

臺中市議會第4屆第7次定期會

臺中市市長赴美市政考察交流  
成果、招商引資具體成效及對  
本市未來發展之實質效益評估  
專案報告



報告人：

臺中市政府經濟發展局 局長張峯源

臺中市政府秘書處處長謝佳蓁

中華民國 115 年 3 月 27 日

# 目錄

壹、 前言 .....	1
貳、 臺中市市長赴美市政考察交流成果 .....	2
參、 招商引資具體成效 .....	7
肆、 結語 .....	12

## 壹、前言

市長積極深化城市外交、關心僑胞及鞏固臺美情誼，於3月11日至3月21日，率團訪問美國，總共11天，跨越美國5個州、9個行政區，包括波士頓(Boston)、紐約(New York)、華盛頓特區(Washington, D.C.)等全球政經中心。

因議會擬定撰寫期程，本次報告為3月11日至3月14日間的重點拜會與活動，展現本市在國際城市交流、僑商互動與招商成果。以下為臺中市政府赴美市政交流行程表：

日期/地點	行程內容
(台灣時間) 深夜 桃園國際機場	自桃園機場出發赴美
3/11 (三) —3/13 (五) 大波士頓地區	拜會 姊妹市曼徹斯特市政府
	參訪 麻省理工學院 Massachusetts Institute of Technology
	拜會 波士頓市政府
	拜會 紐英崙中華公所 New England Chinese American Association
	與大波士頓地區僑界交流
3/14 (六) 大紐約地區	拜會 紐約中華公所 Chinese Consolidated Benevolent Association of New York
	於 Columbus Park 向國父銅像獻花致敬
	與大紐約地區僑界交流

## 貳、臺中市市長赴美市政考察交流成果

### 一、此次出訪美國三個重要任務

- (一) **深化城市交流**：美國是臺中最多友好城市及姊妹市的國家，藉由拜會曼徹斯特、塔可瑪等姊妹市，以及波士頓、西雅圖等政府機關，鞏固雙邊情誼。
- (二) **關心僑胞**：美國是全球臺灣僑民分布最多的國家，希望將故鄉臺灣、臺中的問候帶給僑胞，因為他們的努力，讓世界看見臺灣，透過本次出訪拜會僑社，也尋找未來城市合作更多的機會
- (三) **鞏固臺美情誼**：此次多數行程由美方邀請，團隊把握機會為臺灣發聲、為中華民國爭取權益，在「能源穩定」、「區域安全」與「全球貿易」等議題上進行誠懇而真實的意見交流。同時，也希望藉由此行了解與聆聽美國的觀點，將意見及觀點帶回臺灣，讓臺灣各界對於美國、國際現況及國際事務上，有更精確的了解和掌握。

### 二、市政考察交流成果

#### (一) 拜會姊妹市及國際重要城市，深化雙好友好情誼

##### 1. 拜會姊妹市曼徹斯特市政府

魯艾斯 (Jay P. Ruais) 市長憑藉豐富的政策制定經驗與對社會議題的關注，致力於改善曼徹斯特市長期面臨的住房與無家可歸問題。市府亦高度重視公共安全與法規落實，強調治安是城市繁榮的基礎。

在無家可歸議題上，市府推動「住房優先」(Housing First) 策略，將安置視為解決問題的核心，並與非營利組織及醫療機構合作，提供就業、醫療與長期安置等資源，同時利用空置建物作為臨時收容空間。透過跨領域合作與個案管理，不僅提供住所，也協助弱勢族群逐步重返社會，減少街頭露宿情形。

教育方面，市府支持增加學校資源，同時在預算規劃上兼顧財政穩健，避免過度支出。透過兼顧投資與責任的方式提升教育品質，確保孩童能在安全且資源充足的環境中成長。

在經濟與城市發展方面，市府積極活化「Millyard」科技園區，吸引生物科技與新創企業進駐，帶動在地就業與創新動能；並運用聯邦資金升級城市排水系統與交通路網，提升基礎設施的氣候韌性。兩市就公共安全、托育政策、產業轉型及韌性城市建設等議題進行交流，期盼透過此次互訪深化姊妹市情誼，在智慧治理與社會支持體系上持續交流合作。

## 2. 拜會波士頓市政府

波士頓為美國麻薩諸塞州首府，為美國歷史最悠久且具深厚文化底蘊的城市之一。當前波士頓以「全球高等教育與科技創新重鎮」聞名於世，境內坐擁哈佛大學、麻省理工學院等頂尖學府，學術資源豐富。其公立學校系統歷史悠久，持續推動教育改革，展現城市重視知識與教育的文化氛圍，並在醫療生技、金融服務及尖端科技領域保持領先地位。

波士頓市長吳弭為該市首位女性及非裔以外少數族裔民選市長，父母皆來自臺灣，是美國知名的臺灣裔政治人物。吳市長於 2025 年底以逾 90% 高票連任，對公共衛生、社會正義及移民權益相當關注。推動綠色交通及降低通勤成本，推動主要幹線公車「零票價」措施。吳市長以務實且前瞻的治理理念，持續推動城市永續與社會公平發展，展現卓越的領導力，其對城市治理的遠見與對公共議題的投入，可為本市汲取經驗提供重要施政參考。

此次會談就城市治理、永續發展、交通建設及社會政策等面向進行務實交流，期盼透過雙城交流，持續深化合作關係，共同打造永續宜居城市。

## （二）大波士頓地區及大紐約地區僑界交流

透過此次與美國波士頓及紐約地區僑社的交流互動，期望進一步深化本市與海外僑界之情誼與合作關係。僑社長期在當地社會與經濟發展中扮演重要橋梁角色，不僅凝聚僑界力量，也在促進臺美交流方面具有關鍵影響力。藉由實地拜訪與面對面交流，可強化本市與僑界之間的互信基礎，建立更穩固且持續性的交流機制，未來亦可透過僑社平台推動各項市政合作與國際交流計畫，讓海外僑界成為本市拓展國際連結的重要夥伴。

波士頓及紐約為美國東岸重要的經濟、文化與教育重鎮，擁有豐富的城市治理與公共政策經驗。除與僑社互動外，也藉此機會了解當地城市發展與公共治理相關經驗，未來可在城市治理、產業發展、文化推廣及國際交流等面向尋求更多合作契機，逐步拓展本市的國際城市合作網絡，提升本市在國際城市交流中的參與度與能見度。

本次與僑界企業家及專業人士的交流，期望藉由意見交換與經驗分享，了解當地產業發展趨勢與市場需求，並介紹本市在產業發展、投資環境及創新能量等方面的優勢。透過建立產業交流管道與合作網絡，未來可進一步促進企業投資合作、產業鏈連結及技術交流，為本市企業拓展國際市場創造更多機會，同時也吸引海外資源與投資關注本市發展。

此行也拜訪了紐英崙中華公所及紐約中華公所，透

過交流活動，向海外僑界介紹本市在城市建設、產業發展、永續環境等方面的成果，讓更多國際友人認識本市特色與發展潛力。僑社在當地社會具有一定影響力，透過其網絡與平台分享本市資訊，有助於提升本市在國際社群中的能見度與城市形象。未來亦可透過僑界協助推廣本市重大活動、觀光資源及投資機會，進一步強化本市在國際城市中的品牌形象。

### (三) 考察市政建設，汲取營運經驗及發展交流契機

#### 1. 昆西市場(Quincy Market)

昆西市場 (Quincy Market) 位於美國波士頓市政廳對面，建於 1826 年，占地約 2,500 平方公尺，並以當時市長約西亞·昆西 (Josiah Quincy) 命名。該市場最初為紓解城市快速發展所帶來的商業與貿易需求而興建，其花崗岩主體建築搭配兩側對稱的南、北市場，形成波士頓早期重要的商業交易空間。

昆西市場亦為美國早期市中心活化與歷史建築再利用的代表案例之一。該市場曾面臨拆除危機，後透過政策調整，採取保留歷史建築並進行功能再造的方式，將原本以批發零售為主的傳統市場轉型為結合觀光、餐飲與休閒功能的「節慶市場」，成功帶動市中心人潮與商業活動。

目前市場中央建築集結多家餐飲攤位，提供龍蝦、生蠔等當地特色美食，兩側市場則設有商店與紀念品店，兼具觀光與購物功能，每年吸引超過千萬名遊客造訪，已成為波士頓重要的觀光與商業地標。

臺中市亦擁有多個歷史悠久的傳統市場，本次考察以昆西市場的轉型經驗為借鏡，觀察其在歷史建築保存、

空間活化及觀光導入等作法，未來可結合臺中在地文化特色與創新經營模式，逐步推動傳統市場環境改善與轉型升級，提升整體商業與觀光發展潛力。

## 2. 麻省理工學院媒體實驗室(MIT Media Lab)

本次參訪聚焦於該實驗室以「反學科」(Antidisciplinary)為核心的跨領域研究模式，透過整合人工智慧、材料科學及人機互動等技術，發展應用於城市治理與社會問題的創新解決方案，藉此了解國際頂尖研究機構在智慧城市及前瞻科技領域的研究方向與實務成果。

該實驗室以高度創新導向聞名，現場展示多項研究成果，包括透過人工智慧模型強化城市數據分析與決策能力，以及運用數位平台設計提升公民參與及資訊透明度。研究團隊亦分享 4D 列印與可變形材料技術於未來工業設計及醫療輔具領域的應用潛力，展現新興材料科技的發展趨勢。

此外，探討「軟性機器人」(Soft Robotics)的技術發展及實務應用，相較於傳統剛性機器人，軟性機器人採用柔性材料與仿生結構設計，具有高度彈性與環境適應能力，能在狹小、複雜或高風險環境中安全運作。相關技術可應用於防災救援、醫療照護及高齡輔助等領域，對於提升都市韌性及推動全齡友善服務具有重要發展潛力。

臺中市可借鏡其跨領域創新與前瞻科技應用模式，進一步與本市大專院校及科研機構交流合作，引導學術研究關注人工智慧、材料科技及智慧應用等新興領域，培養具前瞻視野的研發能量，為未來產業升級與城市發

展奠定基礎。

## 參、招商引資具體成效

### 一、城市治理經驗交流

此次走訪曼徹斯特及波士頓等城市政府拜會曼徹斯特市長 Jay P. Ruais 以及波士頓市長吳弭，就城市治理、公共安全、社會政策與永續發展等議題進行交流。曼徹斯特市推動「住房優先」策略，透過跨部門合作協助無家可歸者重返社會，並重視公共安全與教育資源配置；波士頓市則持續推動交通改革與城市永續政策，展現兼顧社會公平與城市發展的治理理念。

在社會福利政策方面，市府持續強化城市照顧體系，落實不同世代的支持措施。臺中率先推動「老人健保補助政策」，減輕長者醫療負擔；並透過「好宅政策」興建社會住宅及提供青年與弱勢家庭租金補助，協助市民安心成家與安居生活。在育兒支持方面，市府推動「公托倍增計畫」，公共托育設施由原 5 處增至目前 48 處，並規劃於市長任內達成 60 處據點目標，以減輕年輕家庭育兒負擔，打造更友善的育兒環境。在人才培育方面，教育預算占比連年維持高水準，每編列 100 元市政支出即有約 40 元投入教育與文化領域，顯示市府對教育投資與人才培育的高度重視，為城市長遠發展奠定基礎。在安全衛生層面，市府衛生局針對藥物戒斷也分享「三段預防策略」，整合衛、警、社政資源，提供從教育宣導、家庭支持到多元戒治的系統性輔導。此外，在交通治理方面，市府自 2020 年推動「雙十公車」政策，提供市民十公里內免費、十公里外僅收十元的優惠措施，有效降低公共運輸成本並提升交通便利性。

臺中逐步形塑兼具生活品質與產業發展的城市環境，並如同市長提及「一杯珍奶」的意象推動在地發展與國際交流並進，提升城市整體競爭力。藉由與美國地方政府交流相關施政經驗，

深入瞭解其在社會政策推動、公共服務提供及城市發展管理等作法，作為未來持續強化社會支持體系、提升公共服務品質及優化市政推動機制的重要參考依據。

## 二、 產業轉型與城市經濟發展

曼徹斯特市積極活化 Millyard 科技園區，吸引生物科技與新創企業進駐，成功帶動地方創新與就業機會，並透過基礎設施升級提升城市發展韌性。波士頓則以高等教育與科技研發為基礎，形成生技醫療、金融服務與科技創新的產業聚落，展現知識經濟帶動城市發展的模式。

臺中以中部科學園區與精密機械產業基礎，逐步推動產業轉型升級，鏈接智慧製造與 AI 機器人產業發展。透過中部科學園區以及潭子產業園區、臺中精密機械科技創新園區等產業平台，積極吸引半導體、精密機械、生醫科技與智慧製造等高科技企業進駐，逐步形塑完整產業鏈。此外，市府整合豐沛的人才紅利，結合 17 所大學培育高科技人才，另臺中市金手獎得獎廠商協進會更攜手中部 8 所大學院校共同簽署產學聯盟合作備忘錄 (MOU)，一同推動產學研合作，匯聚本市大專院校與科研單位的技術研發能量，孕育符合產業需求的專業人才，提升地方產業創新能力與就業機會。透過深化產學合作與高科技人才培育，展現本市產業聚落在「製造、設計、研發」一條龍整合發展上的綜合實力，並凸顯臺中在產業轉型升級與智慧化發展方面所累積的具體成果。

曼徹斯特市由傳統紡織產業成功轉型為科技創新重鎮，以及波士頓結合金融、生技與高等教育資源形成人才與產業共構發展的經驗，對臺中在推動產業升級、強化科技產業聚落及促進城市經濟成長方面，均具有重要參考價值，可作為本市未來產業政策與創新布局之借鏡，進一步優化產業發展策略與科技創新環境，朝打造具國際競爭力之智慧城市與高值化產業聚落

邁進。

### 三、傳統市場轉型與城市空間活化

本次考察波士頓昆西市場，了解其由傳統批發市場轉型為結合餐飲、觀光與文化活動的節慶型市場之歷程。透過保存歷史建築並導入觀光與商業機能，不僅活化市中心空間，也成功帶動城市觀光與商業發展。

臺中市近年亦積極推動舊城區再生與歷史建築活化，擁有多處具歷史價值的市場商圈與傳統建築，透過文化資產修復與創意產業導入，逐步帶動老舊市區空間轉型與商業活絡。例如第二市場與第五市場長期為在地重要商業據點；位於繼光街與民族路口的「南園酒家」，則由戰後歷史建築修復再生，轉型為結合甜點、餐食與精釀啤酒文化的複合式餐飲空間。國定古蹟「臺中州廳」、「臺中市役所」及周邊歷史建築群均已完成整建，重現城市歷史風貌；百年日式藥房「全安堂台灣太陽餅博物館」，除販售臺中特色伴手禮太陽餅外，亦透過展覽呈現太陽餅的歷史脈絡；原為日治時期宿舍群的「臺中刑務所官舍群」則轉型為國家漫畫博物館；東區歷史建築「帝國製糖廠臺中營業所」經整建修復再利用，提供展覽、展演及餐飲服務。臺中逐步促進舊城區商業與文化功能創生，活絡周邊商圈與城市觀光，形塑兼具歷史底蘊與創新活力的城市發展樣貌。

市場及老城改造並導入觀光商機，不僅是傳統市場轉型的重要契機，也是帶動城市整體復甦與發展的關鍵策略。透過此次訪美汲取國際城市在城市再生與觀光導入方面之成功經驗，未來可進一步推動市場空間優化與品牌經營，強化商圈整體吸引力與競爭力，進而帶動城市觀光發展與消費動能，促進地方經濟持續成長。

### 四、研發創新與前瞻科技發展

參訪麻省理工學院媒體實驗室，了解其以跨領域研究推動

人工智慧、材料科技與人機互動等創新應用，並將研究成果導入城市治理與社會問題解決。實驗室展示多項 AI 城市數據分析、數位公民參與平台及 4D 列印材料等研究成果，並探討軟性機器人在醫療照護與防災救援等領域的應用潛力。

本市多所大專院校與科研單位積極投入智慧製造及人工智慧 (AI) 相關研究與應用，形成產學研協同推動之創新體系。東海大學與美國喬治亞理工學院合作，建置全臺首座結合教育、研發與應用的「智慧製造與 AI 實驗園區」，並啟用臺灣首座 B200 AI 算力中心，更投入逾新臺幣 1 億元建置 AI PC 及全臺首座電競級 AI 教室，提供學生進行 AI 模型訓練與創新實作的完整場域；逢甲大學成立「AI 智慧創新鑄造廠」，作為實作導向的 AI 教學基地，透過與企業共構及實習計畫，緊密銜接產業需求，培育具備專業實作能力及跨域整合能力之高階人才；臺中教育大學則與中華電信合作打造首個大學 AI 智慧學習平台「歐姆學園」，培育兼具跨域整合與科技素養的新世代教師；勤益科技大學也於 2025 年首屆「智慧創新大賞」中榮獲 AI 應用領域金牌，以創新觸控數位化系統展現 AI 在感知互動上的實務應用，進一步深化 AI 技術於教育及產業場域的運用。

本次團隊參訪麻省理工學院，汲取其在跨領域創新與前沿科技發展方面之寶貴經驗。未來可進一步引導本市優質大專院校投入人工智慧、材料科技等新興領域之研究發展，透過產學研協力合作，強化研究能量與前瞻研發能力，進而支撐本市產業升級與城市長遠發展。

## 五、拜會僑商促進雙邊投資

團隊此行拜訪紐英崙中華公所，並受邀出席波士頓僑宴，隨後前往紐約，拜會紐約中華公所主席伍銳賢等僑界領袖，並至哥倫布公園向國父銅像致敬獻花；當晚則出席紐約僑界歡迎晚宴。僑界長期於當地社會與經濟發展中扮演重要橋梁角色，

不僅凝聚海外華人社群力量，也在促進臺美經貿與產業交流方面具有重要影響力。

市長於波士頓僑宴中強調：「臺中擁有傲視全球的精密機械『黃金廊帶』，在台積電與美光『一光一電』雙引擎帶動下，正全力轉型為智慧製造與AI機器人產業重鎮。而競爭力城市不能只有冷冰冰的科技，臺中憑藉全台最強的消費力與宜居生活魅力，已成為吸引全球頂尖科技人才定居的幸福首選。」闡述「看不見的建設」之重要性，藉此向僑界介紹臺中近年城市發展成果。臺中憑藉完整產業鏈、便利生活條件及優質教育資源，成為臺商返鄉投資與安家的理想選擇。為此，市府於去年九月與此次行程，分別與亞洲臺灣商會聯合總會以及北美洲臺灣商會聯合總會簽署「三合一綠色通道」合作備忘錄（MOU），創建整合「投資、置產、定居」的一站式服務機制，由經發局設立專門窗口，統籌協助台商取得土地、安頓生活、投資輔導及子女就學等事宜，提供全方位支持與便利，並已有成功案例，強化臺中作為臺商回流投資與長期發展的友善環境。

此次訪美，市長亦於哥倫布公園向國父銅像致敬獻花，強調該銅像不僅為當地重要地標，更象徵海內外同胞守護民主、傳承國家精神的共同意志。於當晚紐約僑界歡迎晚宴中，市長也以「珍奶、鼎泰豐、棒球」象徵臺美間高度緊密的產業與文化連結。市府向海外僑胞們傳達誠摯關懷，表示：「中華民國是我們的國，臺灣是我們的家！」熱情邀請僑友們在回臺時來臺中走訪，感受這座幸福城市如同家人般的溫暖，以及近年來充滿活力的發展成果。以此向在美僑胞表達本市的關懷與期盼，持續深化彼此的交流與合作基礎。期望透過僑界在當地產業與商業網絡中的影響力，拓展臺中在國際經貿合作與招商引資方面的機會。

#### 肆、 結語

本次臺中市政府赴美交流涵蓋大波士頓與大紐約地區，先後拜訪曼徹斯特市政府與波士頓市政府，參訪麻省理工學院媒體實驗室，並考察波士頓昆西市場及當地交通建設，同時拜會紐英崙中華公所與紐約中華公所，與兩地僑界及企業人士進行交流。

與曼徹斯特及波士頓市長就城市治理議題交換意見，並深入了解兩個國際城市在產業轉型的實務作法，作為臺中產業升級的重要參考；同時藉由參訪昆西市場成功的市場轉型案例，掌握歷史建築保存與商圈活化的規劃策略；並透過參訪麻省理工學院，了解智慧治理的前瞻趨勢，成為臺中推動智慧城市之借鏡；在與僑界團體與企業人士互動中，強化臺中與海外僑界的連結，拓展城市國際合作網絡。整體而言，本次訪美行程可達成深化城市交流、關心僑胞與鞏固臺美情誼的三項重要任務。