

臺中市政府第 199 次市政會議紀錄

壹、時間：104 年 3 月 16 日（星期一）上午 10 時 15 分

貳、地點：臺灣大道市政大樓 9 樓市政廳

參、主持人：林市長 佳龍

肆、討論提案：（如附件）

記錄：林怡君

伍、指（裁）示事項：

一、上週二我針對本府 8 職等以上的同仁進行了一場主題為「城市行動派」的專題演講，這是我對市府同仁的首次正式演講，目的是希望本府團隊有一致的目標，同心協力、分工合作，更有效率地推動市政並獲得更佳的施政成果。市長的角色是要服務同仁並發揮跨局處協調功能；相對地，同仁的角色必須了解市府的政策與市長的施政理念，才能落實政策的執行，為市民提供更佳的服務。因此我一再地強調，我的領導哲學有以下 3 項：**（辦理機關：本府各機關）**

（一）願景領導：有清楚的願景就有共同的目標，團隊就會有默契，彼此協調分工與合作，朝一致的方向邁進。

（二）服務領導：以服務代替管理，整個市府團隊以公僕的精神服務人民。

（三）行動領導：以身作則採取行動，發揮「有我在、看我做、跟我來」的行動精神。尤其在面對重大危機與挑戰之際，更彰顯出領導角色之重要性。

二、根據最新的一篇國際評比（美國人力資源諮詢公司「美世（Mercer）」於 3 月 4 日公布的 2015 年全球城市生活品質排行）指出，臺灣有 2 個城市擠進前百名，分別是第 83 名的臺北及第 99 名的臺中。臺中具備良好的發展條件，但卻缺乏為城市奠定基礎的建設，倘若能爭取到捷運、汙水下水道等建設並落實「大臺中 123」等計畫，我們有信心未來臺中的排名將會超越臺北而成為宜居的最佳城市。**（辦理機關：本府各機關）**

三、「2015 臺灣燈會」是我上任後首次舉辦的全國性活動，對於行動市府團隊是嚴峻的考驗，雖然面臨了「時間短、經費少、交通難」等 3 大挑戰，但在市府同仁的齊心協力下終於圓滿完成任務。連燈會期間發生「斷頭羊」的小插曲都成為討論話題，由於本府處置得宜，化危機為轉機，反而吸引更多民眾前來觀賞，燈會活動獲得社會極高的評價。尤其在不斷地檢討、改善後，也創下「人多、燈高、亮起來」等 3 大紀錄：（[辦理機關：本府各機關](#)）

（一）面臨「時間短、經費少、交通難」等 3 大挑戰：

1. 時間短：新市府團隊一上任就必須承擔主辦「2015 臺灣燈會」的重大責任，時間的壓力非常大。
2. 經費少：行動市府團隊上任後發現議會僅通過 1 億 9,000 萬元的燈會預算，相較於兩年前彰化縣舉辦臺灣燈會的 5 億多元預算，經費相差實在太懸殊，因此緊急從各局處可用預算中挪出 8,000 萬元，再由建設局編列 3,000 萬元預算，總計僅以 3 億元的經費舉辦了這場燈會，卻引起比前幾年的燈會更廣大的迴響。
3. 交通難：主燈展區雖然地點佳，有高鐵與臺鐵等便利的大眾運輸系統，但因為人潮多又接近 74 號道路、中投公路等地區，很容易出現塞車的情況。本府透過接駁、分流、改善動線及標誌等，加上龐大的警力與志工人力，才得以快速地完成疏散大量交通流量這個極為艱難的任務，交通的壓力非常大。

（二）創下「人多、燈高、亮起來」等 3 大紀錄：

1. 第一是人多：賞燈人潮達 1,375 萬人次，創歷史新高。光是烏日主燈區就有破千萬的賞燈人次，加上另外 3 個燈區共計 1,375 萬人次。賞燈人次多代表民眾反應佳並幫忙宣傳燈會，吸引更多的人來賞燈，甚至有一些民眾表示燈會百看不厭，已經來了很多次。這些都是市府同仁努力的結果，非常感謝市府同仁們的辛勞，我在閉幕式時也提到我以本府同仁為榮。
2. 第二是燈高：主燈「吉羊納百福」高達 23.4 公尺為歷年最高，且結合各種燈光特效及 LED 等高科技，光炫奪目，令人嘆為觀止。
3. 第三是亮起來：城市的光榮感亮起來。1+3 展覽燈區，除了烏日高鐵主燈區外，還有豐原、臺中公園及大里文創聚落等 3 個副燈

區，使臺中市遍地開燈，美不勝收、推展「臺灣光谷計畫」，將光與燈結合，也使舊市區煥然一新，讓臺中市民都感到與有榮焉，不禁讚嘆：「原來臺中也可以這麼美！」。

此外，我也要特別感謝胡前市長任內的積極爭取，讓羊年燈會在睽違 12 年後重返臺中。而我也要預約下次的羊年燈會再來臺中，如果臺中市連續舉辦 3 次羊年燈會則象徵國家「三陽開泰」，再創新的紀錄

四、「2015 臺灣燈會」的成功經驗讓市府團隊建立了舉辦大型活動的信心，也為臺中帶來城市光榮感與觀光效益。我相信臺中成為一個創意城市、生活首都不會只是夢想，在本府團隊的努力下將成為臺中市的城市定位與光榮感，要讓市民以臺中為榮。針對觀光旅遊局陳局長進行的「2015 臺灣燈會執行成果暨檢討」專案報告內容，以下提出 5 點裁示，請相關機關配合辦理：[\(辦理機關：觀光旅遊局、教育局、經濟發展局、農業局、研究發展考核委員會、本府各機關\)](#)

- (一) 本次燈會的經驗實在難能可貴，今天特別安排觀光旅遊局陳局長進行本專案報告，就是希望藉由此次燈會活動的經驗分享，讓市府團隊能牢記其中的成功與失敗。成功固然值得高興，好的部分應繼續維持並進而尋求突破；不好的部分則記取教訓並檢討改善，市府政策就能精益求精，更符合市民對本府的期望。請觀光旅遊局協助收集各局處重點檢討報告交付研考會專案簽告本人，以做為未來本府舉辦大型活動之借鏡。
- (二) 「2015 臺灣燈會」執行成果亮眼，感謝交通部、高鐵、臺鐵及本府各單位之配合與辛勞，也請各單位依權責核實，辦理有功人員的從優敘獎事宜。
- (三) 針對民間單位的投入，例如大力出資推動大里燈會的大買家張董事長，本府也應在適當時機加以表揚。藉由此次燈會讓大家見識到臺中光電產業之實力，本府應持續與相關業者合作，推動「臺灣光谷計畫」，進一步壯大本市的光電產業，創造更多商機與就業機會。

(四) 本府推出「志工時間銀行」制度，期望打造臺中成為「志工首都」。此次燈會募集了 5,000 多名的志工，包括來自各校的高中學生會成員，在各燈區為民眾提供即時的服務。非常感謝志工們熱情地參與，讓燈會更加地璀璨發光，本府將舉辦感恩茶會對相關熱情協助的單位、團體及個人表達誠摯的謝意。

(五) 請農業局與教育局將本次燈會各項籌備工作及執行經驗，納入「2018 年臺中國際花卉博覽會」及「2019 第 1 屆東亞青年運動會」籌辦規劃之參考。

五、新市府團隊上任後不但要除弊，同時也應興利，我們已經歷了第一次全國性燈會活動的考驗，接下來將面對議會的預算追加減審查，也將提出未來施政報告方向。請各機關在 3 位副市長的分工領導下，研提「大臺中未來 8 年發展的旗艦計劃」，由研考會彙整出 10 大旗艦計畫，從硬實力、軟實力等方面著手，讓臺中市能夠實質升格並脫胎換骨，打造臺中成為「生活首都」、國際性的大都會城市。(辦理機關：研究發展考核委員會、本府各機關)

六、行動市府團隊就職已近 80 天，無論在除弊或興利方面都完成了很多的政績，先檢討爭議性政策，希望能除弊、防弊，BRT 原規劃設計與實際運作內容檢討、水湳經貿園區的再定位、研擬臺中國家歌劇院後續處理方案、花博用地向外擴展、雪谷纜車及東豐快速道路，市府皆會全力解決。在興利方面，本府未來將全面推動 89 項的行政革新、87 項的行動 100 方案及 85 項的流程簡化措施，期使民眾感受到行動市府煥然一新的新人、新政、新氣象。除了 2015 臺灣燈會重大成果外，加上我另外列舉以下 9 項具體施政成果，這可說是十全十美的成果分享：(辦理機關：本府各機關)

(一) 透過中彰投區域聯合治理平臺，已針對垃圾處理量、闢建聯外道路及橋樑、如燈會之聯合行銷等方面建立合作機制。

- (二) 在招商引資方面，臺積電大肚山18吋晶圓廠的7千億投資案，創造了5千個以上的就業機會；李方艾美集團進駐中區，將原來的金沙大樓進行整建，預計投資80億，將創造超過5百個在地就業機會。
- (三) 推動城市入口意象的改善計畫及空地綠美化，以提升整體市容觀感，打造臺中為花園城市，目前已配合燈會活動展開並加速進行中。
- (四) 推動「三好一公道社會住宅」政策，本府在極短時間內已規劃了3千3百戶，未來將朝著興建1萬戶的目標邁進。
- (五) 推動「托育一條龍」及補助65歲以上銀髮族免費裝假牙政策。其中已申請免費裝假牙並經過檢查登記之65歲以上銀髮族約有4千5百位，遠遠超越過去4年的總數，此即行動市府之行動力展現。
- (六) 本人親自主持治安及道安會議，並積極爭取警察及消防人員的勤務繁重加給，給予基層警、消人員實質的鼓勵。未來也預計於2年內培訓2千名的義交，以分擔交通疏導工作。此外，本市已率先制訂臺中市保全日，希望能結合民力與警力，共同致力維護市民的安全。
- (七) 垃圾清運春節不打烊，初一到初三期間以7.5%清潔隊人力定時及定點清運垃圾，分散了春節期間累積的垃圾量，讓民眾過個乾淨的好年，以成果展現市府的用心與貼心。
- (八) 有關營養午餐品質的提升，本府補助每位學生每餐5元的營養午餐所需費用，將有25萬名左右的學童受惠，同時帶動農地的活化、提高農民的收益、增加非基因改造食材的生產與供應。甚至可以結合民間物流公司的資源，將在地食材提供給「食物銀行」及「社區老人共餐」等多重效益。
- (九) 推出「臺灣光谷計畫」並成立「臺灣光谷促進會」，這對於臺中未來產業的競爭力與城市形象都將有極大的助益。

陸、散 會：中午12時00分

臺中市政府第199市政會議提案摘要表(104年3月16日)

案號	機關	摘要	決議
01	財政局	檢陳本府擬辦理本市清水區銀聯段538-5地號市、私共有非公用土地(市有持分2823分之2203)協議分割提案，敬請審議。	照案通過，送臺中市議會審議。
02	財政局	檢陳本府擬處分本市南屯區黎明段387-11地號等21筆市有非公用土地提案，敬請審議。	照案通過，送臺中市議會審議。
墊01	環境保護局	為行政院環境保護署補助本局辦理104年「購置垃圾車申請補助計畫」之經費新臺幣1,852萬3,500元整，本府尚需配合編列新臺幣3,371萬1,500元整，合計新臺幣5,223萬5,000元整，辦理先行墊付案，敬請審議。	照案通過，依臺中市議會100年4月26日議事字第1000001609號函規定之議會開會期間及非開會期間程序辦理。
墊02	都市發展局	為內政部營建署全額補助「建築物實施耐震能力評估及補強方案-評估資料彙整審查及諮詢小組開會、會勘及震災災後危險建築物緊急鑑定人員動員演練等出席費」之經費新臺幣20萬元整，辦理先行墊付案，敬請審議。	照案通過，依臺中市議會100年4月26日議事字第1000001609號函規定之議會開會期間及非開會期間程序辦理。
墊03	民政局	為內政部補助本府辦理104年度「健全地方發展均衡基礎建設計畫」之經費新臺幣1,148萬元整，本府已編列新臺幣643萬4,000元整，尚需配合編列新臺幣200萬元整，合計新臺幣1,991萬4,000元整，辦理先行墊付案，敬請審議。	照案通過，依臺中市議會100年4月26日議事字第1000001609號函規定之議會開會期間及非開會期間程序辦理。

案號	機關	摘要	決議
墊04	社會局	為衛生福利部社會及家庭署全額補助本局辦理「103年度保母托育管理與托育費用補助實施計畫—家庭托育費用補助不足款」乙案，經費共計新臺幣2,300萬元整，辦理先行墊付案，敬請 審議。	照案通過，依臺中市議會100年4月26日議事字第1000001609號函規定之議會開會期間及非開會期間程序辦理。
臨01	衛生局	檢陳「臺中市檢舉重大違反食品安全衛生管理法案件獎勵辦法」第5條修正草案一份，敬請 審議。	照案通過，送法制局發布施行。