

臺中市政府115年9月份市政會議專案報告

穩健財政 為城市建設加速

把每一分財政實力，轉化為市民看得見的城市
進步

財政穩健 × 公私協力 × 永續發展

報 告 人：局長 游麗玲

日 期：115年9月1日



大綱

從財政紀律出發，讓資金、土地與資源成為城市前進的力量。

1

嚴守財政紀律

歷年歲入成長 | 自有財源穩定成長 | 審慎控管債務

2

輕稅簡政、民眾有感

降地價稅 | 主動減免

3

引進民間動能

民參破千億 | 醫療與運動兩大BOT案

4

活化土地與財物

地上權 | 標租 | 跨機關共享 | 惜物網

5

提升支付效率、守護消費市場

e企合成網 | 私劣菸酒查緝績效

6

結語

1 嚴守財政紀律1/3

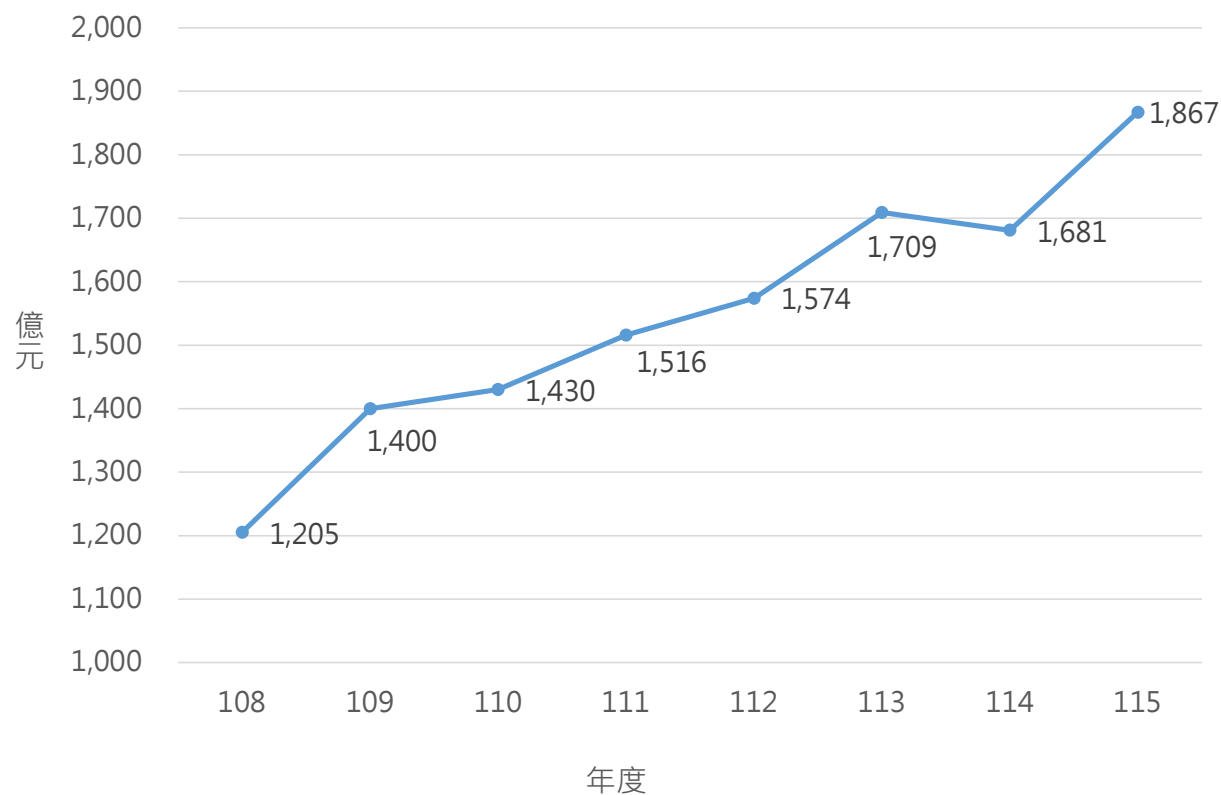
歷年歲入成長

108年
1,205
億元

→

115年
1,867
億元

增幅55%



註：1、108至114年度為審計處決算審定數，115年度為總預算數(含追加減)。
2、億元以下四捨五入，容有加減尾差。

1 嚴守財政紀律2/3

自有財源穩定成長 財務管理績效備受肯定

城市有更多自己的收入，建設與福利就能走得更穩。

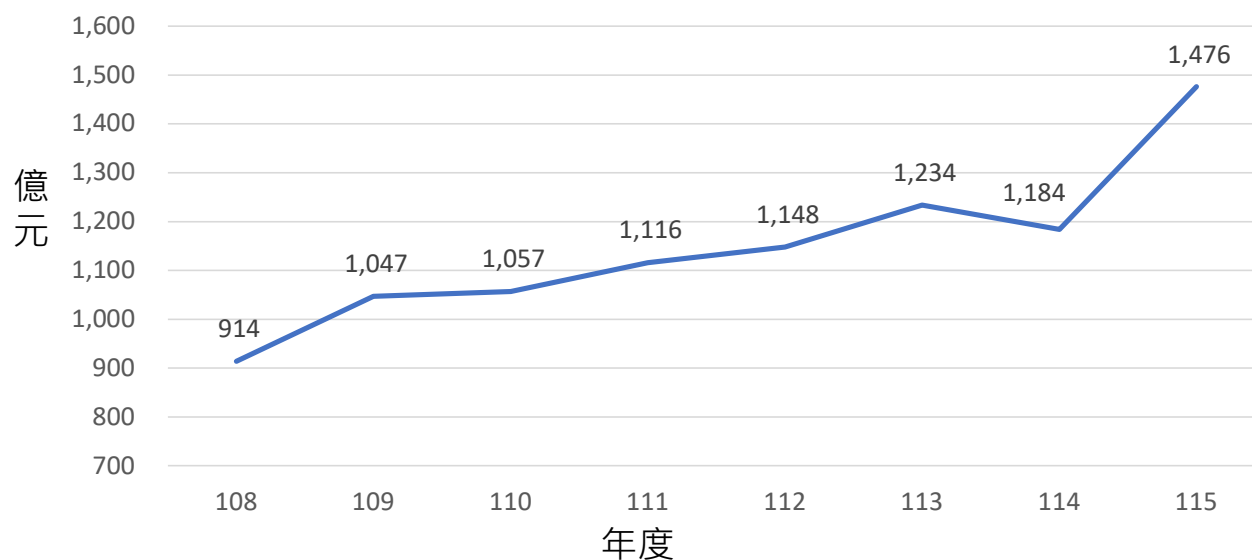
108年
914
億元

→

114年
1,184
億元

增幅3成

自有財源成長 | 六都第2



114年度財政部考評：「財務管理」六都第2

財源成長不只是帳面數字，而是重大建設與社會福利的穩定後盾。

1 嚴守財政紀律3/3

審慎控管債務 人均負債降至3萬以下

城市持續建設，但沒有把負擔留給下一代。

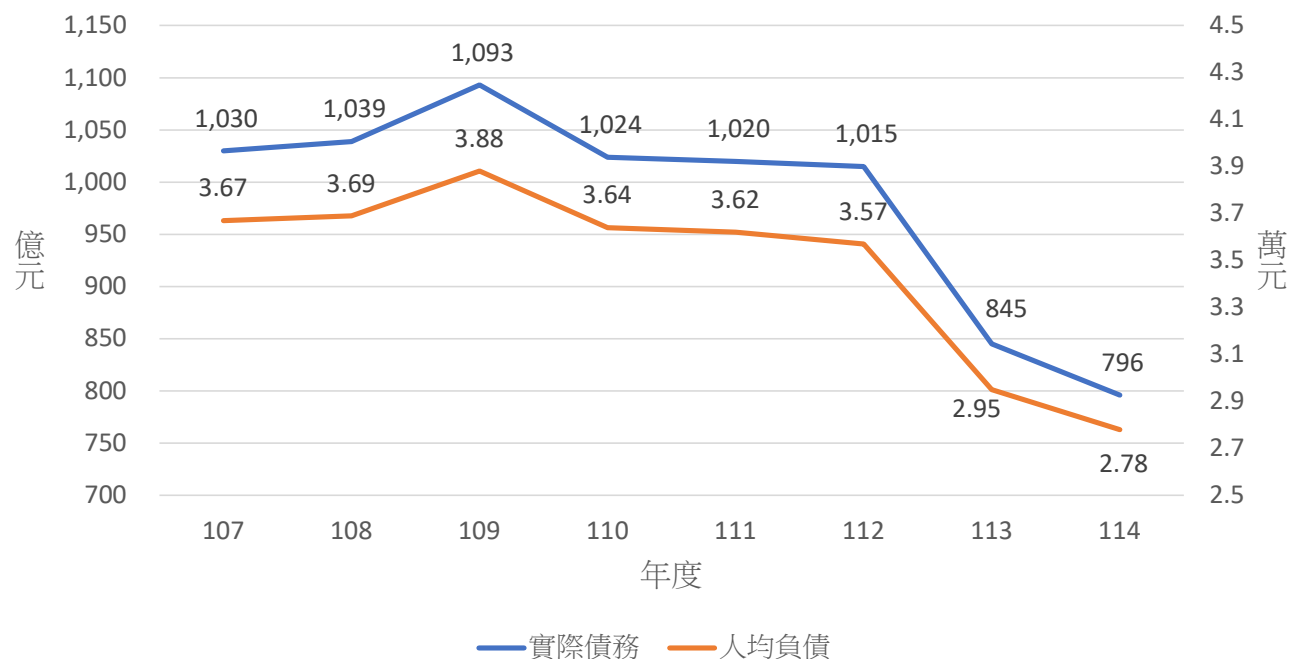
減債234億元

人均負債
3.67萬元



2.78萬元

107-114年債務實際數與人均負債走勢



2 輕稅簡政、民眾有感1/2

降地價稅

109年地價稅調降，9成民眾受益



公告地價 + 38.25%

民眾地價稅負擔

企業經營成本



105年

109年



公告地價 - 20.06%

(9成約85萬戶) 民眾減輕地價稅負擔

- 一般用地平均降21%，每戶約降 2,560元
- 自用住宅用地平均降17%，每戶約降168元

主動減免

108年低收入戶
房屋稅主動免徵

108-115年已辦理
11,062件，減徵
2,627萬元

108年首創地價稅
節稅主動通知3.0

108年-115年計輔
導29,628件，核
准14,116件，為
民眾節省2,702萬
餘元

109年首創牌照稅
身障免稅主動通知

109年-115年計輔
導35,169件，核
准8,987件，幫民
眾節稅計5,706萬
餘元

111年首創土地增值
稅重購退稅主動通知

111年-115年核准
件數621件，核退
稅額3,619萬餘元

3 引進民間動能1/3

民參破千億 公私協力加速臺中重大建設

108-114年累積

540.44億元 + 600億元 ↑

已簽約民間投資

運動產業園區預估投資

城市建設，需要財政底氣，也需要民間動能。

3 引進民間動能2/3

臺中市立老人復健綜合醫院新建營運移轉(BOT)案

一塊老醫院的土地，如何成為全齡照護的新起點？

過去 | 2棟老舊院舍



轉折 | 111年簽約、攜手興建



今天 | 臺中首座市立醫院



BOT引進逾157億元民間投資，把使用逾30年、合計203床的有限量能，重建為串連急救、治療、復健與長照共達1,427床的完整照護體系。

逾157億元

民間投資

114年9月啟動營運，12月正式開幕

3 引進民間動能3/3

臺中市運動產業園區新建營運移轉(BOT)案

完成議約，迎接下一座城市新地標。

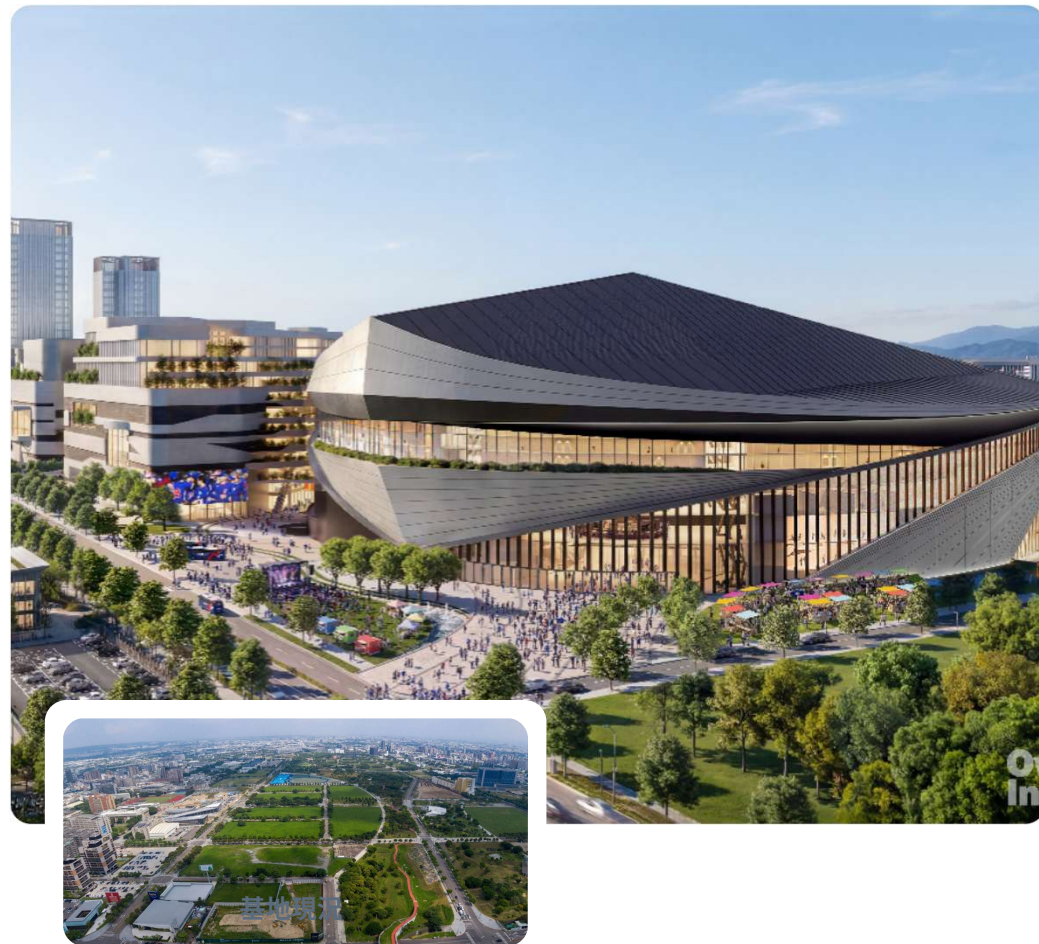
以國際賽事規格的多功能室內棒球場館為核心，串聯訓練、商業、餐飲、住宿、運動科技與智慧停車。

逾600億元

預估民間投資

4.5萬席 ↑

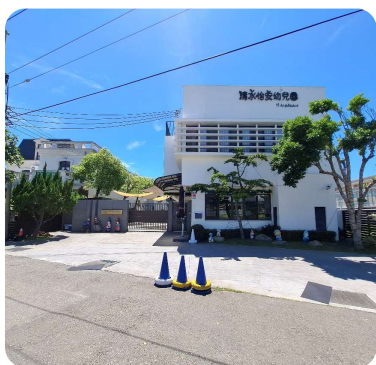
大型室內多功能場館



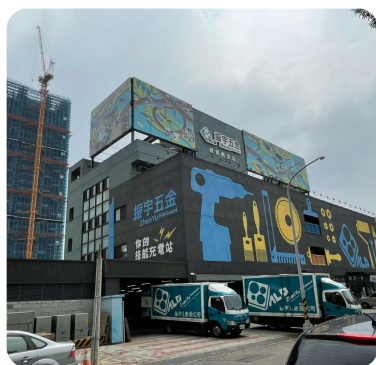
4 活化土地與財物1/5

設定地上權

土地不出售，也能引進民間資源、創造長期收益。



清水 | 幼兒園



西屯 | 賣場



梧棲 | 商辦大樓



北屯 | 骨科醫院



沙鹿 | 賣場與銀行

16案

成功標脫

2.6公頃↑

活化面積

6億元

一次性權利金

1千萬元/年

穩定地租

28.5億元

帶動民間投資

4 活化土地與財物2/5

市有房地標租

從被動管理轉為主動開源，已標租107筆。

忠明高中附近
老舊宿舍
↓
店鋪與文化空間

活化市產
也美化都市景觀



4 活化土地與財物3/5

一次標租，讓老舊基地重新服務城市

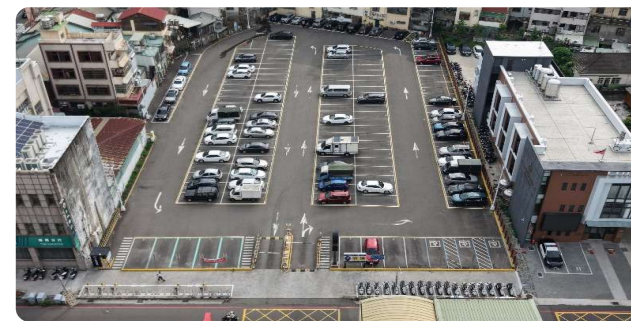
豐原老舊辦公廳舍與
宿舍，轉化為路外平
面停車場。

清水分局周邊土地，
轉化為臨時停車場。

標租前



標租後



107筆

市有土地標租

3.4公頃

土地活化面積

31間

閒置建物活化

2,700萬元/年

穩定租金收益

400席↑

新增平面停車位

4 活化土地與財物4/5

公有財物不浪費 跨機關共享再利用

不符機關業務使用需求的財物，可能正是另一個機關需要的資源。



7,158件成功移撥 | 節省公帑逾1億元

讓財物延續使用，也讓預算用在更需要的地方。

4 活化土地與財物5/5

報廢財物也能變黃金！「惜物網」拍賣近6萬件 成交金額近2億元

**公有財物報廢不報銷
E齊惜物做環保**

歡迎加入惜物網會員
<https://shwoo.gov.taipei>

登入會員 → 出價 → 決標公告 → 得標 → 繳款 → 領貨



報廢不丟棄
上架惜物網
舊愛新生 環保同行

透過網路公開拍賣，報廢公有財物找到新主人；市民多一個便利的二手交易管道，也減少清運成本、增加收入。

57,969件

1億9,961萬元

歷年成交金額於19個縣市中均為前3名

5 提升支付效率、守護消費市場1/2

導入e企合成網 庫款支付快速又簡便

過去

磁片 + 紙本 + 人工傳遞
流程耗時，也增加資安風險



112年10月起

e企合成網 + TLS加密傳輸
支付更快、更安全、更低碳

每年節省人力1,188小時

每年減紙3.2萬張

114年底累計處理75萬筆支付資料，金額高達8,900億元，安全性及行政效率跟著升級。

5 提升支付效率、守護消費市場2/2

私劣菸酒查緝績效卓越



持續打擊不法，讓合法業者公平競爭，也讓民眾買得更安心。

**113年
全國第1名**

**114年
全國第3名**

亮眼成績，展現跨機關查緝執行力。

結語

把財政底氣 變成城市前進的力量

守得穩

財源成長、債務下降

進得來

民間資金與專業加入

用得好

土地、財物與流程再升級

讓每一分資源，都成為市民看得見、感受得到的進步。

TAICHUNG | FINANCE | GROWTH

簡報完畢
恭請裁示