

臺中市議會第2屆第5次定期會

2019年東亞青運籌備宣傳狀況
與成效專案報告
專案報告



臺中市政府運動局

報告人：局長 王慶堂

中華民國 106 年 5 月 5 日

目 錄

壹、前言-----	3
貳、現況說明-----	3
一、組織-----	3
二、計畫與運作-----	5
三、預算規劃-----	5
四、人力資源-----	6
五、競賽及場館-----	6
六、行銷宣傳-----	11
七、國際關係-----	14
參、結語-----	15
附表-----	17

林議長、張副議長、各位議員女士、先生：大家好！

欣逢貴會第二屆第五次定期會，運動局應邀進行 2019 年東亞運籌備宣傳狀況與成效專案報告，深感榮幸。這段期間相關市政新聞在在顯示本案的重要性，承蒙各位議員先進，諸多提點與指教。謹代表運動局團隊，致上最誠摯的謝意。

以下專案報告內容將分別針對 2019 臺中東亞青年運動會籌備進度、組織架構、執行策略及相關成效，向各位議員先進詳盡說明，敬請惠予指教。

壹、前言

本市自 103 年 10 月爭取到 2019 臺中東亞青年運動會(下稱臺中東亞青運)主辦權以來，便致力進行賽事各項籌備活動，於 104 年 6 月 26 日正式成立「2019 臺中東亞青年運動會籌備委員會」(下稱籌委會)，由本市林市長佳龍擔任主任委員，本府各機關針對各項籌辦業務進行分工事宜，並積極與中央及其他地方政府配合共同完成工作事項的規劃與執行。

臺中東亞青運將是本市舉辦的第一個國際性綜合運動賽事，更是臺灣首次奧運體系的國際運動賽會，以「East Asia：Young & Green」為主軸，盼打造一個強調青年人為主體的環保綠能運動會，期望藉由本次賽會之舉辦，強化我國在國際賽事的競爭力、完善本市運動場館，並建立軟硬體兼具的「運動城市」，盼透過東亞各會國參賽選手的參與及行銷媒體的轉播，讓世界看見臺中的青年活力。

貳、現況說明

一、組織

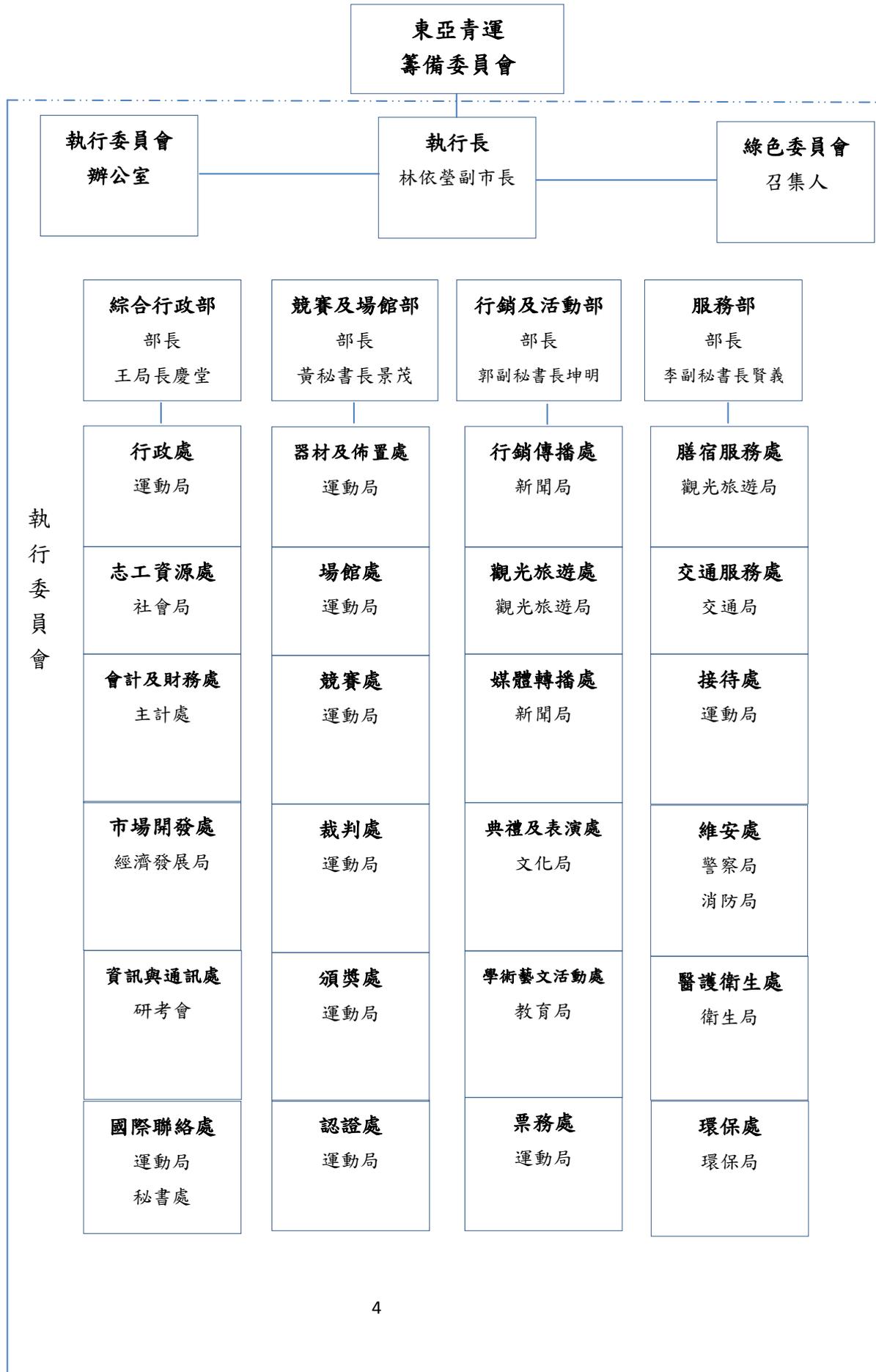
- (一)籌委會委員由中央部會、中華奧會、比賽種類全國單項協會、學者專家及本府相關局處等單位代表組成，共計 47 名委員，分別為 28 名府外單項協會代表與專家學者、19 名府內局處首長，針對重大籌辦事項進行討論並給予指導，截至目前，已召開五次籌委會會議。

2019 臺中東亞青年運動會籌備委員會委員名單如附件。

- (二)另為辦理臺中東亞青運各項籌備工作，下設執行委員會(下稱執委會)，就賽會綜合行政、志工資源、行銷傳播、賽會膳宿服務、賽會維安、賽會醫護衛生及賽會學術藝文活動等 4 部 24 處進行各項籌備工作，目前執行長由本府林副市長依瑩擔任，截至目前，已召開五次執委會會議。

2019 臺中東亞青年運動會執行委員會組織架構如表 1。

表 1 2019 臺中東亞青年運動會執行委員會組織表



二、計畫與運作

- (一)臺中東亞青運除配合中央補助款研訂籌辦計畫報行政院審定，並於105年7月22日完成臺中東亞青運總體計畫(Master Plan)之發包，內容包含賽會營運執行策略、方法、期程、資源需求及財務計畫之研擬，使活動更臻周延完美，經多次滾動式修正，預計於今(106)年提送至第35屆東亞奧林匹克委員會協會(EAOC)理事會議暨特設委員會審議。
- (二)組織運作方式為每3個月召開籌委會，另每2個月召開執委會及各部部長會議，以協調統籌及掌握進度；各部依據計畫，視籌備情狀，召開定期會議及不定期跨局處工作研商會議，以確保工作順利進行；另，為協助本府辦理賽事籌備工作，行政院比照2017世界大學運動會模式，成立「2019臺中東亞青年運動會跨部會協調平臺」，由負責督導體育業務之政務委員主持，針對需中央協助事項研商、討論，以行政院層級組織指導東亞青運相關籌備工作，俾利臺中東亞青運順利圓滿舉辦。

三、預算規劃

行政院於105年7月13日准予核定本府「2019臺中東亞青年運動會籌辦計畫」，總經費為10億5,373萬4,639元，自償率為20%，其餘80%由中央及本市各負擔40%。軟硬體經費分析如下：

(一)硬體部分：(1億4,236萬2,893元)

為了降低賽會辦理的預算，達到簡約、經濟的效益，既有運動場館的運用是最合宜的方式，同時也符合IOC不鼓勵興建運動場館，以及減少後續營運維護支出的目的，2019東亞青運年所有使用場館皆非新建，主要設施以學校或臺中市政府所屬之運動設施為競賽場地。

既有場館修繕包括鰲峰山自由車場；雙十國中田徑場；大里高中田徑場；東山高中籃運中心；國立臺灣體育運動大學田徑

場、體育館、體操館、文英館等。

國立臺灣體育運動大學相關場館整修經費，原則由教育部教育預算專案支應，不列入本府「2019 臺中東亞青年運動會籌辦計畫」中所提之場館整修經費。

(二)軟體部分：(9 億 1,137 萬 1,746 元)

營運經費 9 億 1,137 萬 1,746 元，將分年編列 (104 年至 108 年)。

未來將以撙節經費使用為原則，配合中央及議會預算審核時程逐年逐案送審，並採滾動式予以修正，以減少不必要之支出，以達撙節目標。

四、人力資源

(一)臺中東亞青運除本府人員及專職人力外，籌辦尚需臨時人力、志工及協力廠商全力投入，今 (106) 年專職人力預計招募 20 人，市府各局處也將東亞青運視為重點業務，共同籌辦賽會。

(二)社會力量的參與是賽會成功與否的主要關鍵，其中，志工招募及參與是重要的一環。臺中東亞青運預計招募志工 2,000 人，預計分為體育志工、城市志工、社會志工，其中，體育志工在市政府的組織下，目前已經有十七隊，約 400 個成員。接下來將陸續組織賽會志工及城市志工，讓各年齡層的市民能夠參與其中，激發市民參與感、光榮感，使臺中東亞青運成為屬於全體市民的盛事。

五、競賽及場館

(一)競賽種類

依據東亞奧林匹克委員會協會 (EAOC) 會章規定，籌辦東亞青運須含括 10 種核心運動，另考量四大要素原則：東亞 (東亞地區目前比賽項目趨勢)、青年 (提倡室外運動)、臺中 (強調本市特色)、運動會 (與亞奧運項目接軌)，於 105 年 7 月 12 日第 34 屆東亞奧林匹克委員會理事會議，由本市提案，正式

決議將「自由車、輕艇」納入臺中東亞青運競賽種類。臺中東亞青運計辦理 10 種核心種類、4 種非核心種類，總計 14 種運動種類（如表 2）。

表 2 臺中東亞青運競賽種類一覽表

一、核心種類			二、非核心種類		
序號	英文名稱	中文名稱	序號	英文名稱	中文名稱
1.	Aquatics (Swimming and Diving)	水上運動 (含游泳、 跳水)	1.	Bowling	保齡球
2.	Athletics	田徑	2.	Canoe	輕艇
3.	Basketball (3 on 3)	三對三籃球	3.	Cycling	自由車
4.	Badminton	羽球	4.	Wushu	武術
5.	Futsal	室內五人制 足球			
6.	Judo	柔道			
7.	Table Tennis	桌球			
8.	Taekwondo	跆拳道			
9.	Tennis (Tennis& Soft tennis)	網球 (含軟網)			
10.	Volleyball (Beach Volleyball)	沙灘排球			

(二) 競賽項目

有關臺中東亞青運各運動種類之競賽項目，業已於去（105）年召開 6 次研商會議，邀請體育署、中華奧會、全國各單項協會與會，依據我國競賽實力、奪牌率，提供專業意見，並進行項目擇定研商及確認選手年齡及報名限制，凝聚國內對競賽項目之共識。

依據臺中東亞青運籌委會第四次會議決議，共提出 12 種類之 100 項競賽項目及自由車、輕艇種類之 24 項競賽項目，總共

124 項競賽項目，預計如各會員國奧會全數滿額報名，將達 2,241 人參加。

本局業已於 105 年 12 月 30 日，提送競賽項目及技術手冊初稿版至東亞奧林匹克委員會協會（EAOC）審查。並於 106 年 1 月 26 日向各會員國發出正式問卷調查，詢問各會員國參賽隊數。截至 106 年 4 月 19 日前，已收到除蒙古之外，所有會員國奧會之回覆。

（三）競賽日程

臺中東亞青運舉辦日期預訂於 2019 年 8 月 24 日至 31 日，共計 8 天。

（四）競賽場館規劃

臺中東亞青運舉辦日期預訂於 2019 年 8 月 24 日至 31 日，共計 8 天。為配合「中彰投區域治理」，擬將彰化、南投列入部分競賽項目舉辦地點，以擴大中台灣合作行銷。盼在體育特色專業化、觀光旅遊多元化，以及注入各地友善人文特色，成為臺中東亞青年運動會亮點，擴大民眾參與。

競賽場館規劃草案（如表 2），已經 106 年 4 月 10 日東亞青運籌委會第 5 次會議審核通過。

表 3 2019 臺中東亞青年運動會比賽種類及規劃場館

比賽項目		比賽場館	練習場地
核心種類	田徑	國立臺灣體育運動大學田徑場 地址：臺中市雙十路一段 16 號	臺中市立雙十國中 地址：臺中市北區力行路 258 號 臺中市立大里高中 地址：臺中市大里區國中路 365 號
	水上運動	北區國民運動中心 地址：臺中市北區崇德路一段與美德街交叉口	北區國民運動中心 地址：臺中市北區崇德路一段與美德街交叉口
	三對三籃球	臺中市立東山高中體育館 地址：臺中市北屯區景賢街 200 號	臺中市立東山高中體育館 地址：臺中市北屯區景賢街 200 號
	羽球	朝馬國民運動中心 地址：臺中市西屯區朝貴路 199 號	朝馬國民運動中心 地址：臺中市西屯區朝貴路 199 號
	室內五人足球	彰化體育館 地址：彰化縣彰化市健興路 1 號	彰化體育館 地址：彰化縣彰化市健興路 1 號
	桌球	逢甲大學體育館 地址：臺中市西屯區文華路 100 號	逢甲大學體育館 地址：臺中市西屯區文華路 100 號
	跆拳道	國立臺灣體育運動大學體育館 地址：臺中市雙十路一段 16 號	國立臺灣體育運動大學體操館 地址：臺中市雙十路一段 16 號
	網球(含軟網)	臺中市網球中心 地址：臺中市北屯區景賢路與太祥路口	臺中市網球中心 地址：臺中市北屯區景賢路與太祥路口
	沙灘排球	臺中市政府臺灣大道市政大樓府前廣場 地址：臺中市臺灣大道 3 段 99 號	臺中市政府臺灣大道市政大樓府前廣場 地址：臺中市臺灣大道 3 段 99 號
	柔道	洲際棒球場旁多功能運動中心	洲際棒球場旁多功能運動中心
非核心種類	武術	中港體育館 地址：臺中市梧棲區文昌路 350 號	中港體育館 地址：臺中市梧棲區文昌路 350 號
	保齡球	招標	招標
	自由車	清水鰲峰山自由車場 地址：臺中市清水區鰲海路 70 號	清水鰲峰山自由車場 地址：臺中市清水區鰲海路 70 號
	輕艇	南投日月潭	南投日月潭

(五)場館興建進度

本次賽會所使用的部分場館於爭取 2019 東亞青年運動會之前已定案，刻正開放營運、興建中，相關進度說明如下：

1、朝馬國民運動中心

西屯區朝馬國民運動中心於 105 年 12 月工程完成驗收，經營運廠商全館測試運轉，於 105 年 12 月試營運開放民眾免費體驗後，105 年 12 月 30 日正式開放營運。

2、北區國民運動中心

北區國民運動中心獲工程獲公共工程金質獎優等獎，於 105 年 11 月 3 日工程竣工，並於 106 年 4 月 7 日完成初驗的第二次複驗，尚有部分待改善。

3、臺中市網球中心

臺中市網球中心第一期工程第一標於 105 年 9 月底工程完竣，並於 106 年 2 月完成驗收作業；第一期工程第二標部分刻正辦理工程發包採購，於完成工程招標作業後即辦理工程施作，預計於 107 年第一期整體工程皆可完竣。

4、多功能運動中心

業於 106 年 5 月 18 日竣工並於同年 6 月 21 日取得使用執照，刻正辦理裝修工程中，預計於 106 年 6 月底前開始營運。

(六)場館修繕進度

本局業已於 105 年 11 月 18 日提送「2019 臺中東亞青年運動會場館整修工程申請計畫書」至教育部審核，預定整修場館總計六座。

教育部針對整修場館財務效益部分函請本府補充相關內容，本局補充計畫期程、執行策略與方法、營運收入、效益分析等資料後，業已於 106 年 1 月 13 日函報「2019 臺中東亞青年運動會場館整修事業與財務計畫」送教育部體育署審查。

教育部體育署業於 106 年 4 月 6 日，邀集審查委員至本市會勘修繕場館。

有關國立臺灣體育運動大學東亞青運相關場館（田徑場、體育館、體操館、文英館、電力系統）修繕計畫與預算，查國立臺灣體育運動大學已於 106 年 3 月 1 日提出相關整修計畫報教育部申請。

六、行銷宣傳

東亞青運執行委員會下設行銷傳播處(由本府新聞局擔任主政單位)，負責綜整與執行國內外行銷宣傳計畫。

(一)賽會行銷核心論述

2019 臺中東亞青年運動會以「Young & Green」為主軸，打造一場強調年輕人為主體的環保綠能運動會，「Young」代表活力與創新，訴求年輕、運動的新臺中，「Green」是政策思維與產業目標，強調環保、綠能的新臺中，給年輕的下一代一個乾淨永續的環境。Young & Green 是改變城市的力量，也是使人與環境友善相處的價值核心，需要每一個世界公民的參與。賽會期間，來自各國頂尖青年好手同台競技，相互切磋，一方面透過相互交流分享世界多元文化，提升國際視野，並藉由頂尖賽會展現臺中成為綠色宜居城市的價值，同時以運動外交建立臺中、臺灣與各國友好關係。

(二)賽會行銷宣傳總體目標

- 1、宣傳臺中市友善運動城市形象，吸引各國選手來臺參訓及比賽。
- 2、提供國內優秀選手表現舞台，激勵國家代表隊締造佳績。
- 3、促成青年體育競技及多元文化交流，推廣城市軟實力。
- 4、建立友善運動環境及運動文化，鼓勵市民擁抱運動，提升全民健康。

(三)賽會行銷宣傳策略

為了向國內外宣傳「2019 東亞青運在臺中」的訊息，並推廣臺中作為健康運動城市的品牌形象，將分別以「認識期」、「認同期」及「參與期」三階段擬訂行銷目標及宣傳主軸，並將透過國內外媒體、網路、社群等多元宣傳管道及整合行銷活動，達成各波段宣傳目標：

1、2017 年認識期

(1) 行銷目標

- a. 促使民眾知曉 2019 東亞青運在臺中
- b. 建立臺中市運動城市形象

(2) 宣傳主軸

- a. 臺灣首次主辦奧會體系賽事
- b. 市府照顧基層選手的實質作為

2、2018 年認同期

(1) 行銷目標

理解臺中主辦東亞青運的意義，進一步認同臺中主辦東亞青運所帶來的正面效益。

(2) 宣傳主軸

主辦東亞青運讓臺中成為名副其實的運動城市。

3、2019 年參與期

(1) 行銷目標

凝聚市民向心力，期待參與一起為選手加油。

(2) 宣傳主軸

全民參與力挺主場選手，共同為臺灣創造佳績。

(四)行銷宣傳情況與成效（104 年至 105 年）

1、宣傳影片、宣傳摺頁、宣傳看板

拍攝製作東亞青運英文簡介影片及印製中英文手冊，運用於相關會議及活動宣傳。

105 年 7 月 12 日於北京舉辦第 34 屆東亞奧林匹克委員會協

會 (EAOC) 理事會議，播映宣傳影片及發送中、英文手冊，向與會人員進行活動宣傳，讓各會員國奧會能夠更認識臺中、了解本市籌備狀況。

另外，在 105 年亞洲冬季棒球聯盟賽事、105 年臺中全民運、106 年新竹原住民運動會等大型國際、全國活動中，製作宣傳看板、摺頁，向民眾宣傳「2019 東亞青運在臺中」的訊息。

2、搭配里約奧運、行銷臺中東亞青運

為加強東亞青運行銷宣傳效益，於 105 年 7 月 24 日辦理「決戰里約、臺中挺你」活動，為本市奧運選手加油打氣，由市長親自贈與選手加油津貼，並同時宣傳東亞青運賽事。另外，結合 8 月 5 日至 21 日在巴西里約熱內盧舉行的 2016 年夏季奧林匹克運動會辦理電視轉播活動，並透過各種媒體宣傳東亞青運活動訊息。

3、臺中東亞青運賽會形象識別系統

本局業已於 105 年 8 月 3 日完成東亞青奧賽會形象識別系統（願景論述、吉祥物、標語、大會標誌）之發包，並由本府新聞局負責召開「東亞青運賽會形象識別系統研商會議」，確認賽會識別系統內容與定案。

(1) 執行內容：委託專業廠商發展本項活動核心論述，並進行活動標語、大會標誌、吉祥物等設計和衍生應用，作為整體活動規劃執行及行銷推廣運用。

(2) 執行進度：已於 106 年 3 月 20 日召開會議，針對專案成果及設計內容進行審議，俟後續修正完成後將再次召開會議討論定案。

4、2019 臺中東亞青年運動會徵圖比賽

本局業已於 105 年 9 月 1 日至 10 月 31 日舉辦「2019 臺中東亞青年運動會徵圖比賽」，藉由賽會 Logo 設計、賽會吉

祥物設計、運動繪圖等主題，激發青年學子對運動的喜愛及對藝術創作的熱情。共吸引全國 566 件投稿數，參賽年紀從國小到高中，經過專業評審選出優選 24 名、佳作 50 名以及入圍 31 名。

5、2019 臺中東亞青年運動會基層推廣計畫

為擴大本市民眾認識東亞青運、鼓勵青年學子走出戶外運動，本局於 105 年辦理多項競賽種類體驗活動，分別有：康橋水域輕艇體驗活動、康橋水域運動輕艇親子育樂營、本市各公立游泳池輕艇體驗活動（至少 5 場）、軟式網球暑期體驗營、保齡球體驗營、捷安特盃自行車嘉年華-2016 青輕騎等。

6、大型賽事媒體交流

105 年 6 月 3 日「大陸體育新聞從業人員訪問團」來台參訪「2019 東亞青年運動會籌備委員會」，進行大型賽事媒體業務交流，並提升東亞青運能見度。

(五)今（106）年行銷宣傳預計工作計畫

本年度計畫內容以國內宣傳為主，國際宣傳為輔，計畫內容包含平面媒體（報紙、雜誌）、電視、廣播、網路、社群平台及戶外媒體等宣傳，以及製作文宣品及拍攝宣傳影片。

七、國際關係

104 年 1 月至 106 年 4 月止，出國參訪、考察及參與國際會議共計 2 次，另東亞奧林匹克委員會協會（EAOC）派員來訪、召開會議 2 次（如表 4）。

表 4 臺中東亞青運國際交流活動表

項次	日期	國際交流事項
1	105.01.26-01.28	第 33 屆東亞奧林匹克委員會理事會暨特設委員會於本市林酒店召開完畢，由東亞奧林匹克委員會協會（EAOC）劉鵬主席主

		持，通過東亞運動會總會章程之修正。
2	105.04.17-04.19	為感謝 EAOC 會員國對於本市辦理 2019 東亞青運之支持，由市長組團帶隊，拜會韓國及日本奧會。另外，並參訪韓國自由車館、2020 東京奧運組委會、日本味之素國家訓練中心及 JISS 日本國立運動科學中心，並與各相關單位討論及交換意見。
3	105.07.11-07.13	第 34 屆東亞奧林匹克委員會理事會暨特設委員會於中國大陸北京召開，由本市向各會員國報告東亞青運籌備進度報告，並於會中正式決議將「自由車、輕艇」納入東亞青運競賽項目。
4	105.12.16-12.18	由主席(EAOC 秘書長宋魯增擔任)及 5 名技術專家委員(曾舉辦東亞運動會的國家奧會派代表一名：中國、韓國、日本、澳門、香港)組成，負責監督賽會籌辦進度以及檢視競賽與訓練場館。

參、結語

臺中市擁有躍進國際舞臺的活力，運動事務發展將持續作為臺灣典範，2019 臺中東亞青年運動會是臺中市首次主辦層級最高之國際大型賽會，更是臺灣首次奧運體系的國際運動賽會，為了迎接屆時來自東亞各國的青年選手、代表團、遊客及貴賓，不論是運動場館的整修、市容的美化、交通運輸的規劃及賽事服務的執行，都面臨極大的挑戰，本府將積極加速進行臺中東亞青運各項籌備工作。

臺中東亞青運本(106)年度執行工作重點著重於場館檢視及整建、爭取國內民眾共識、規劃青少年學術藝文活動交流，並針對各部門工作

事項進行最完善之規劃與整合作業，以及最準確之事項管控與規劃。未來本府將秉持「青年活力、綠色奇蹟」之賽會核心精神，持續針對籌備工作檢討修正，做好每一項準備工作，相信在各位議員女士、先生支持、指導與策勵下，必定能順利舉辦臺中東亞青運，成功行銷臺中市至國際舞台。

附表

2019 臺中東亞青年運動會籌備委員會委員名單

序號	職務	姓名	服務單位(職稱)
1	榮譽總顧問	紀政	希望基金會董事長
2	總顧問	陳全壽	東亞運動會總會委員
3	主任委員	林佳龍	臺中市政府市長
4	副主任委員	蔡清華	教育部次長
5	副主任委員	林鴻道	中華奧會主席
6	副主任委員	林德福	教育部體育署署長
7	副主任委員	林依瑩	臺中市政府副市長
8	委員	黃景茂	臺中市政府秘書長
9	委員	郭坤明	臺中市政府副秘書長
10	委員	王岳彬	臺中市政府參議
11	委員	羅添宏	外交部領事事務局副局長
12	委員	楊家駿	內政部移民署副署長
13	委員	韓毅雄	東亞運動會總會委員
14	委員	陳國儀	中華奧會顧問
15	委員	沈依婷	中華奧會秘書長
16	委員	蔡辰威	中華民國田徑協會理事長

17	委員	許東雄	中華民國游泳協會理事長
18	委員	廖裕輝	中華民國網球協會理事長
19	委員	丁守中	中華民國籃球協會理事長
20	委員	王貴賢	中華民國排球協會理事長
21	委員	陳詩源	中華民國桌球協會理事長
22	委員	程俊琅	中華民國羽球協會理事長
23	委員	林振義	中華民國足球協會理事長
24	委員	許安進	中華民國跆拳道協會理事長
25	委員	呂威震	中華民國柔道總會理事長
26	委員	趙祝舜	中華民國軟式網球協會理事長
27	委員	吳福龍	中華民國保齡球協會理事長
28	委員	楊美蓉	中華民國國武術總會理事長
29	委員	陳明雄	中華民國輕艇協會理事長
30	委員	林良濱	中華民國自由車協會理事長
31	委員	丁渝洲	前國安會秘書長
32	委員	林華韋	國立臺灣體育運動大學校長
33	委員	徐正賢	蓬勃運動事業有限公司執行長
34	委員	李如芳	秘書處處長
35	委員	蔡世寅	民政局局長

36	委員	彭富源	教育局長
37	委員	呂曜志	經濟發展局局長
38	委員	黃玉霖	建設局局長
39	委員	王義川	交通局局長
40	委員	陳盛山	觀光旅遊局局長
41	委員	呂建德	社會局局長
42	委員	陳嘉昌	警察局局長
43	委員	蕭煥章	消防局局長
44	委員	呂宗學	衛生局局長
45	委員	王志誠	文化局局長
46	委員	卓冠廷	新聞局局長
47	委員	柳嘉峰	研究發展考核委員會主任委員