

臺中市議會第4屆第7次定期會
臺中市市長赴美市政考察交流成
果、招商引資具體成效及對本市
未來發展之實質效益評估
專案報告(補充報告)



臺中市政府經濟發展局 局長張峯源
臺中市政府秘書處處長謝佳蓁
中華民國 115 年 3 月 26 日

目 錄

一、前言	1
二、赴美進行城市交流及市政考察相關成果	2
三、結語	14

一、前言

臺中市與美國關係友好、交流密切，美國為我市締結姊妹及友好城市數量最多的國家。各相關局處持續推動涵蓋經貿、觀光旅遊、教育及文化等領域的交流備忘錄，雙方互動頻繁，有效促進城市治理經驗分享及產業合作。

市長秉持深化城市外交、關懷僑胞及鞏固臺美情誼之理念，自3月11日至3月21日率團赴美，行程涵蓋五州、九個行政區，包括波士頓、紐約、華盛頓特區等國際政經重鎮。此次出訪重點如下：

市府團隊此次赴美，拜訪姊妹市曼徹斯特市、塔可瑪市，以及西雅圖市、波士頓市及馬里蘭州等城市與政要，就城市治理、智慧城市建設等議題進行深入交流，透過座談與實地考察分享政策經驗與成功案例，進一步建立長期合作機制，並探討未來簽署更多合作協議的可能性。

同時，市府與全美北美洲臺灣商會聯合總會簽署「三合一綠色通道」合作備忘錄，以深化投資合作、優化投資流程及提供專業諮詢服務，市長對僑界熱情接待表達感謝，並藉由交流了解僑民需求與意見，誠摯邀請僑民回臺投資，促進臺灣經濟發展及產業升級。

此外，市長並與美國國會、智庫及AIT華盛頓總部等機構進行深入對話，探討雙邊經貿、科技及教育文化合作議題。此次交流有助於強化臺美情誼，提升互信，並促進雙邊合作關係。

二、赴美進行城市交流及市政考察相關成果

本次專案報告就 3 月 15 日至 3 月 21 日參訪行程，補充內容如下：

(一) 拜會姊妹市及國際重要城市，深化雙方友好情誼

1. 拜會馬里蘭州政府

市府團隊與副州長米勒 (Aruna Miller) 及州務卿李鳳遷 (Susan C. Lee) 會面，由米勒副州長熱情接待訪團，並安排參訪建於 1772 年、美國現存歷史最悠久之州首府大廈。

馬里蘭州積極推動航太、人工智慧、量子計算及綠能產業發展，且重視 STEM 教育。臺中為臺灣重要製造重鎮，具備完整精密機械及工具機產業聚落，並持續推動智慧機械及高值化製造轉型，以促進產業升級及提升競爭力。

另，馬里蘭州鄰近華府，交通便捷，匯聚三大機場，並鄰近美國國立衛生研究院(NIH)、美國食品藥物管理局(FDA)等重要聯邦機構，具備發展生技醫療產業之優勢條件，為相關投資之重要據點。會談中，雙方均表達未來將持續深化交流合作，期能為兩地人民創造更多商機與福祉。



2. 拜會西雅圖市政府

拜訪今年初甫上任之西雅圖市長凱蒂·威爾遜 (Katherine Barrett Wilson)，就各大城市普遍面臨之居住正義及大眾運輸等核心市政議題進行交流。

西雅圖市將住房與無家可歸問題列為首要施政重點，認為此為極需迅速因應之重大挑戰，並提出擴大緊急收容中心量能等作法，以妥善安置街頭無家者。針對高房價所衍生之居住壓力，本市積極興辦社會住宅，已完成及興建中戶數累計突破一萬戶，威爾遜市長對此亦表達高度肯定。

另，就交通運輸議題，西雅圖市強調應打造世界級公共運輸系統，透過提升公車及輕軌服務效率，降低民眾對私人運具之依賴，以改善交通壅塞並減少碳排放。盧市長表示，市政規劃應結合公平分區及土地使用配置，以縮短通勤距離，並說明臺中市領先全國推動之雙十公車政策，鼓勵市民踴躍搭乘大眾運輸工具，以提升公共運輸使用率。



3. 拜會姊妹市塔可瑪市政府

市府團隊拜會美國姊妹市塔可瑪市長易卜生 (Anders Ibsen)，雙方就社福、教育、社宅、海港建設、少數族群

免稅特定區等多元議題進行深入交流，期盼透過市政經驗分享，促進兩市未來更多合作契機。

塔可瑪市在推動弱勢照顧體系、結合教育資源培育在地人才、以及透過土地與制度設計提升住宅可負擔性之實務經驗，並介紹其依托塔科瑪港發展港市經濟、帶動區域產業成長之策略；另亦透過設置特定優惠區域，促進多元族群創業與就業機會。雙方透過本次交流，不僅加深彼此對城市治理經驗之理解，亦為未來在社福政策、產業發展及港市合作等面向奠定良好合作基礎。

塔可瑪市正推動一項藝術推廣計畫，透過銷售稅資源挹注文化創意領域，鼓勵青年以藝術參與社區營造與公共空間活化，讓創意成為帶動地方發展的重要動能。此一「藝術為本」的施政視角，不僅有助於培養青年創意與文化素養，也能提升城市美學與凝聚社區認同，進一步帶動在地經濟與觀光發展。



(二) 簽署三合一綠色通道合作備忘錄，邀請臺商加碼投資臺中

訪團市府與特別與北美洲臺灣商會聯合總會白越珠總會長簽署三合一綠色通道合作備忘錄(MOU)，該會積極

維護旅美臺商權益、推動臺美加經貿交流，屢獲美加政經界肯定。簽署 MOU 後，由本府經濟發展局設立「單一窗口」，讓許多有意返臺投資、置產或定居的僑胞，在戶籍遷移、買房置產、投資輔導或子女就學，皆提供一站式專屬服務。透過此合作機制，促進臺中與北美臺商網絡之鏈結，未來可在投資招商、產業對接、市場拓展及人才交流等面向深化合作，協助臺中企業拓展國際布局，同時吸引海外資金與技術回流，強化城市整體競爭力。

華府僑宴有許多北美洲臺灣商會聯合總會的僑胞是遠從洛杉磯、密西根、德州、芝加哥、達拉斯及溫哥華等北美各地專程前來參加 2026 年的「叩門之旅」的臺商朋友，亦同時參加此次的僑宴，現場氣氛熱絡，展現僑界對臺中市發展之高度關注與支持。透過面對面交流，除增進彼此情誼外，亦與僑胞建立良好互動關係，有效傳達市政願景與投資環境優勢，凝聚僑界向心力，未來可望成為推動臺中國際參與及城市行銷的重要橋梁，進一步拓展臺中於北美地區之能見度與影響力。



(三) 考察市政建設，汲取營運經驗及發展交流契機

1. 紐約世界貿易中心轉運站 (World Trade Center Transportation Hub)

世貿中心轉運站位處美國紐約州紐約市曼哈頓下城 (Lower Manhattan)，是紐約州重要的交通樞紐之一，主要整合公車、通勤鐵路(PATH)、地鐵及渡輪，為曼哈頓地區極為重要的交通樞紐，因原轉運中心於 2001 年受損，且為重建該地區運輸系統，同時整合跨洲通勤鐵路與地鐵路網，故興建世界貿易中心交通樞紐並規劃與多種公共運輸串聯，有效整合公車、通勤鐵路(PATH)、地鐵及渡輪，並設置地下連通道以達運具間無縫轉乘目標，大幅提升城市交通效率，緩解市中心壅塞問題，於 2016 年啟用後每日服務人次約 25 萬人次。

轉運中心中央設置狹長天窗，引入大量自然光，使地下空間呈現明亮開闊的氛圍，減少壓迫感。內部採挑高無柱設計，營造城市廣場般的公共空間，提升交通設施的儀式感與公共性。

此次參訪可借鏡世貿中心轉運站的設計理念，打造兼具交通效率與公共空間的樞紐，透過整合公車、鐵路、捷運及客運，並設置地下連通道，提升轉乘便利性，減少市區壅塞。同時引入自然光、挑高無柱設計，營造明亮開放的公共空間，讓交通設施不僅是通勤工具，更是市民交流與休憩的城市廣場。



2. 911 國家紀念博物館

911 國家紀念博物館係為紀念 2001 年美國 911 恐怖攻擊事件 2,977 名罹難者，以及 1993 年世界貿易中心爆炸案 6 名罹難者所設立之紀念園區與博物館。該館前身為世界貿易中心紀念基金會，係非營利機構，該館地點位於紐約世界貿易中心雙塔遺址，透過遺址保存、紀念空間規劃及展覽敘事，呈現重大歷史事件對城市與社會之影響，並兼具教育與公共紀念功能。該館以重大災難事件為主軸，透過遺址保存與公共教育，形塑城市對歷史事件的記憶與反思，具備交流與借鏡之價值。

此次參訪 911 國家紀念博物館，觀察到其在重大災難後的都市重建經驗，特別是如何兼顧歷史記憶保存與公共空間再造，並同時推動交通系統整合，提供市府在都市更新規劃上的重要借鏡。博物館周邊的整體環境營造與景觀設計，展現了重建不僅是硬體修復，更是城市文化與公共性再生的過程。

臺中市都市更新不應僅止於建築重建，更需融入文化保存、社區參與及永續發展理念。未來都市更新將以安全、韌性與人文溫度為核心，打造兼具交通便利、公共空間開放與文化記憶保存的永續城市，提升市民生活品質並展現城市的現代化精神。

3. 美國大都會藝術博物館(The Metropolitan Museum of Art, 簡稱 The Met)

美國大都會藝術博物館成立於 1870 年，位於紐約曼哈頓中央公園旁，是全球最具影響力的綜合型博物館之一。館藏超過兩百萬件，橫跨五千年人類文明，涵蓋歐洲繪畫、亞洲藝

術、古埃及文明、伊斯蘭藝術及現代與當代藝術等領域，其常設收藏由 17 個獨立策展部門管理，並設有專門的文物保護與科學研究部門，展現了專業化與多元化的文化治理模式。該館透過展覽、研究、教育與文化交流，促進跨文化理解，吸引全球觀眾與學者，是國際文化網絡的重要平臺。

該館與紐約市政府及多元文化機構密切合作，透過博物館、藝術節與文化活動的整體規劃，共同形塑紐約作為全球文化城市的地位，其在文化政策推動、公共文化服務與國際交流方面的經驗，為全球城市提供重要參考。

臺中市近年積極推動文化城市發展，以文化建設、藝術活動及公共文化服務為核心，逐步形塑具國際視野的城市文化環境。由臺中市立美術館與臺中市立圖書館共構的「臺中綠美圖」於 2025 年 12 月開館，成為中部地區重要的公共藝術文化平臺，並展現臺灣新一代城市美術館的代表性。透過借鏡全球頂尖文化機構的模式，本市將持續強化文化建設，並以在地特色結合國際視野，打造兼具藝術深度與永續精神的文化城市。

4. 新澤西人工智慧創新中心(NJ AI Hub)

新澤西人工智慧創新中心位於普林斯頓，由新澤西州政府、普林斯頓大學、微軟及 CoreWeave 共同設立。該中心於 2025 年 2 月由新澤西州州長 Phil Murphy 宣布正式啟用，場地由普林斯頓大學提供，並由新澤西州經濟發展局(NJEDA)參與合作。

此次參訪該中心，瞭解其以完整生態系統推動 AI 發展，涵蓋研究、商業化、教育及基礎設施四大面向。中心協助各界將 AI 技術整合至生命科學、潔淨能源、電信、網路安全及物流等州內優勢產業，提升創新應用。同時設有由 Plug and Play

營運的專屬 AI 加速器，為初創企業提供空間、資源與專業支援，加速商業化進程。教育方面，與高等教育機構、社區學院及職業學校合作，並透過 Microsoft TechSpark 計畫培育人才，縮短技能差距。基礎設施則由輝達投資的 CoreWeave 提供高效能運算支援，形成研究、產業、人才與技術並進的 AI 發展基地。

本府以「數位力就是城市競爭力」為戰略目標，在城市治理、交通、環境和生活上廣泛應用科技(如 AI、物聯網)，並打造數位市民平台「台中通 TCPASS」整合超過 2,600 項市政服務。本次參訪與 NJ AI Hub 建立技術合作與城市治理之交流，借鏡其結合政府、學術界與科技巨頭(如微軟、CoreWeave)共同構建的人工智慧創新生態系。透過瞭解這些實踐對臺中推動大數據市政分析與智慧交通具有重要啟發，未來將引導傳統產業運用 AI 工具解決製程痛點，達成自動化與淨零排放的雙重目標。



5. 亞馬遜球體總部

球體的建築物造型新穎，將生命性設計理念融入空間規劃，透過導入數萬株植栽自然調節空氣品質並降低室內溫度，形塑兼具健康與舒適的工作環境；同時，園區亦與當地能源系統合

作，回收鄰近資料中心廢熱加以再利用，建立能源循環機制，有效提升整體節能效率。該建築自落成後，已成為西雅圖重要地標與觀光亮點，展現科技企業在環境永續與城市設計上的創新實踐。

在環境永續治理方面，臺中市政府亦積極推動「永續淨零三部曲」，並制定「臺中市永續淨零自治條例」，將淨零排放路徑制度化，透過「引風、增綠、留藍」策略改善都市熱島效應，並持續推動「藍天白雲行動計畫」，強化空氣品質治理。雙方經驗顯示，透過結合建築設計、能源循環與制度推動，不僅可提升城市環境品質，亦有助於打造兼具永續性與宜居性的現代城市典範。



(四)會晤美國重要學者及政府官員，深化臺美對話與國際連結

1. 會晤美國智庫學者

本次訪美期間，市長積極拓展國際交流，會晤外交關係協會 Council on Foreign Relations (CFR) 及華府地區重要智庫領袖，針對臺海安全、臺美戰略合作及全球政經局勢等重大

議題，進行深入且具建設性之意見交換。

本次會談對象包括前美國在台協會主席薄瑞光 Raymond F. Burghardt、卜睿哲 Richard C. Bush、前美國國務院亞太助卿羅素 Daniel R. Russel、前美國國家安全會議中國事務主任杜如松 Rush Doshi，以及葛來儀 Bonnie Glaser 等重量級學者。市長於會中指出，穩健國防之推動，須奠基於政府與民眾之透明溝通，並以「順應民意」及「促進內部團結」為核心原則，強調凝聚社會共識乃確保區域和平穩定之關鍵基礎。

市長另提出「SHIOW」安全戰略架構，作為整體發展之長期指引，涵蓋安全與力量、榮譽與誠實、主動與智慧、機會，以及意志與意願等五大面向，強調以實力維繫和平，並透過強化內部團結與經濟發展，提升整體社會韌性。同時，持續深化臺美合作關係，以鞏固臺灣於第一島鏈之關鍵地位。

本府將持續強化與美國政界、學界及智庫之制度化交流，確保施政方向與國際趨勢接軌，進一步提升城市競爭力，促進市民整體福祉。



2. 會晤 AIT 華盛頓總部執行理事、戰爭部高級官員

市長對於美國長達 80 年來在軍事協防及外交領域對臺灣之支持表達謝意，雙方續就區域安全、半導體供應鏈布局及無人機產業發展等議題進行交流，強化政策理解與合作基礎。

臺中為臺灣重要產業重鎮，具備完整之半導體、航太及精密機械產業聚落，為國內高科技製造與產業升級之關鍵基地。目前已知多家美國企業與臺中相關產業進行洽談，有助於本市企業導入國際資源，帶動在地產業升級與就業機會。同時，雙方亦就關稅政策及雙邊經貿協定之落實交換意見，期盼為雙方企業營造更穩定且具可預期性之投資環境。

市府未來將持續積極推動臺中產業與國際市場接軌，特別是在無人機、高科技製造及相關供應鏈領域，深化臺中與國際間之交流合作，強化本市產業發展動能與城市競爭力，促進市民整體福祉。



3. 會晤美國聯邦眾議院「國會臺灣連線」共同主席巴拉特 (Mario Diaz-Balart)

美國聯邦眾議院「國會臺灣連線」(Congressional Taiwan

Caucus)為跨黨派之國會議員組織，致力於強化美國與臺灣之友好合作關係。本次拜會該連線共同主席巴拉特 Mario Diaz-Balart，共同主席巴拉特長期關注臺美經貿關係，期盼透過本次訪問，進一步深化雙方友好情誼，並將臺中在地產業實力與城市治理經驗推向國際舞台，展現臺中於臺美合作關係中之關鍵角色，同時持續扮演臺美雙向溝通橋梁，傳達人民追求穩定與繁榮之共同理念，並促進國際投資與產業合作機會，帶動城市整體發展。

市長亦對巴拉特長期於國會第一線推動友臺法案之努力與貢獻表達感謝，並誠摯邀請巴拉特主席訪問臺中，親身體驗本市之城市魅力與多元發展，進一步深化雙方在城市交流與實質合作面向之連結。

本次拜會為臺中市與美國國會深化互動之重要里程碑，雙方並期盼未來透過經貿、產業及城市治理等領域之持續交流與實質對話，進一步深化雙邊合作關係，促進互利共榮，提升臺中國際競爭力。



三、結語

此次訪美行程，不僅深化了臺中市與美國各界的合作基礎，也促進雙方在城市治理、智慧城市建設、觀光推廣及經貿投資等多領域的實質交流。透過面對面的座談與實地考察，市府團隊得以分享政策經驗與成功案例，同時了解僑界需求，為未來簽署更多合作協議、建立長期互惠合作機制奠定堅實基礎。

臺中市將持續秉持開放、務實與創新的態度，深化國際城市外交，強化臺美互信，並積極推動跨領域合作。市府期望藉由穩定的夥伴關係及持續的互動交流，不僅促進臺中的經濟發展與產業升級，也為僑民及國際夥伴創造更多共同繁榮的機會，攜手打造更具活力與國際競爭力的城市。

臺中市議會第4屆第7次定期會

臺中市市長赴美市政考察交流
成果、招商引資具體成效及對
本市未來發展之實質效益評估
專案報告



報告人：

臺中市政府經濟發展局 局長張峯源

臺中市政府秘書處處長謝佳蓁

中華民國 115 年 3 月 27 日

目錄

壹、 前言	1
貳、 臺中市市長赴美市政考察交流成果	2
參、 招商引資具體成效	7
肆、 結語	12

壹、前言

市長積極深化城市外交、關心僑胞及鞏固臺美情誼，於3月11日至3月21日，率團訪問美國，總共11天，跨越美國5個州、9個行政區，包括波士頓(Boston)、紐約(New York)、華盛頓特區(Washington, D.C.)等全球政經中心。

因議會擬定撰寫期程，本次報告為3月11日至3月14日間的重點拜會與活動，展現本市在國際城市交流、僑商互動與招商成果。以下為臺中市政府赴美市政交流行程表：

日期/地點	行程內容
(台灣時間) 深夜 桃園國際機場	自桃園機場出發赴美
3/11 (三) —3/13 (五) 大波士頓地區	拜會 姊妹市曼徹斯特市政府
	參訪 麻省理工學院 Massachusetts Institute of Technology
	拜會 波士頓市政府
	拜會 紐英崙中華公所 New England Chinese American Association
	與大波士頓地區僑界交流
3/14 (六) 大紐約地區	拜會 紐約中華公所 Chinese Consolidated Benevolent Association of New York
	於 Columbus Park 向國父銅像獻花致敬
	與大紐約地區僑界交流

貳、臺中市市長赴美市政考察交流成果

一、此次出訪美國三個重要任務

- (一) **深化城市交流**：美國是臺中最多友好城市及姊妹市的國家，藉由拜會曼徹斯特、塔可瑪等姊妹市，以及波士頓、西雅圖等政府機關，鞏固雙邊情誼。
- (二) **關心僑胞**：美國是全球臺灣僑民分布最多的國家，希望將故鄉臺灣、臺中的問候帶給僑胞，因為他們的努力，讓世界看見臺灣，透過本次出訪拜會僑社，也尋找未來城市合作更多的機會
- (三) **鞏固臺美情誼**：此次多數行程由美方邀請，團隊把握機會為臺灣發聲、為中華民國爭取權益，在「能源穩定」、「區域安全」與「全球貿易」等議題上進行誠懇而真實的意見交流。同時，也希望藉由此行了解與聆聽美國的觀點，將意見及觀點帶回臺灣，讓臺灣各界對於美國、國際現況及國際事務上，有更精確的了解和掌握。

二、市政考察交流成果

(一) 拜會姊妹市及國際重要城市，深化雙好友好情誼

1. 拜會姊妹市曼徹斯特市政府

魯艾斯 (Jay P. Ruais) 市長憑藉豐富的政策制定經驗與對社會議題的關注，致力於改善曼徹斯特市長期面臨的住房與無家可歸問題。市府亦高度重視公共安全與法規落實，強調治安是城市繁榮的基礎。

在無家可歸議題上，市府推動「住房優先」(Housing First) 策略，將安置視為解決問題的核心，並與非營利組織及醫療機構合作，提供就業、醫療與長期安置等資源，同時利用空置建物作為臨時收容空間。透過跨領域合作與個案管理，不僅提供住所，也協助弱勢族群逐步重返社會，減少街頭露宿情形。

教育方面，市府支持增加學校資源，同時在預算規劃上兼顧財政穩健，避免過度支出。透過兼顧投資與責任的方式提升教育品質，確保孩童能在安全且資源充足的環境中成長。

在經濟與城市發展方面，市府積極活化「Millyard」科技園區，吸引生物科技與新創企業進駐，帶動在地就業與創新動能；並運用聯邦資金升級城市排水系統與交通路網，提升基礎設施的氣候韌性。兩市就公共安全、托育政策、產業轉型及韌性城市建設等議題進行交流，期盼透過此次互訪深化姊妹市情誼，在智慧治理與社會支持體系上持續交流合作。

2. 拜會波士頓市政府

波士頓為美國麻薩諸塞州首府，為美國歷史最悠久且具深厚文化底蘊的城市之一。當前波士頓以「全球高等教育與科技創新重鎮」聞名於世，境內坐擁哈佛大學、麻省理工學院等頂尖學府，學術資源豐富。其公立學校系統歷史悠久，持續推動教育改革，展現城市重視知識與教育的文化氛圍，並在醫療生技、金融服務及尖端科技領域保持領先地位。

波士頓市長吳弭為該市首位女性及非裔以外少數族裔民選市長，父母皆來自臺灣，是美國知名的臺灣裔政治人物。吳市長於 2025 年底以逾 90% 高票連任，對公共衛生、社會正義及移民權益相當關注。推動綠色交通及降低通勤成本，推動主要幹線公車「零票價」措施。吳市長以務實且前瞻的治理理念，持續推動城市永續與社會公平發展，展現卓越的領導力，其對城市治理的遠見與對公共議題的投入，可為本市汲取經驗提供重要施政參考。

此次會談就城市治理、永續發展、交通建設及社會政策等面向進行務實交流，期盼透過雙城交流，持續深化合作關係，共同打造永續宜居城市。

（二）大波士頓地區及大紐約地區僑界交流

透過此次與美國波士頓及紐約地區僑社的交流互動，期望進一步深化本市與海外僑界之情誼與合作關係。僑社長期在當地社會與經濟發展中扮演重要橋梁角色，不僅凝聚僑界力量，也在促進臺美交流方面具有關鍵影響力。藉由實地拜訪與面對面交流，可強化本市與僑界之間的互信基礎，建立更穩固且持續性的交流機制，未來亦可透過僑社平台推動各項市政合作與國際交流計畫，讓海外僑界成為本市拓展國際連結的重要夥伴。

波士頓及紐約為美國東岸重要的經濟、文化與教育重鎮，擁有豐富的城市治理與公共政策經驗。除與僑社互動外，也藉此機會了解當地城市發展與公共治理相關經驗，未來可在城市治理、產業發展、文化推廣及國際交流等面向尋求更多合作契機，逐步拓展本市的國際城市合作網絡，提升本市在國際城市交流中的參與度與能見度。

本次與僑界企業家及專業人士的交流，期望藉由意見交換與經驗分享，了解當地產業發展趨勢與市場需求，並介紹本市在產業發展、投資環境及創新能量等方面的優勢。透過建立產業交流管道與合作網絡，未來可進一步促進企業投資合作、產業鏈連結及技術交流，為本市企業拓展國際市場創造更多機會，同時也吸引海外資源與投資關注本市發展。

此行也拜訪了紐英崙中華公所及紐約中華公所，透

過交流活動，向海外僑界介紹本市在城市建設、產業發展、永續環境等方面的成果，讓更多國際友人認識本市特色與發展潛力。僑社在當地社會具有一定影響力，透過其網絡與平台分享本市資訊，有助於提升本市在國際社群中的能見度與城市形象。未來亦可透過僑界協助推廣本市重大活動、觀光資源及投資機會，進一步強化本市在國際城市中的品牌形象。

(三) 考察市政建設，汲取營運經驗及發展交流契機

1. 昆西市場(Quincy Market)

昆西市場 (Quincy Market) 位於美國波士頓市政廳對面，建於 1826 年，占地約 2,500 平方公尺，並以當時市長約西亞·昆西 (Josiah Quincy) 命名。該市場最初為紓解城市快速發展所帶來的商業與貿易需求而興建，其花崗岩主體建築搭配兩側對稱的南、北市場，形成波士頓早期重要的商業交易空間。

昆西市場亦為美國早期市中心活化與歷史建築再利用的代表案例之一。該市場曾面臨拆除危機，後透過政策調整，採取保留歷史建築並進行功能再造的方式，將原本以批發零售為主的傳統市場轉型為結合觀光、餐飲與休閒功能的「節慶市場」，成功帶動市中心人潮與商業活動。

目前市場中央建築集結多家餐飲攤位，提供龍蝦、生蠔等當地特色美食，兩側市場則設有商店與紀念品店，兼具觀光與購物功能，每年吸引超過千萬名遊客造訪，已成為波士頓重要的觀光與商業地標。

臺中市亦擁有多個歷史悠久的傳統市場，本次考察以昆西市場的轉型經驗為借鏡，觀察其在歷史建築保存、

空間活化及觀光導入等作法，未來可結合臺中在地文化特色與創新經營模式，逐步推動傳統市場環境改善與轉型升級，提升整體商業與觀光發展潛力。

2. 麻省理工學院媒體實驗室(MIT Media Lab)

本次參訪聚焦於該實驗室以「反學科」(Antidisciplinary)為核心的跨領域研究模式，透過整合人工智慧、材料科學及人機互動等技術，發展應用於城市治理與社會問題的創新解決方案，藉此了解國際頂尖研究機構在智慧城市及前瞻科技領域的研究方向與實務成果。

該實驗室以高度創新導向聞名，現場展示多項研究成果，包括透過人工智慧模型強化城市數據分析與決策能力，以及運用數位平台設計提升公民參與及資訊透明度。研究團隊亦分享 4D 列印與可變形材料技術於未來工業設計及醫療輔具領域的應用潛力，展現新興材料科技的發展趨勢。

此外，探討「軟性機器人」(Soft Robotics)的技術發展及實務應用，相較於傳統剛性機器人，軟性機器人採用柔性材料與仿生結構設計，具有高度彈性與環境適應能力，能在狹小、複雜或高風險環境中安全運作。相關技術可應用於防災救援、醫療照護及高齡輔助等領域，對於提升都市韌性及推動全齡友善服務具有重要發展潛力。

臺中市可借鏡其跨領域創新與前瞻科技應用模式，進一步與本市大專院校及科研機構交流合作，引導學術研究關注人工智慧、材料科技及智慧應用等新興領域，培養具前瞻視野的研發能量，為未來產業升級與城市發

展奠定基礎。

參、招商引資具體成效

一、城市治理經驗交流

此次走訪曼徹斯特及波士頓等城市政府拜會曼徹斯特市長 Jay P. Ruais 以及波士頓市長吳弭，就城市治理、公共安全、社會政策與永續發展等議題進行交流。曼徹斯特市推動「住房優先」策略，透過跨部門合作協助無家可歸者重返社會，並重視公共安全與教育資源配置；波士頓市則持續推動交通改革與城市永續政策，展現兼顧社會公平與城市發展的治理理念。

在社會福利政策方面，市府持續強化城市照顧體系，落實不同世代的支持措施。臺中率先推動「老人健保補助政策」，減輕長者醫療負擔；並透過「好宅政策」興建社會住宅及提供青年與弱勢家庭租金補助，協助市民安心成家與安居生活。在育兒支持方面，市府推動「公托倍增計畫」，公共托育設施由原 5 處增至目前 48 處，並規劃於市長任內達成 60 處據點目標，以減輕年輕家庭育兒負擔，打造更友善的育兒環境。在人才培育方面，教育預算占比連年維持高水準，每編列 100 元市政支出即有約 40 元投入教育與文化領域，顯示市府對教育投資與人才培育的高度重視，為城市長遠發展奠定基礎。在安全衛生層面，市府衛生局針對藥物戒斷也分享「三段預防策略」，整合衛、警、社政資源，提供從教育宣導、家庭支持到多元戒治的系統性輔導。此外，在交通治理方面，市府自 2020 年推動「雙十公車」政策，提供市民十公里內免費、十公里外僅收十元的優惠措施，有效降低公共運輸成本並提升交通便利性。

臺中逐步形塑兼具生活品質與產業發展的城市環境，並如同市長提及「一杯珍奶」的意象推動在地發展與國際交流並進，提升城市整體競爭力。藉由與美國地方政府交流相關施政經驗，

深入瞭解其在社會政策推動、公共服務提供及城市發展管理等作法，作為未來持續強化社會支持體系、提升公共服務品質及優化市政推動機制的重要參考依據。

二、 產業轉型與城市經濟發展

曼徹斯特市積極活化 Millyard 科技園區，吸引生物科技與新創企業進駐，成功帶動地方創新與就業機會，並透過基礎設施升級提升城市發展韌性。波士頓則以高等教育與科技研發為基礎，形成生技醫療、金融服務與科技創新的產業聚落，展現知識經濟帶動城市發展的模式。

臺中以中部科學園區與精密機械產業基礎，逐步推動產業轉型升級，鏈接智慧製造與 AI 機器人產業發展。透過中部科學園區以及潭子產業園區、臺中精密機械科技創新園區等產業平台，積極吸引半導體、精密機械、生醫科技與智慧製造等高科技企業進駐，逐步形塑完整產業鏈。此外，市府整合豐沛的人才紅利，結合 17 所大學培育高科技人才，另臺中市金手獎得獎廠商協進會更攜手中部 8 所大學院校共同簽署產學聯盟合作備忘錄 (MOU)，一同推動產學研合作，匯聚本市大專院校與科研單位的技術研發能量，孕育符合產業需求的專業人才，提升地方產業創新能力與就業機會。透過深化產學合作與高科技人才培育，展現本市產業聚落在「製造、設計、研發」一條龍整合發展上的綜合實力，並凸顯臺中在產業轉型升級與智慧化發展方面所累積的具體成果。

曼徹斯特市由傳統紡織產業成功轉型為科技創新重鎮，以及波士頓結合金融、生技與高等教育資源形成人才與產業共構發展的經驗，對臺中在推動產業升級、強化科技產業聚落及促進城市經濟成長方面，均具有重要參考價值，可作為本市未來產業政策與創新布局之借鏡，進一步優化產業發展策略與科技創新環境，朝打造具國際競爭力之智慧城市與高值化產業聚落

邁進。

三、傳統市場轉型與城市空間活化

本次考察波士頓昆西市場，了解其由傳統批發市場轉型為結合餐飲、觀光與文化活動的節慶型市場之歷程。透過保存歷史建築並導入觀光與商業機能，不僅活化市中心空間，也成功帶動城市觀光與商業發展。

臺中市近年亦積極推動舊城區再生與歷史建築活化，擁有多處具歷史價值的市場商圈與傳統建築，透過文化資產修復與創意產業導入，逐步帶動老舊市區空間轉型與商業活絡。例如第二市場與第五市場長期為在地重要商業據點；位於繼光街與民族路口的「南園酒家」，則由戰後歷史建築修復再生，轉型為結合甜點、餐食與精釀啤酒文化的複合式餐飲空間。國定古蹟「臺中州廳」、「臺中市役所」及周邊歷史建築群均已完成整建，重現城市歷史風貌；百年日式藥房「全安堂台灣太陽餅博物館」，除販售臺中特色伴手禮太陽餅外，亦透過展覽呈現太陽餅的歷史脈絡；原為日治時期宿舍群的「臺中刑務所官舍群」則轉型為國家漫畫博物館；東區歷史建築「帝國製糖廠臺中營業所」經整建修復再利用，提供展覽、展演及餐飲服務。臺中逐步促進舊城區商業與文化功能創生，活絡周邊商圈與城市觀光，形塑兼具歷史底蘊與創新活力的城市發展樣貌。

市場及老城改造並導入觀光商機，不僅是傳統市場轉型的重要契機，也是帶動城市整體復甦與發展的關鍵策略。透過此次訪美汲取國際城市在城市再生與觀光導入方面之成功經驗，未來可進一步推動市場空間優化與品牌經營，強化商圈整體吸引力與競爭力，進而帶動城市觀光發展與消費動能，促進地方經濟持續成長。

四、研發創新與前瞻科技發展

參訪麻省理工學院媒體實驗室，了解其以跨領域研究推動

人工智慧、材料科技與人機互動等創新應用，並將研究成果導入城市治理與社會問題解決。實驗室展示多項 AI 城市數據分析、數位公民參與平台及 4D 列印材料等研究成果，並探討軟性機器人在醫療照護與防災救援等領域的應用潛力。

本市多所大專院校與科研單位積極投入智慧製造及人工智慧 (AI) 相關研究與應用，形成產學研協同推動之創新體系。東海大學與美國喬治亞理工學院合作，建置全臺首座結合教育、研發與應用的「智慧製造與 AI 實驗園區」，並啟用臺灣首座 B200 AI 算力中心，更投入逾新臺幣 1 億元建置 AI PC 及全臺首座電競級 AI 教室，提供學生進行 AI 模型訓練與創新實作的完整場域；逢甲大學成立「AI 智慧創新鑄造廠」，作為實作導向的 AI 教學基地，透過與企業共構及實習計畫，緊密銜接產業需求，培育具備專業實作能力及跨域整合能力之高階人才；臺中教育大學則與中華電信合作打造首個大學 AI 智慧學習平台「歐姆學園」，培育兼具跨域整合與科技素養的新世代教師；勤益科技大學也於 2025 年首屆「智慧創新大賞」中榮獲 AI 應用領域金牌，以創新觸控數位化系統展現 AI 在感知互動上的實務應用，進一步深化 AI 技術於教育及產業場域的運用。

本次團隊參訪麻省理工學院，汲取其在跨領域創新與前沿科技發展方面之寶貴經驗。未來可進一步引導本市優質大專院校投入人工智慧、材料科技等新興領域之研究發展，透過產學研協力合作，強化研究能量與前瞻研發能力，進而支撐本市產業升級與城市長遠發展。

五、 拜會僑商促進雙邊投資

團隊此行拜訪紐英崙中華公所，並受邀出席波士頓僑宴，隨後前往紐約，拜會紐約中華公所主席伍銳賢等僑界領袖，並至哥倫布公園向國父銅像致敬獻花；當晚則出席紐約僑界歡迎晚宴。僑界長期於當地社會與經濟發展中扮演重要橋梁角色，

不僅凝聚海外華人社群力量，也在促進臺美經貿與產業交流方面具有重要影響力。

市長於波士頓僑宴中強調：「臺中擁有傲視全球的精密機械『黃金廊帶』，在台積電與美光『一光一電』雙引擎帶動下，正全力轉型為智慧製造與AI機器人產業重鎮。而競爭力城市不能只有冷冰冰的科技，臺中憑藉全台最強的消費力與宜居生活魅力，已成為吸引全球頂尖科技人才定居的幸福首選。」闡述「看不見的建設」之重要性，藉此向僑界介紹臺中近年城市發展成果。臺中憑藉完整產業鏈、便利生活條件及優質教育資源，成為臺商返鄉投資與安家的理想選擇。為此，市府於去年九月與此次行程，分別與亞洲臺灣商會聯合總會以及北美洲臺灣商會聯合總會簽署「三合一綠色通道」合作備忘錄（MOU），創建整合「投資、置產、定居」的一站式服務機制，由經發局設立專門窗口，統籌協助台商取得土地、安頓生活、投資輔導及子女就學等事宜，提供全方位支持與便利，並已有成功案例，強化臺中作為臺商回流投資與長期發展的友善環境。

此次訪美，市長亦於哥倫布公園向國父銅像致敬獻花，強調該銅像不僅為當地重要地標，更象徵海內外同胞守護民主、傳承國家精神的共同意志。於當晚紐約僑界歡迎晚宴中，市長也以「珍奶、鼎泰豐、棒球」象徵臺美間高度緊密的產業與文化連結。市府向海外僑胞們傳達誠摯關懷，表示：「中華民國是我們的國，臺灣是我們的家！」熱情邀請僑友們在回臺時來臺中走訪，感受這座幸福城市如同家人般的溫暖，以及近年來充滿活力的發展成果。以此向在美僑胞表達本市的關懷與期盼，持續深化彼此的交流與合作基礎。期望透過僑界在當地產業與商業網絡中的影響力，拓展臺中在國際經貿合作與招商引資方面的機會。

肆、 結語

本次臺中市政府赴美交流涵蓋大波士頓與大紐約地區，先後拜訪曼徹斯特市政府與波士頓市政府，參訪麻省理工學院媒體實驗室，並考察波士頓昆西市場及當地交通建設，同時拜會紐英崙中華公所與紐約中華公所，與兩地僑界及企業人士進行交流。

與曼徹斯特及波士頓市長就城市治理議題交換意見，並深入了解兩個國際城市在產業轉型的實務作法，作為臺中產業升級的重要參考；同時藉由參訪昆西市場成功的市場轉型案例，掌握歷史建築保存與商圈活化的規劃策略；並透過參訪麻省理工學院，了解智慧治理的前瞻趨勢，成為臺中推動智慧城市之借鏡；在與僑界團體與企業人士互動中，強化臺中與海外僑界的連結，拓展城市國際合作網絡。整體而言，本次訪美行程可達成深化城市交流、關心僑胞與鞏固臺美情誼的三項重要任務。