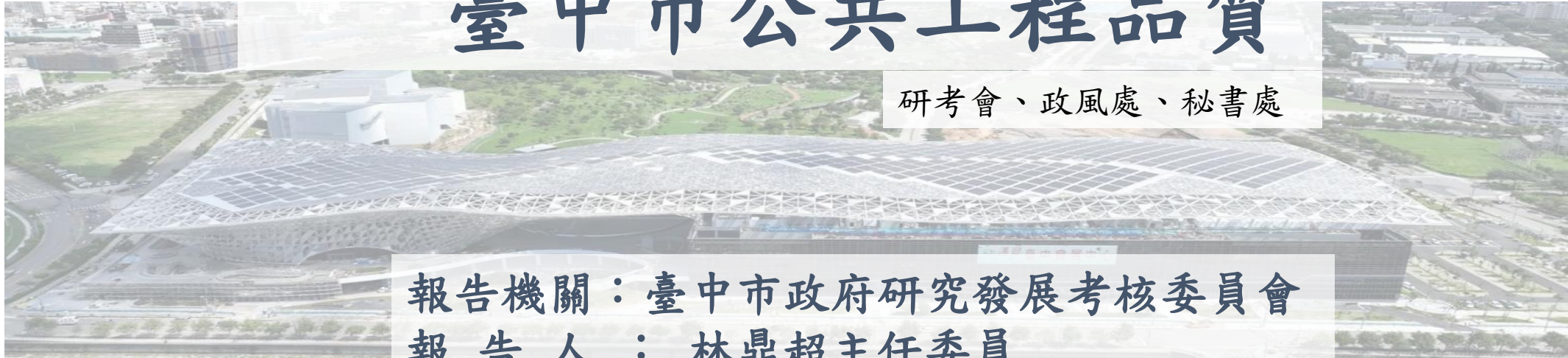


臺中市政府114年度10月份 市政會議專案報告



四大面向管制・全面落實 臺中市公共工程品質

研考會、政風處、秘書處



報告機關：臺中市政府研究發展考核委員會

報告人：林鼎超主任委員

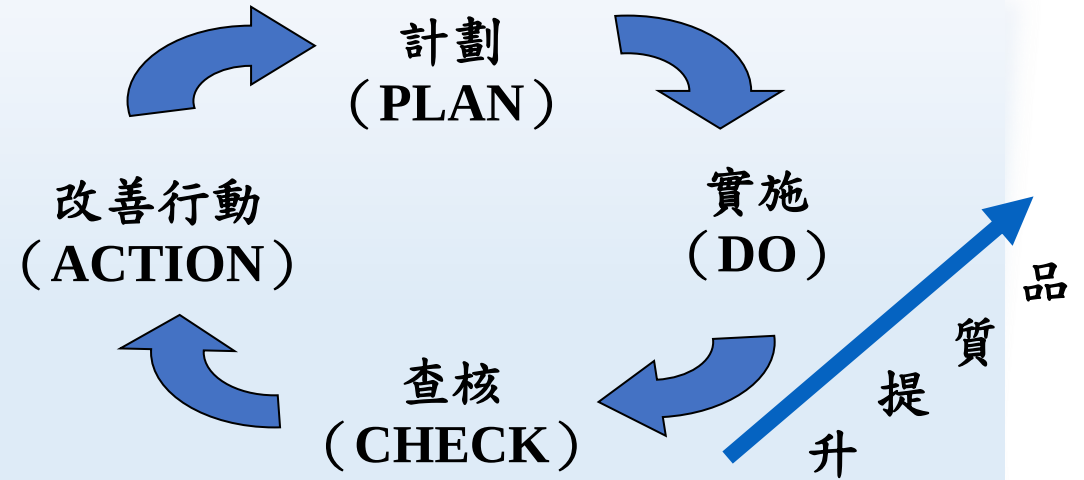
報告日期：114年10月21日

簡報大綱

- 一 三級品管制度
- 二 四大面向管制
- 三 本府公共工程獎
- 四 結語

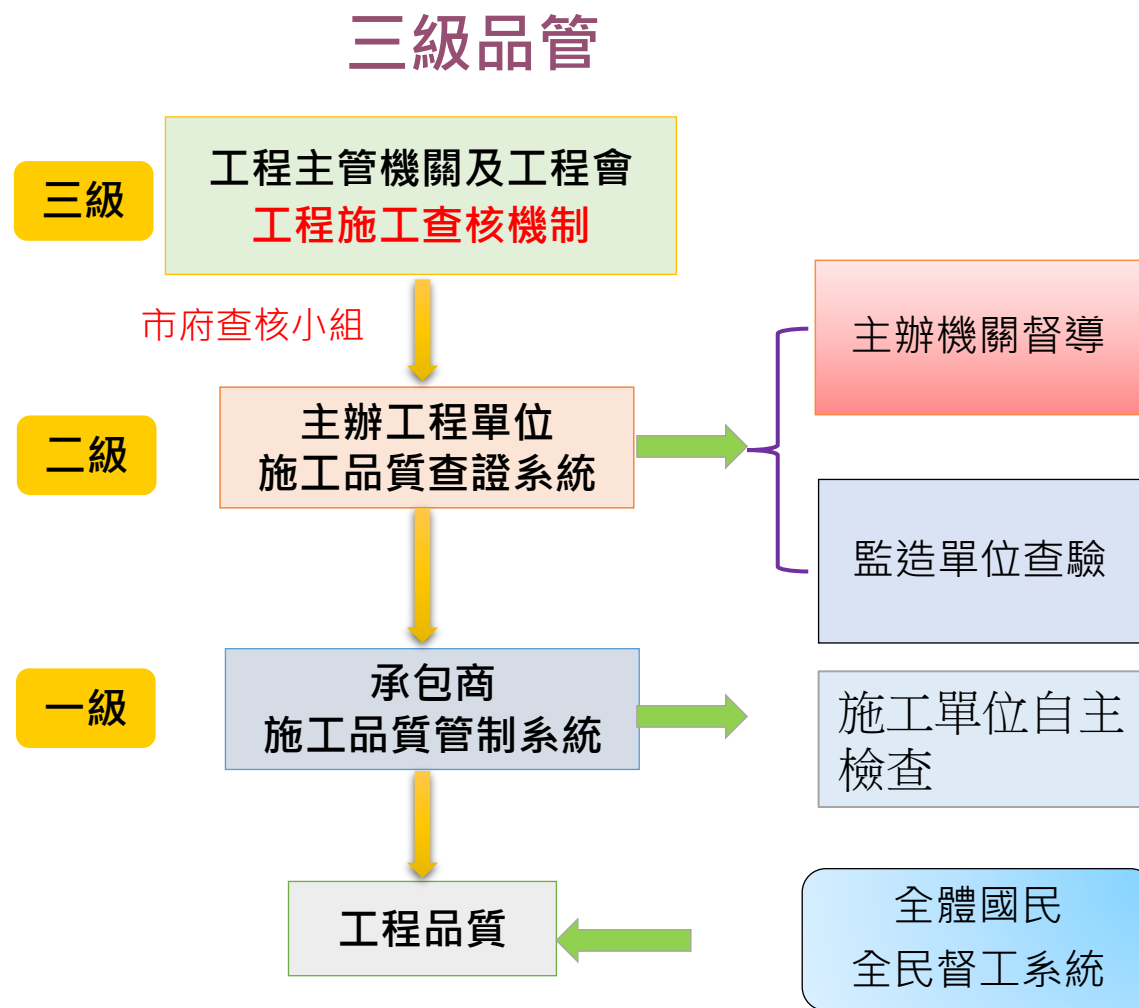
一、三級品管制度

美國管理大師 戴明管理循環 (PDCA)



- 全面品質管理的運作主要是利用**計劃、實施、查核及改善**的管理循環模式，加以落實。
- PDCA 是不斷循環使品質不斷改善進步，以達「持續改善」的目的，從而達到「零缺點」的要求。

一、三級品管制度



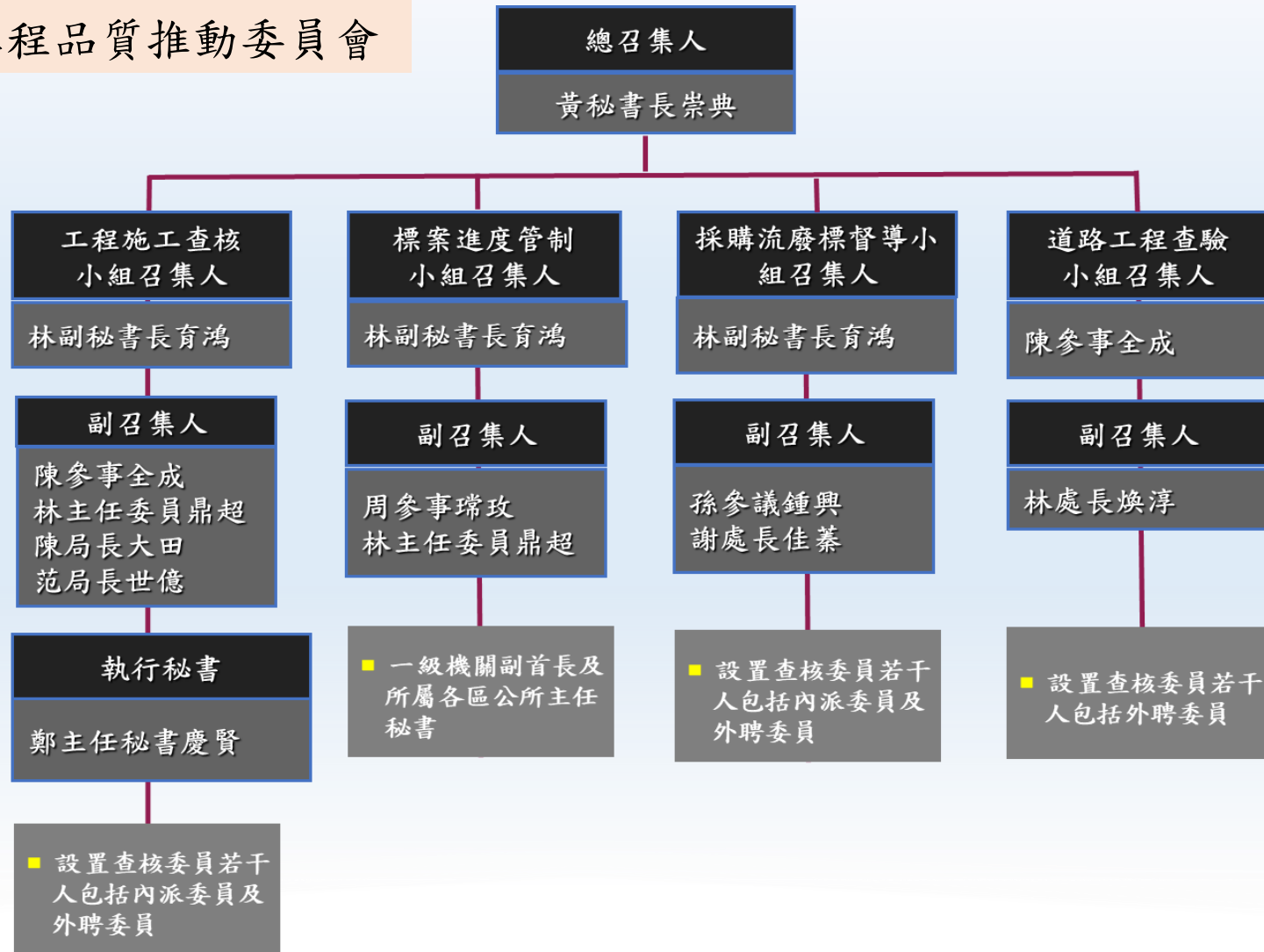
二、四大面向管制

- 為提升工程施工品質、管控標案執行進度及降低標案流廢標次數，加強道路品質，由**四大面向管制**，設置**重大工程品質推動委員會**
- 1. 工程施工查核小組(研考會)
- 2. 標案進度管制小組(研考會)
- 3. 採購流廢標督導小組(秘書處)
- 4. 道路工程查驗小組(政風處)



二、四大面向管制

臺中市政府重大工程品質推動委員會



二、四大面向管制

1 工程施工查核小組(研考會)

- 工程施工查核小組-改善與輔導並進



邀集廠商進行改善輔導

提供缺失改善暨
預防手冊參考



二、四大面向管制

2標案進度管制小組(研考會)

- 每月召開標案進度管制會議
- 針對個案安排**工程視察**



臺中市歷史建築林森路75號日式宿舍
修復工程

協助施工團隊順利
推動，以符合進度

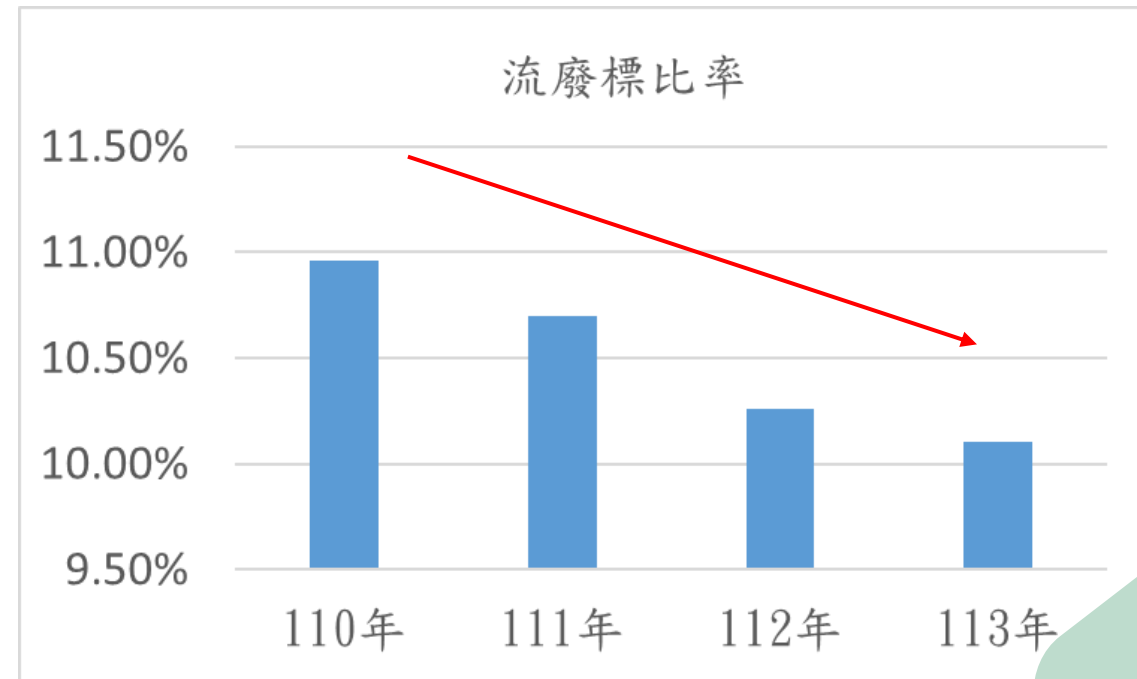


「臺中國際會展中心二期工程」及
「臺中綠美圖新建工程」

二、四大面向管制

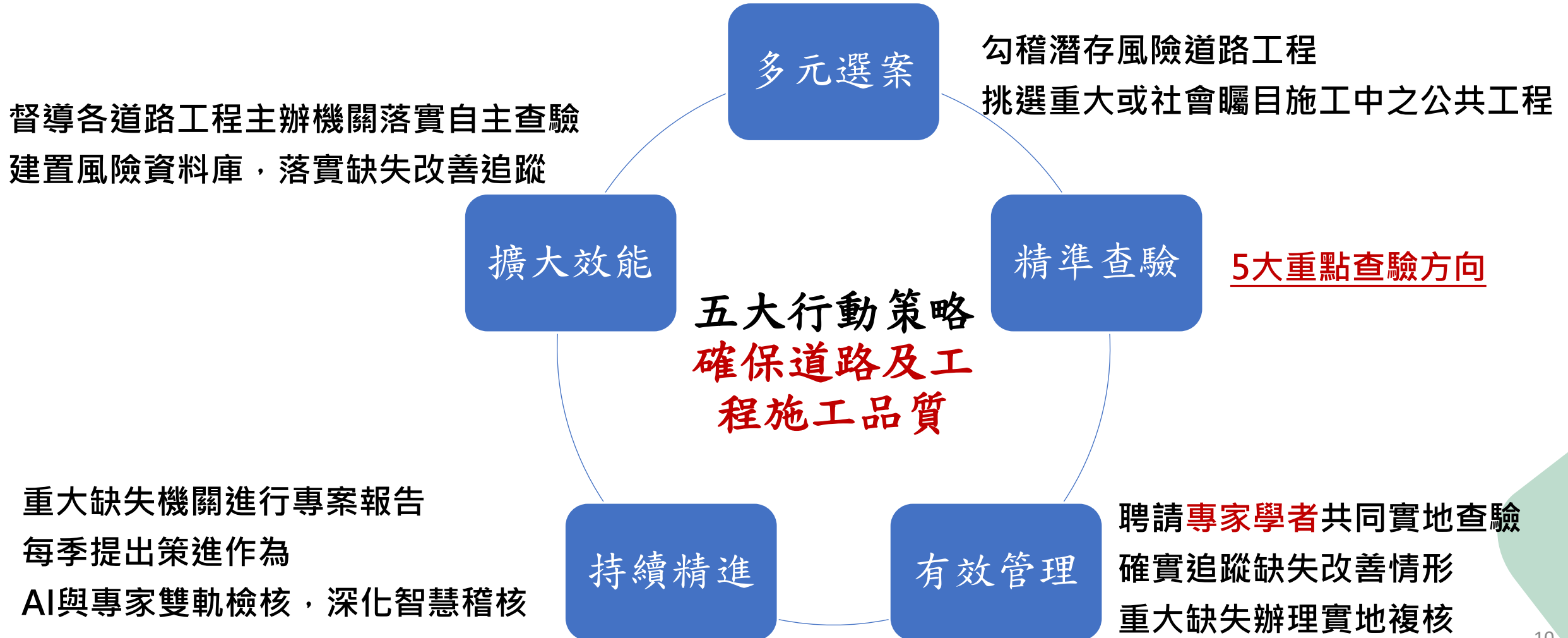
3採購流廢標督導小組(秘書處)

- 本府採購流廢標督導小組，督促控管各機關工程採購案件招標期程，降低流廢標次數，並每月定期召開會議。
- 「走出去」服務型態：112年11月起採走動式現地勘查會議。



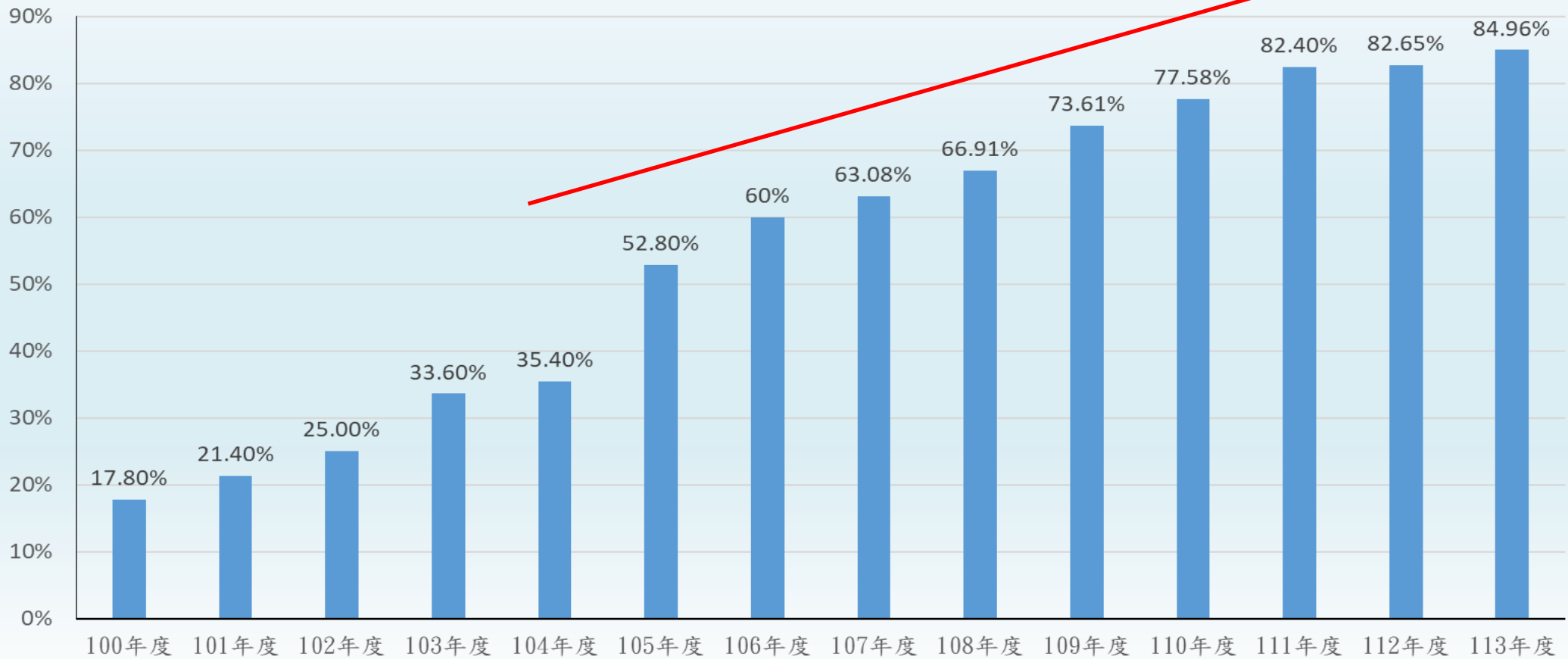
二、四大面向管制

4道路工程查驗小組(政風處)



二、四大面向管制

甲等比例逐年提升



歷年查核甲等比例，逐年提升高達8成以上

三、本府公共工程獎

自110年起，每2年辦理本府公共工程獎，迄今已辦理3屆，為本府工程及設施維護最高獎項。



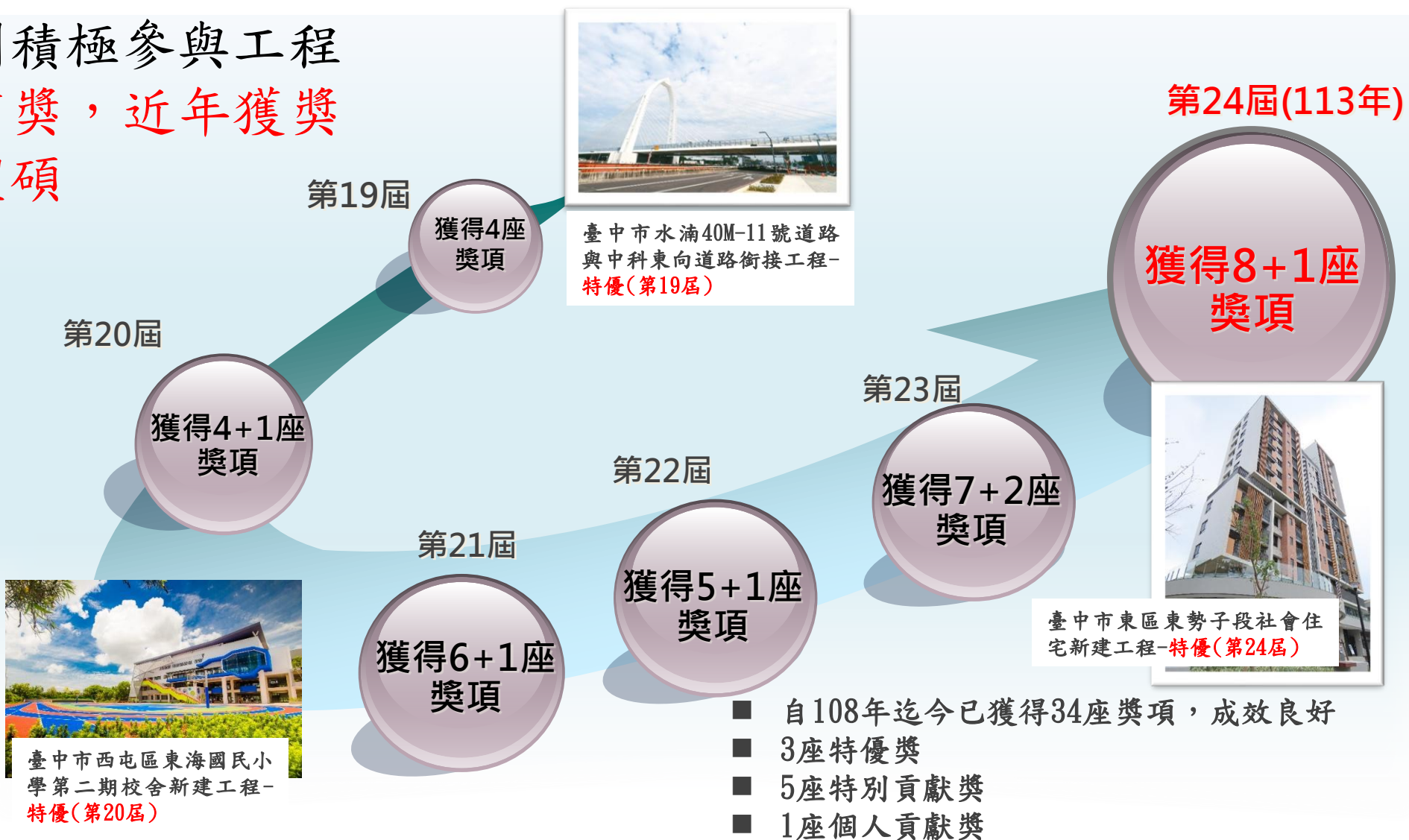
第1屆(110年)



第3屆(114年)

三、本府公共工程獎

各機關積極參與工程
會金質獎，近年獲獎
成果豐碩



四、結語

1. **四大面向管制**，跨機關分工，在工程全生命週期各階段，全面落實臺中市公共工程品質。
2. 公共工程全生命週期，持續推動**三級品管制度**，主辦機關、設計監造單位及施工廠商，各司其職，如期如質共同完成公共建設。
3. 工程缺失要求廠商改善，優良工程給予獎勵，建立良好營造環境，鼓勵優良廠商投入市政建設，**共創宜居城市**。



簡報結束 敬請指導

