

臺中市政府研究發展考核委員會 104 年第 1 次委員會議紀錄

壹、時間：104 年 3 月 5 日(星期四)下午 2 時

貳、地點：本會大會議室

參、主席：柳主任委員嘉峰

出席人員：(如附簽到表)

記錄：陳春綢

肆、主席致詞：

首先代表研考會歡迎各位的與會，今天是新市府團隊成立以來本會第一次召開委員會議，希望委員對於市政推動的發展與近況的檢討提供建議，以作為本府施政參考。

伍、研考會報告臺中市政府施政現況與未來藍圖。(略)

陸、綜合討論

盧委員天麟：

- 一、願景是城市重要面向，林市長施政願景之一「大臺中一、二、三」，即一條大臺中山手線、二個國際海空港及三大副都心，建議未來討論願景時，能將渠等納入。
- 二、建議會議能提供各機關 1 至 2 項關鍵績效指標(KPI)之量化數據，例如勞工局-失業率、職業災害發生率、現行工會組織率。警察局-酒駕防制降低率、刑案破案率等，俾利會議中研討及提供因應對策。
- 三、建議本會議增加專題報告。
- 四、市府致力於建構水與綠環境，惟一般街道路樹，常發生被攔腰折斷或修剪不善情形，其應多為附近住戶所為，原因可能係影響視線或通道出入，建議參考芝加哥種植低矮路樹，其優點為既保有綠化效果，亦較能被居民接受。

(主委說明)

- 一、大臺中一、二、三施政願景因各委員均已熟悉，故未於本會議提報。目前本項施政願景，市長已指示相關機關

提報計畫全力推動中。包括，鐵路高架南延至烏日；二個海空港，貨從雙港出、客從雙港入，本府經發局已緊密協調研商中；3 個副都心更是如火如荼推動，例如宣示於豐原增設花博展場。

二、將採納委員建議於會議中提報各機關 KPI 量化數據及安排專題報告。

(建設局陳主任秘書全成說明)

有關路樹部分，因本市民國 70 年代早期大量種植黑板樹，近年來已規劃 25 種適合種植本市路樹，逐年淘汰黑板樹，本局將錄案參採委員建議，研商修改 25 種合宜路樹。

(研考會黃組長文鳳說明)

有關委員建議於市政現況部分，提報各機關 KPI 一至二個指標乙節，在本府施政績效評估中，一直有 KPI 設定，惟以往僅由各機關自行提報，故是否具指標性、代表性、挑戰性值得討論，本項屬本年度工作重點，屆時將依提報情形請委員指導。

董委員建宏：

- 一、市府的施政應分為軟、硬體的政策規則，硬體的部分，最主要在除弊與資料的公開，透過公民參與來讓市民有感。軟體部分，最重要是公共服務的改善，通過多元媒體的宣導，讓市民了解。
- 二、硬體除弊的部分，應在不違背個資法的狀況下，將水湳經貿園區、BRT 與國家歌劇院的相關資料公開。同時，也應該去思考該場域使用性的其他可能。
- 三、行政效率應與行政內容及市民所需相呼應，故越是基層，第一線的服務需求，越應該去思考相關的實質行政改造為何。
- 四、社會住宅政策的重點，應該跨局處來思考，包括地點的選

擇與公共建設的配合。

五、花博的規劃應有空間區位發展，與花卉產業發展的整合。

六、公共建設應與市民團體的溝通，以減少施政過程遭遇困難。

(都發局朱科長文彬說明)

有關社會住宅政策，本府已成立跨局處小組，由林副市長擔任召集人，訂於下週召開第 1 次小組會議。社會住宅基本考量要素包括區位、機能與租金，其中租金目標訂為市價 7 成，讓臺中市年輕人及勞工朋友儘快有安定且負擔合理的居住環境，市長上任後力拼一萬戶社會住宅的目標，目前全市已規劃 7 處興建社會住宅的地段，大約可提供 3,300 戶。

(農業局蔡副局長勇勝說明)

花博展覽場地除后里區場地之外，尚包含豐原區和外埔區。將陸續投入多項建設，外埔展覽區將納入農業生物科技產業，朝向帶動周邊地方及產業的發展。

(資訊中心張主任忠吉說明)

資訊開放是中央到地方致力推動方向，本府設置資料開放平臺，放置 150 項資料供搜尋。例如：治安要點錄影監視系統設置地點、列管狹小巷弄道路資料、道路挖掘資訊便民系統、健康餐盒通過商家名單、公共廁所資訊…等，食、衣、住、行、育、樂都有。另建置本府空間資訊 (GIS) 共用平臺，推動本府各項地理資料之流通服務。

(交通局黃科長國書說明)

日後於停車格的劃設之初，即與當地居民、里長、民意代表進行溝通，並將路樹列為優先考量，充分保護路樹。

邱委員俊榮：

一、過去臺中很多大投資、大建設，建築物愈來愈高大雄偉，如此藉由投資、建設，達到經濟成長目標，惟時間久了民眾仍無感，因為民眾實際生活並未跟著提升。林市長提出

以人為本、生活首都，為現實生活中重要的事。如何透過市政運作讓生活這件事情，變成一個自動機模，無須藉由政府，而是有了好的經濟基礎，產生自動運轉。例如薪資及就業受關切問題，能透過穩固經濟，產生良好運轉。長久而言，市政府就不須花太多力氣。

- 二、社福政策原多屬支出面，可將其轉變成投入面。亦即創造新的產業及提供新的就業機會，成為經濟動能。政府培育各式各樣人才，透過釋放民間力量，促進經濟成長，非依賴政府砸錢。政府支出若僅集中在少數人，經濟動能提升將有限。
- 三、在創意發展情況方面，臺中比臺北好，臺中擁有新元素，能留住年輕人。資訊科技的進步，使得問題在遠距離即可解決，在完善 e 化政策下，利用既有建設及資源，開發可能環境，聚集更多人，發展創業友善之城。
- 四、社會住宅推動，首先需知道哪裡需要有人住，人聚集在哪裡？並尋找用地，思考臺中可發展的產業。假設以推動低碳城市為例，政策本身有著非常大的產業及供應鏈，市政府需考量龐大人力、國內、外企業、學者共同投入的需求，及區位的擇選等等，進而社會住宅須因本項政策，而有不同規劃，其需市府多方跨領域的思考。
- 五、中彰投區域聯合治理實屬不易，建議從教育著手，例如國中、小城鄉教育交流，因三縣市文化發展背景差異大，學生相互交流較能取得明顯立即成果。

(主委說明)

中彰投區域聯合治理已依市長指示於就任後一個月內即啟動，這二個月來三縣市合作成果不錯，包括食安、跨縣市垃圾處理、燈會觀光行銷等共同合作多項工作。有關委員提出的教育合作，將錄案研議。

(主計處處長說明)

對於委員提出社福政策由支出面改以投入面，提升經濟動能，創造就業機會的導向，非常贊同，期待朝此方向努力。

(社會局陳科長文治說明)

對於委員提出社福政策由支出面改以投入面，本局呂局長有著相同的看法，傳統社會福利系採救濟及現金給付方式，現參考北歐國家的『社會投資策略』，以實體服務形式為主，而非純現金支付，並將福利政策視作一種投資

(經濟政策)，不僅提供社會服務，更促進人力資本形成和勞參率提高，進而帶動經濟發展。

長照方面，臺灣面臨少子化、老年化，未來長照亦是本府工作重點，因薪資偏低，工作辛苦，參加職訓的長照員常有中途轉業情形，故規劃引進中老退休人口投入長照行業，甚至非營利組織及志工，將這些人再度投入社會，促進本市整體發展。

翁委員瑞宏：

- 一、建議市府推動政策應以市民為重，短期內已感受新市府團隊，致力改善道路平整及行人用路安全。民眾亦相當關心重大建設區段徵收部分，市府應讓徵收過程平順，符合土地正義，不與民爭利，例如水湳經貿園區開發案，應讓民眾感受市府是與市民站在一起，而非獲得多少抵費地。
- 二、有關社會住宅，市府已公布規劃7處興建地段，但地方人士對於住宅坪數及租金仍有不同意見，市府應避免以城區觀點衡量郊區發展的思維，並事先做好溝通協調。
- 三、健全市政府直轄市實質功能，包括國立高中改隸市立高中，市立醫院的設置等。
- 四、本市海線地區、梨山等偏鄉地區等目前無公立照護系統，且衛生所功能系統的規劃均須努力推動。市民的訊息應由下而上建立，以醫療為例，衛生局的行政措施，除承接中

央業務，亦應妥適蒐集市民所需照護資訊，據以擬定政策。
五、城市除了綠化外，亦應有日間運作功能及夜間休息功能。
美麗城市除了要有樹、有水，也需要寧靜，包括噪音管制、
光害防治等。臺北市已在研擬制定光害防治管理自治條例，
建議本府亦能儘速研議制定。

(主委說明)

本府非常樂見改隸市立高中及市立醫院，也朝此方向努力，
惟目前移撥經費尚與中央研商協調。水湳經貿園區以智慧、
低碳、創新為主軸，重新檢討進行規劃。

(教育局宋專員玟蓁說明)

國立高中職改隸的部分，本府一直朝向改隸市立努力，惟
涉及相當龐大移撥經費問題，包含 9 所私立高中，如何與
國立高中各個制度面的接軌，及大批國立教職人員退撫金額，
避免造成市庫財政負擔，已積極向中央爭取及協商當中。

黃委員正聰：

- 一、推動觀光倍增計畫，現有的七個百萬景點力拼觀光客倍增
外，規劃讓臺中再增加七個百萬景點（如舊山線）。
- 二、我們面對的將是一個快速國際化時代，國際觀光客將快速
成長，政策推動應著眼國際，應將國際觀光客列為重點，
並且改掉國際觀光客是交通部的事，直轄市政府應主動積
極推動吸引國際觀光客策略。
- 三、建議將觀光客住房人數列為觀光旅遊局的 KPI。

盧委員天麟：

隨著外國觀光客愈來愈多，除觀光旅遊局推動吸引觀光客優惠
方案外，其他機關亦須協力規劃營造國際友善環境，例如，提
升計程車司機外語溝通能力及接待禮儀。

另建議持續推動酒後代駕服務，除可防制酒後肇事，亦可增加計程車司機收入。

(研展組張組長金鳳說明)

為營造本市友善國際環境，本會於 102 年開辦計程車司機外國語言免費訓練課程，並自 103 年度起，已由交通局接手辦理中。

莊委員國榮：

- 一、有關本市目前推動幼托照護一條龍中，2 至 5 歲托育補助，是規劃針對保母托育及就讀幼兒園者給予補助，以社會投資理念取代金錢給付的社會福利。該政策透過幼兒園等機構提供服務，取代津貼補助，可以創造更大、更好的保母體系，透過幼兒園、托嬰中心或居家式托育，可以鼓勵更多人具備保母條件，鼓勵婦女就業，擴大就業市場。同時有政策工具可作價格管制，提升品質。
- 二、推動設置非營利組織發展中心，強化社會力量、非營利事業組織、志工等，此非僅是社會局主責，各機關均應積極推動，未來將因社會力量強化，有更好市政作為。
- 三、有關國立高中改市立，目前教育部預定於明年 8 月 1 日改立，將視所估移撥經費的合理性再議。

董委員建宏：有效將非政府組織 NGO 納入市政決策會議討論過程，事先理解民間對某些事情的看法，事情處理起來將沒有那麼困難。將民間社會資源有效引入公共決策中，相信改變會很大。

邱委員俊榮：

- 一、依據觀察，房價和服務支出剛好成反比，房價高，服務性支出將明顯被排擠，特別是文教支出方面。故房價和租金需在合理範圍，一旦超過即須設法控制，避免影響經濟

成長。

二、政府須思考如何透過對市民的培育及釋放民間能量，推動臺中產業、觀光等，即如何適當導入市民參與，藉此得到相對報酬，是政府在支出時需思考的地方，避免支出在少數人手上，那是非常不理想的狀況。

(社會局陳科長文治說明)

有關非營利組織發展中心的設置社會局已提報本年度追加預算，委託規劃設計費約新臺幣 4,200 萬元，請主計處支持。

柒、主席裁示：

一、本委員會議自下次起增加專題報告，請研展組主動詢問各委員想了解的專題，亦請各委員主動提供，並邀請主政機關簡報，共同研討。

二、委員會議開會次數將適度增加，必要時將 2 個月召開一次。

三、本會各委員均是學有專精，是人事處舉辦員工訓練課程非常適宜的講師，請人事處列入考量。

四、市長指示新市府施政百日有感，各局處都在衝刺，在未來交易事件交易所最新數據，市長滿意度已上升到第 2 名，此雖非電訪調查，但本府民意調查，市長滿意度確實上升中。我們不因此自滿，要讓民眾百日有感，在剩下約 30 天，各機關仍須努力。

五、在上任 2 個月來，深感市政建設政策要推動，跨局處的協調合作非常重要，各局處在自我本位上，容易陷入狹隘立場，故研考會、人事、主計在跨局處業務上，扮演重要推手，須多給予各機關協助。

捌、臨時動議：(無)

玖、散會(下午 4 時 30 分)