成本 替代 加分	違約金 減分	驗收 改善 減分	施工 作業 減分	查核 減分	專任 工程 人員 參與 加分	專任 工程 人員 參與 減分	技術 人員 參與 加分	品質 獎項 加分	勞安 獎項 加分	無職 業災 害加 分	發生 職災 減分	環保 加分	督工 民眾 通報 加分	停權 減分	異常代碼
13	臺中市政府	臺中市	公共工程	4530	84.8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(B)錯誤，計分項目一品質獎項，卻未加分。
24	臺中市政府	臺中市	工程	2030.467	70.3	0	-3	0	-0.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(B)錯誤，計分項目一品質獎項，卻未加分。
63	臺中市政府	臺中市	工程	54880	90.8	0	0	-0.5	2	0	0	0	0	-0.5	0	0	0	0	0	0	(B)錯誤，計分項目一品質獎項，卻未加分。
84	臺中市政府	臺中市	工程	61880	86.2	0	0	-0.5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(B)錯誤，計分項目一品質獎項，卻未加分。

公共工程施工廠商履約情形「計分異常—單項計分內容異常」一覽表
(本表統計至113年第3季)

事實計分。

工程會金質獎相關獎項，卻未加分。」最多。

水土保持署南投分署、農委會農村發展及水土保持署臺南分署及交通部觀光署澎湖國家風景區管理處等，應依「公共工程施工廠商履約情形計分要點」之計分基準更正，並依要點第七點以書面重新通知廠商調整之計分結果。

履約成本		施工品質										安衛環保				其他		異常代碼及說明	
替代方案	違約金金額	驗收加分	驗收改善減分	施工作業	查核加分	查核減分	專任工程人員參與加分	專任工程人員參與減分	技術士參與加分	品質獲獎	勞安獲獎加分	無職業災害加分	發生職災減分	環保加分	督工民眾通報加分	停權減分	異常說明(1)		
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼		
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	0	(B)錯誤，計分項目一違約金金額，有其他違約金，未減分。		
3	0	-0.5	0	-9	0	0	0	-0.5	0	0	0	2.1	0	2.1	2.1	0	(B)錯誤，計分項目一違約金金額，無其他違約金，卻減分。		
0	0	-0.5	2	0	0	3	0	-0.5	0	0	0	3	0	3	3	0	(B)錯誤，計分項目一品質獎項，本案獲工程會金質獎相關獎項，卻未加分。		
0	0	-0.5	1	0	0	2	0	0	0	0	0	2.1	0	2.1	2.1	0	(B)錯誤，計分項目一品質獎項，本案獲工程會金質獎相關獎項，卻未加分。		

常見計分單項異常包括：

- (1) 未依計分要點加分或減分，如**違約金加減分異常**。
- (2) 未獲獎項卻於施工品質項目加分等。





四、考核委員評分項目分析

(六)品質文件及制度之推動/10分

3、公共工程施工廠商履約情形計分填報情形/3分

行政院暨所屬機關及各直轄市、縣市政府之公共工程施工廠商履約情形計分「核定文號填報內容異常」一覽表
(本表統計至113年第4季)

說明：

一、依計分要點規定，機關計分內容經內部核定後應以書面通知廠商計分結果，本會已於公共工程雲端服務網增設發文文號之欄位供機關二、核定異常狀況如下：

(一)核定文號欄位空白未登錄，請儘速簽核並登錄補正。(屬強迫修正性質)

(二)核定文號欄位填報文號之格式稱異於一般公文書形式或明顯填報錯誤，請儘速檢視確認正確性並補正更新。(屬檢核確認性質)

三、共826件標案，其中720件係「文號未登錄」、106件係「文號異於一般公文書形式」；工程主管機關以農業部、交通部、臺北市政府水利署南投管理處、農業部農村發展及水土保持署臺中分署、交通部公路局東區養護工程分局頭城工務段、交通部高速公路局北區養護工程四、前開發文文號異常狀況，請各相關主管機關儘速督促所屬更正。

項次	主管機關	執行機關	編號	標案名稱	決標金額(千元)	實際完工日期	實際驗收完成日期	總分	發文日期	核定文號
625	臺中市政府	臺中		動帶橋東側、西側橋身	15,595.00	113/06/04	113/07/29	73.9	113/07/29	00000字第XXXXXXX號
626	臺中市政府	臺中		井區區	4,880.00	113/01/23	113/01/31	80.9	113/07/10	A01130014986
627	臺中市政府	臺中		河橋身	15,595.00	113/06/04	113/07/29	73.9	113/07/29	00000字第XXXXXXX號
628	臺中市政府	臺中		河橋身	324,500.00	113/04/30		90		
629	臺中市政府	臺中		河橋身	102,860.00	113/05/03		87.9		

常見核定文號填報內容異常：

(1) 登載文號異常，**非正式函文字號**。

(2) **未依規定期限填報**發文日期及文號。



四、考核委員評分項目分析

TAICHUNG



TAICHUNG



(七)其他特殊績效/5分

重點分享

- 1、**積極辦理教育訓練**：提升工程主辦人員專業技能。
- 2、**積極爭取全國性獎項**：積極參與金安獎、金安心獎及金質獎等。
- 3、**辦理職業安全教育訓練**：著重職業安全，工程人員獲得職安卡。
- 4、**辦理內派委員之講習**：強化工程督導效能，提升工程品質。
- 5、**強化全民督工**：對里長辦理施工品質教育訓練，以強化全民督工。





五、考核委員綜合意見

(一)優點：

- 1、多數機關、區公所之督導機制及其效能大幅提升，**高階人員(簡任層級、區長、主任秘書等)參與程度高**，顯見機關對工程品質之重視。
- 2、高階主管親自率隊，依工程性質聘請專業外聘模式進行工程督導，**多數外聘委員記錄詳實**，**缺失追蹤改善完整**，多數成效良好。
- 3、督導頻率較往年進步，**多數機關達平均每月2次之目標**。
- 4、督導小組考核作業資料彙整良好，考核委員評分及紀錄格式**用心進版**。

五、考核委員綜合意見

TAICHUNG
TAICHUNG



TAICHUNG
TAICHUNG



(二)待改(精)進事項：

- 1、建議高階主管督導，可進行二級**材料抽(檢)取樣試驗**，以達二級品質查證之效益。
- 2、部分建築工程辦理外聘委員督導，**建議搭配機水電專業委員**協助督導。
- 3、部分缺失改善審查不夠嚴謹，**建議加強監造人員權責**(如監造人員、承攬廠商於缺失改善照片表中入鏡等)，並建立**缺失改善審查表**，進一步提升缺失改善成效。

五、考核委員綜合意見

TAICHUNG
TAICHUNG



TAICHUNG
TAICHUNG



(三)建議事項及其他：

- 1、聘請專業委員：少部分外聘委員督導紀錄空泛，各機關聘請外聘委員時，應積極要求外聘委員給予專業工程意見，並落實於督導紀錄中，以達工程督導之效益。
- 2、加強業務訓練：部分工程單位人員異動，宜針對新進人員加強業務訓練講習，以利工程品質制度之經驗傳承。



六、工程施工查核小組年度精進措施

本府工程施工查核小組年度精進措施：

- 1、修正「臺中市政府工程品質督導小組考核作業優、缺點自主檢核表」：依考核委員本次考核意見，**修正檢核表，供各機關參考**。
- 2、修正「臺中市政府工程督導小組作業流程及範例」：納入本次檢討會考核委員**優良及待改善案例，供各機關參考**。
- 3、加強缺失改善審查作業：擬訂**缺失改善審查表**供各機關參考，並列為明年度考核資料，以**督促主辦機關落實缺失改善**。



簡報結束 恭請指導