

臺中市議會第3屆第1次臨時會

臺中市棒球教育發展基金運作
及東亞青運動會
專案報告



臺中市政府運動局

報告人：局長 李昱叡

中華民國 108 年 3 月

目 錄

壹、前言-----	2
一、輔導棒球基金會推動臺中棒球運動發展-----	2
二、表達善意積極溝通復辦東亞青運-----	3
貳、棒球基金會運作-----	3
一、設立宗旨-----	3
二、發展沿革-----	4
三、業務範圍-----	4
四、經費來源-----	4
五、推展績效-----	5
六、展望未來-----	6
參、東亞青運動會-----	8
一、賽會背景-----	8
二、規劃賽會簡介-----	8
三、籌備進度-----	8
四、賽會取消之原因-----	15
五、面臨議題-----	15
六、復辦策略-----	17
七、展望未來-----	18
肆、結語-----	18

張議長、顏副議長、各位議員女士、先生：大家好！

欣逢貴會第三屆第一次臨時會，運動局應邀進行臺中市棒球教育發展基金運作及東亞青運動會之專案報告，深感榮幸。為打造本市為「棒球之都」，本府整合民間及社會資源投入棒球教育培訓發展，提升臺中市棒球水準，發展優質棒球運動，進而促進臺灣棒球競技實力及國際交流；此外，由於去（107）年7月24日東亞奧林匹克委員會協會（以下簡稱EAOC）臨時召開理事會議決議取消本市主辦權，影響本市舉辦國際賽事權益甚鉅，忽視運動選手參加運動賽事權益，後續積極啟動爭取復辦程序，以維護本市權益。這段期間本案承蒙各位議員先進，諸多指導與支持。謹在此致上最誠摯的敬意及謝意。

以下專案報告內容將分別針對臺中市棒球教育發展基金會（以下簡稱棒球基金會）推展績效及東亞青年運動會辦理進度（含復辦策略），向各位議員先進詳盡說明，敬請惠予指教。

壹、前言

一、輔導棒球基金會推動臺中棒球運動發展

(一) 積極推動臺中市社會甲組棒球帶動基層發展：

- 1、校園巡迴教學：透過臺中市城市代表隊球員於報名學校的訓練期間每週進行校園指導，提供學生逐夢機會，提升學校棒球隊實力，亦能增加成棒球員教學經驗，提升教學能力。
- 2、深耕臺中市基層棒球，藉由教學與訓練培養運動人才，增進臺中市各級棒球隊實力。

(二) 促進臺中棒球競技運動實力：

- 1、提高臺中市棒球運動選手技術水準，促進臺灣棒球競技實力，提供選手加入國內外職業棒球聯盟之機會，提高臺中市整體能見度。
- 2、代表臺中市參與國內外各級棒球賽事，以達行銷城市之目的，並增加民眾對本市棒球代表隊之關注度及社會曝光能見度。

(三) 推動棒球運動樂趣化友善教學：

- 1、舉辦棒球育樂營、社區棒球、校園巡迴教學及棒球訓練營。
- 2、積極舉行各類臺中市民棒球推廣活動，包含社區棒球聯盟、棒球運動體驗活動、結合在地職棒球隊舉行認識棒球運動及觀看職棒賽事活動等。

(四) 活化臺中棒球運動場地：

- 1、持續建構優質永續的棒球運動發展環境，推廣各級棒球運動，提升本市棒球運動風氣。
- 2、目前棒球基金會代管文中 10 棒球場，未來將全力監督文中 10 棒球場第 2 期工程進度與內容，加裝球場夜間照明設備，使球場符合比賽場地之標準。

二、表達善意積極溝通復辦東亞青運

(一) 持續推動東亞青運軟硬體基礎準備工作

本府將持續蒐集過去的相關資訊及綜合現實狀況審慎評析，且為利未來爭取復辦成功後能如期續辦賽會，刻正繼續推動「2019 臺中東亞青年運動會」場館整修計畫，為爭取賽會復辦做好準備。

(二) 表達善意穩健溝通恢復良善溝通管道

本市身為主辦城市，為促進國際青年體育運動多元交流，市府團隊願意展現最大的誠意來積極建立聯絡、協調機制，表達希望繼續舉辦東亞青運的善意。

(三) 結合中央及中華奧會資源推動復辦作業

經評估東亞青運之復辦需時間與正式溝通互動管道與 EAOC 進行溝通協調，本府基於促進國際體育運動發展，維護選手參賽權益及積極參與國際體育事務之立場，將依循行政院及教育部體育署之國際體育政策指導及奧會模式，以中華奧林匹克委員會為正式窗口，將與體育署及中華奧會攜手合作，極力爭取恢復辦理東亞青年運動會。

貳、棒球基金會運作

一、設立宗旨

(一) 棒球基金會係由臺中市政府及各民間愛好棒球運動發展之事業團體等共同捐助資源所成立，以響應中央政府推動振興棒球運動發展及強棒計畫，共同推廣棒球運動，一方面是落實基金會對基層棒球的培育，同時透過城市棒球隊的籌組間接促進推展職業棒球，為我國職棒圈注入源源不絕的生力軍。

(二) 棒球基金會設立目的為致力推廣棒球運動教育運動及宣導、培訓成棒球員、舉辦棒球運動比賽、提供成棒球員獎學金補助、以及舉凡符合棒球基金會設立宗旨之相關公益性教育事務。

二、發展沿革

- (一) 99 年臺中市政府及午陽集團共同捐助成立財團法人臺中市棒球教育基金會(公股新臺幣 200 萬元；私股新臺幣 300 萬元，總計 500 萬元)，成立城市棒球隊，名為「臺中威達成棒隊」。
- (二) 104 年由中信集團接管臺中威達成棒隊，改名為「臺中運動家成棒隊」。
- (三) 臺中運動家成棒隊與臺灣人壽合約於 106 年底到期，臺中運動家成棒隊發展至 107 年 5 月下旬止。
- (四) 「臺灣人壽成棒隊」於 107 年 1 月 1 日成立，由臺灣人壽冠名贊助並接續發展臺中城市棒球運動。

三、業務範圍

棒球基金會目的為推廣棒球運動，培養基層棒球及潛質運動員，提高棒球水準，普及棒球運動風氣，重要業務範圍如下：

- (一) 深耕臺中市棒球基礎教學與訓練，培養運動人才，提倡全民體育觀念，增加棒球參與及觀賞人口。
- (二) 提升臺中市棒球水準，促進優質棒球運動，提振臺灣棒球競技實力及國際觀。
- (三) 讓基層棒球及社會甲組棒球能參加國內外棒球賽事行銷城市。
- (四) 提升臺中市偏鄉三級棒球教育，並以合作方式，讓偏鄉棒球更蓬勃發展。

四、經費來源

棒球基金會經費來源為政府部門(中央及縣市政府)及基金會自籌，近年相關經費來源如表 1：

表 1 近年棒球基金會經費來源

單位：元

年度	臺中市政府	教育部體育署	基金會自籌	合計
103	1,000 萬		約 1,005 萬	約 2,005 萬
104	1,000 萬		約 1,155 萬	約 2,155 萬
105	1,500 萬	730 萬	約 1,860 萬	約 4,090 萬
106	1,500 萬	790 萬	約 3,236 萬	約 5,526 萬
107	1,000 萬	750 萬	約 2,500 萬	約 4,250 萬

五、推展績效

棒球基金會持續推廣本市棒球運動教育、深根基層訓練、培訓成棒球員、行銷城市以及舉辦相關公益性教育事務等，107 年推展績效說明如下：

(一) 國內移地訓練與比賽：

球隊自成軍以來便參與各項成棒甲組賽事，如「107 年全國成棒甲組春季聯賽」、「2018 年 Sunny 東岸聯盟棒球邀請賽」、「2018 年第 8 屆『興富發盃』海峽兩岸城市棒球交流賽」、「2018 年協會盃全國成棒年度大賽」、「107 桃園臺中五級棒球交流賽」與「2018 年爆米花棒球聯盟」。

(二) 國外移地訓練與比賽：

非賽季期間積極投入培訓，除國內各隊安排熱身賽，更與日本歐力士球團及獨立聯盟合作，以賽代訓安排各項交流賽事，增進球隊國際觀與技術之交流，107 年參加日本德島國際交流賽、日本大阪移地訓練。

(三) 城市行銷活動：

推動城市行銷活動，如 107 年 3 月 19 日「臺中市台灣人壽成棒隊成軍暨花博主題球衣記者會」、107 年 6 月及 9 月與日本德島及大阪職棒二軍進行「國際親善棒球交流賽」、張泰山受邀為 107 年 8 月 2 日至 5 日「2018 臺中電競節」宣傳大使、107 年 8 月 24 日至 27 日「望鄉縣 Century Ride2018」交流等。

(四) 公益活動辦理：

於 107 年 8 月 8 日及 8 月 21 日辦理 2 梯次「『家扶有愛、快樂一夏』樂樂棒球夏令營」，參與學童共約 100 人，規劃在多功能運動中心 3F 多功能場館學習樂樂棒球，並帶領參觀洲際棒球場與臺中棒球故事館，提升學童棒球相關知識及興趣。

(五) 棒球扎根計畫：

1、體驗職棒活動：

與臺中市政府及中信兄弟棒球隊合作，鼓勵臺中市國小、國中以及高中接觸棒球運動並學習棒球相關知識，除觀賞賽事外，也開放參觀臺中棒球故事館，累計 1,800 人次參與。

2、校園巡迴棒球教學－黑豹旗提升計畫：

參與學校計國小 3 校、國中 3 校、高中職 6 校。

(六) 社區棒球推廣－臺中台壽保社區棒球賽：

由家長帶領孩童參與練習及比賽，並規劃【棒球小教室】與臺中市社區棒球隊建立互動、合作關係，更擔任裁判、球評等工作，讓棒球運動能深入並結合臺中當地各年齡層。

六、展望未來

棒球教育基金會成立之宗旨，為推廣臺中全民棒球運動、培養具潛力之棒球選手，打造臺中市優質棒球團隊，未來將朝下列發展規劃：

(一) 持續培育菁英選手

本國棒球環境之下，選手以成為國內、外職業棒球選手為首選，對目前環境而言，選手離開學校體系後，若能先進入社會甲組的棒球環境進行磨練與學習，提前適應不亞於職業水準之比賽張力，在面對職棒挑戰前，以有系統且漸進式的訓練方法準備及磨練，提高球員技術、體能與心理各層面的水準，將能更有效能的面對職業環境之挑戰。

(二) 建立臺中優質棒球發展環境之品牌

與職棒發展合作，作為臺中業餘棒球教育推動之火車頭，希望增加職棒賽事票房，帶動基層棒球運動之發展，並以發展校園棒球、社區棒球，讓棒球運動生活化，建立棒球運動文化，培養棒球運動觀賞人口，讓強棒計畫扎根基層。

(三) 新建與強化地方場地設備

臺中洲際棒球場雖為球隊發展基地，然洲際球場為國際標準之競賽場地，為充實球場硬體資源及訓練功能，業於洲際棒球場旁新建一座棒球訓練場地，新場地除作為訓練球場外，將規劃辦理基層棒球推廣活動、國外球隊移地訓練場地、舉辦社區棒球比賽場地等用途，擴大地方棒球運動發展。

(四) 鼓勵企業實際投入支持棒球發展的行列

引進民間無窮的力量，讓臺中棒球發展更有機會，並期待企業協助推動臺中市發展棒球運動、廣泛培育棒球人才，並提供球隊優秀隊職員轉任企業工作機會，讓臺中市優秀棒球選手無後顧之憂。

參、東亞青運動會

一、賽會背景

東亞運動會（簡稱東亞運 East Asian Games，縮寫：EAG），是由 EAOC 所舉行的四年一度區域型綜合性運動會，經舉辦六屆東亞運後，2013 年 5 月 EAOC 決議將東亞運動會轉型為東亞青年運動會（簡稱東亞青運 East Asian Youth Games，縮寫：EAYG），並於 2014 年 10 月決定 2019 年第 1 屆東亞青年運動會主辦城市為臺中市。

除我國選手外，東亞青年運動會參賽選手分別來自中國、北韓、香港、日本、南韓、澳門、蒙古及關島等國家或地區，預估將有 1,500 至 2,500 名選手參與盛會。

二、規劃賽會簡介

臺中東亞青年運動會（以下稱臺中東亞青運）將是本市舉辦的第一個國際性綜合運動賽事，更是臺灣首次辦理奧林匹克體系的國際運動賽會，以「East Asia：Young & Green」為主軸，盼打造一個強調青年人為主體的環保綠能運動會，期望透過臺中東亞青運之舉辦，強化我國在國際賽事的競爭力、完善本市運動場館，並透過東亞各會員國參賽選手的參與及行銷媒體的轉播，讓世界看見臺中的青年活力。

本府自 2014 年 10 月爭取到 2019 臺中東亞青運主辦權以來，便致力進行賽事各項籌備工作，預計賽會期間為 2019 年 8 月 24 日至 31 日共計 8 天，競賽種類包含：水上運動(游泳、跳水)、田徑、羽球、籃球(3 對 3)、足球(5 人制)、柔道、桌球、跆拳道、網球(網球及軟式網球)、沙灘排球、保齡球、武術、輕艇及自由車共計 14 種。

三、籌備進度

（一）組織運作

臺中東亞青運組織共分為「2019 臺中東亞青年運動會籌備委員會」（下稱籌委會）及「2019 臺中東亞青年運動會執行

委員會」(下稱執委會)，各組織說明如下：

- 1、籌委會：於 2015 年 6 月 26 日正式成立，委員由中央部會、中華奧會、競賽種類全國單項協會、學者專家及本府相關局處等單位代表組成，針對重大籌辦事項進行討論並給予指導，2015 至 2018 年共計 8 次。
- 2、執委會：執委會由四大部門組成，分別為綜合行政部、競賽及場館部、行銷及活動部、服務部，並分成 25 處由本府各機關針對各項籌辦業務進行分工事宜，2016 至 2018 年共計 7 次。

(二) 國際聯絡

2016 年 1 月至 2018 年 7 月本市賽會主辦權遭取消前，出國參訪、考察及參與國際會議共計 5 次，另 EAOC 派員來訪、召開會議共計 3 次，相關活動包含：依照 EAOC 會章規定，主辦城市須出席理事會議報告籌辦進度；拜會各會員國爭取本市辦理自選項目(輕艇、自由車)；與 EAOC 秘書處研商籌辦工作方向等。

另外，自 2018 年 7 月本市賽會主辦權遭取消後，亦有 3 次參與國際活動以爭取恢復主辦權跟汲取國際綜合性賽事舉辦經驗。臺中東亞青運國際交流活動表如表 2：

表 2 臺中東亞青運國際交流活動表

項次	日期	國際交流事項
1	2016.1.26-1.28	第 33 屆 EAOC 理事會暨特設委員會於本市林酒店召開完畢，林前市長以東亞青運籌委會主任委員身分歡迎劉鵬主席的到來，該次會議由 EAOC 劉鵬主席主持，通過東亞運動會總會章程之修正；劉鵬主席表示：這次的理事會議象徵東亞青年運動會「臺中時代」的正式啟動。

2	2016.4.17-4.19	<p>為感謝 EAOC 會員國對於本市辦理 2019 東亞青運之支持，由市長組團帶隊，拜會韓國及日本奧會。另外參訪韓國自由車館、2020 東京奧運組委會、日本味之素國家訓練中心及 JISS 日本國立運動科學中心，並與各相關單位討論及交換意見。</p>
3	2016.7.11-7.13	<p>第 34 屆 EAOC 理事會暨特設委員會於中國大陸北京召開，由本市向各會員國報告東亞青運籌備進度，並於會中正式決議將「自由車、輕艇」納入東亞青運競賽項目。</p>
4	2016.12.16-12.18	<p>為瞭解賽會籌辦進度以及檢視競賽與訓練場館，於本市召開「2019 臺中東亞青年運動會協調委員會第一次會議」，由主席(EAOC 秘書長宋魯增擔任)及 5 名技術專家委員(曾舉辦東亞運動會的國家奧會派代表一名：中國、韓國、日本、澳門、香港)組成，由東亞青運籌委會針對籌備工作整體計畫、醫療衛生、媒體行銷策略等面向進行報告，並安排委員實地會勘競賽場館(朝馬國民運動中心、多功能運動中心)，給予專業指導。宋魯增秘書長表示：很高興看到 2019 東亞青年運動會的籌備工作取得很大進展，各項工作都在順利推進。</p>

5	2017. 7. 26-7. 29	第 35 屆 EAOC 理事會暨特設委員會、2019 臺中東亞青年運動會協調委員會第 2 次會議於本市金典酒店召開完畢，楊樹安副主席表示：感謝籌委會所做的努力，為東亞地區青年創造交流切磋的舞台。
6	2017. 10. 16-10. 18	本府運動局王前局長赴北京 EAOC 出席 2019 臺中東亞青年運動會工作協調會議。
7	2017. 11. 19-11. 21	本市林前市長率團拜會蒙古烏蘭巴托市政府及蒙古奧會，除恭喜烏蘭巴托市獲得第 2 屆東亞青運主辦權外，更積極拓展臺中市與該市體育業務的交流。
8	2018. 4. 16-4. 20	本局赴泰國曼谷「國際運動總會聯合會年會」(Sport Accord Convention) 宣傳 2019 臺中東亞青年運動會。
9	2018. 8. 17-8. 21	由林前副市長率團赴印尼雅加達實地觀摩亞洲運動會，賽會期間，亞洲各國奧會皆派員出席，本府亦透過此一機會，向其他國家體育界人士說明東亞青年運動會被取消以及本市爭取申復之訊息，希冀能爭取認同。
10	2018. 10. 4-10. 11	為吸取辦理青少年國際賽事之寶貴經驗，作為本市籌辦 2019 年東亞青年運動會之參考，由林前副市長率團赴阿根廷布宜諾斯艾利斯實地觀摩青年奧林匹克

		運動會，並考察賽會軟硬體建設、青年文化交流活動。
11	2018.10.28-11.2	本府除參加國際賽會活動主辦單位協會（IAEH）研討會，與協會會員交流外，考量本府當時正進行臺中東亞青運之救濟程序，由法制局吳前局長親自率團赴瑞士拜會國際運動仲裁法庭（CAS）及當地律師，瞭解相關法律救濟細節。

（三）行銷宣傳

2019 臺中東亞青運以「Be a Giant」為主軸，打造一場展現「超越自我、成就非凡」精神的運動賽會，鼓勵青年人發掘自我潛力、盡情揮灑熱情，只要全力以赴，人人都能成就非凡，同時更能享受來自世界的尊重與友誼。賽會行銷宣傳工作分別如下：

- 1、宣傳影片、宣傳摺頁、宣傳看板、宣傳手冊：拍攝、製作東亞青年運動會英文簡介影片及印製中英文手冊，運用於相關會議及活動宣傳。
- 2、搭配臺北世大運、行銷臺中東亞青年運動會：配合 2017 年 8 月 19-30 日媒體轉播臺北世大運賽事時段辦理電視廣告影片託播，行銷 2019 臺中東亞青年運動會，以精準觸及運動族群，提高國內民眾活動知曉度。
- 3、臺中東亞青年運動會賽會形象識別系統：業於 2018 年 3 月 20 日完成東亞青年運動會賽會形象識別系統（願景論述、吉祥物、標語、大會標誌）定稿，並於同年 3 月 21 日提送予 EAOC 理事會議審核。原預定於同年 8 月 17 日辦理發布記者會，惟主辦權被取消後，暫緩對外公布之規劃。

- 4、臺中東亞青年運動會迷你節目製播：為深入了解本市基層選手之備戰狀況，委請廠商針對東亞青年運動會競賽種類製播 14 集迷你節目《運動挺 YOUNG》，邀請名人專家前進本市基層學校，直擊選手訓練狀況，同時打造本市照顧青年選手之形象與決心。
- 5、臺中東亞青年運動會形象短片：為打造本賽會形象，特別商請臺北世大運形象廣告導演陳奕亘、黃丹琪為本賽會形象短片操刀，2 支短片《我們幫你上一課》、《未知的力量》，皆已於 2018 年 7 月份完成拍攝剪輯，並於 7 月 27 日、7 月 28 日提前揭露。

（四）競賽及場館

有關競賽種類的擇定，業於 2016 年 7 月 12 日第 34 屆東亞奧林匹克委員會理事會議中正式決議，將「自由車、輕艇」納入本賽會競賽種類。爰此，臺中東亞青年運動會將辦理 10 種核心種類、4 種選辦種類，總計 14 種運動種類。

另外，為利恢復主辦權後能如期續辦賽會，並提供符合賽會標準之場地，本府皆繼續執行「2019 臺中東亞青年運動會」場館整修計畫，不因賽會停辦而有所影響。截至 2019 年 2 月止，東亞青運場館修繕進度如表 3。

表 3 2019 臺中東亞青年運動會競賽場館修繕進度表

項次	競賽種類	正式場地	進度	狀態
1	羽球	朝馬國民運動中心	2016.12.30 正式營運	已完成
2	柔道	洲際棒球場旁 多功能運動中心	2017.7.23 正式營運	已完成
3	水上運動	北區國民運動中心	2017.10.01 正式營運	已完成
4	沙灘排球	后里馬場馬術競技場	2018.11.03 正式營運	已完成
5	武術	中興大學體育館	2018.11.16 驗收完成	已完成
6	網球 (含軟網)	臺中市網球中心	2019.1.4 完成財產點交	已完成
7	自由車	臺中市自由車場	2018.3.12 開工 2018.12.25 申報部分竣工	施工中
8	跆拳道	國立臺灣體育運動大學體育館	2018.12.19 開工 預計 2019.5.17 竣工	施工中
9	桌球	中港高中體育館	2019.1.11 開工 預計 2019.7.11 竣工	施工中
10	田徑	國立臺灣體育運動大學田徑場	2019.2.23 工程標公告 預計 2019.11 完工	施工中

項次	競賽種類	正式場地	進度	狀態
11	三對三籃球	臺中市政府臺灣大道 市政大樓府前廣場	賽前臨時搭建	無須修繕
12	輕艇	南投日月潭伊達邵碼 頭	賽前臨時搭建	無須修繕
13	五人制足球	彰化體育館	現有場地	無須修繕
14	保齡球	大中保齡球館	現有場地	無須修繕

四、賽會取消之原因

本府在 2014 年取得東亞青年運動會主辦權後盡全力籌辦，建設場館及賽事規劃等均遵守相關規定，同時符合預期進度，未料卻於 2018 年 7 月 24 日 EAOC 在北京臨時召開理事會議時決議停辦「2019 臺中東亞青年運動會」，嚴重損害青年選手參賽權及本府應有之主辦權。

該次會議係由 EAOC 發起，並邀請 9 會員國/地區出席與會。在決議停辦「2019 臺中東亞青年運動會」時，我方出席代表中華奧會林鴻道主席和沈依婷秘書長雖在現場數度發言爭取支持，但最後採取舉手投票，結果七票贊成取消，一票反對（中華奧會），一票棄權（日本），通過取消議案。

會議隔日（7 月 25 日）時，EAOC 立刻正式來信通知取消「2019 臺中東亞青年運動會」，惟信件中並未提及任何違反或未履行合約書條款或 EAOC 會章之情事。

五、面臨議題

（一）審慎評估復辦機率

2018 年 7 月 24 日賽會主辦權被取消後，本府隨即與相關單位、學者及專家展開相關討論，全力研究可行之救濟途徑

與申覆內容，惟 EAOC 於 2018 年 8 月拒絕本府申復、12 月決定不接受 CAS 調解，本府對於復辦東亞青運抱持困難度高，惟審慎因應不放棄之評估態度。

(二) 推動復辦之溝通管道建立需審慎因應

考量影響復辦東亞青運是否成功之涉及層面較為複雜，截至目前為止，仍積極諮請適當管道瞭解 EAOC 對於復辦東亞青運之立場與態度，且處理過程持續依循奧會模式與國際體育交流和平對等，相互尊重及表達善意之原則穩健進行。

(三) 亞太青年運動會之困境

在 EAOC 拒絕申復後，曾考量為實現選手們對於展現自我實力的渴望、不讓選手們的努力白費，原訂於 2019 年舉辦亞太青年運動會，亦曾提報中央有關計畫。惟經審慎評估亞太青年運動會的賽事定位為自辦類型的「邀請賽」，與東亞青運為「正式運動組織授權運動賽會」之規格和國際認同度不同，且與原申辦東亞青運的願景和目標未符，舉辦效益仍有待審慎評估。

(四) 軟硬體計畫之推動期程有待重行評估

依據 EAOC 會章與主辦城市合約，活動規劃與會議均有其規範之期程，如辦理理事會議、賽會前一年辦理總領隊會議（含總領隊會議手冊之編撰）、提送開（閉）幕與文化活動規劃等，達成各目標之工作期程掌握須提前半年以上，相關賽會各目標之期程在配合籌辦期間須順延。

考量賽會經費來源主要為中央補助與本府預算編列，有關標案部分，依據與教育部體育署會議決議，軟體計畫除已先行結案者，各標案暫緩辦理並暫緩執行各項經費，若後續再度啟動各項標案，須先行考量經費來源與預算科目。

六、復辦策略

(一) 本府表達善意穩健溝通以積極恢復良善溝通管道

本府身為主辦城市，將展現最大的誠意來積極溝通，將審慎評析後，再行提出務實、可行的溝通機制以及後續作法，表達希望完成東亞青運的善意。

且臺中市要接軌國際，則必須積極參與國際體育組織活動才能提升國際城市能見度，這是本市躍上國際舞臺的重要策略之一。

(二) 展現誠意中止國際仲裁法庭調解程序

經 2018 年 12 月 14 日 CAS 正式通知將不展開調解程序，本府亦不會進行後續法制程序，為展現我方誠意，擬不再提請上訴仲裁或其他法律訴訟途徑。

(三) 積極循體制內及合約精神磋商

對應 EAOC 我方正式的窗口為中華奧林匹克委員會，並依循行政院、教育部體育署之政策指導，故將以 1. 中華奧會、2. 體育署、3. 臺中市政府三方共同邀集專業且熟習國際政治、體育情勢人士共同進行策略研擬、情勢分析，進而研議具體可行建議，推動爭取復辦賽會。

(四) 復辦期推動做法

1. 目前評估在 2019 年 1 月至 4 月為復辦期，執行工作組織將以復辦東亞青年運動會為目標，同時進行行政、溝通、資源需求及場館修繕與維護等相關作業。
2. 目前考量賽事復辦之合理作業期程及避免與 2020 東京奧運重疊，最適當復辦東亞青年運動會之時間可擇定 2021 年為優先考量。
3. 針對已完成修繕之場館進行維護，俟取得恢復辦理東亞青年運動會舉辦權後，可即刻進行後續賽務相關規劃。

七、展望未來

未來倘若能恢復舉辦臺中東亞青年運動會，將是臺灣第 1 次舉辦奧林匹克體系的綜合型運動賽會，國際與國內贊助企業將透過此賽會進行最有效的宣傳，必定能夠為國家與臺中帶來經濟效益。其次，臺中賽會相關專業人員、執行人員、各單項協會人員及志工在賽會的執行上經驗能夠提升，對再次申辦大型賽會將能得心應手。最重要的是，建立國際人脈和國際聲譽，讓世界運動的各級組織都能更加認可臺灣的運動大型競賽籌辦能力。

肆、結語

棒球基金會以推廣棒球運動教育及培訓為宗旨，推廣臺中全民棒球運動、培養具潛力之棒球選手，並透過運動行銷臺中市，打造臺中市優質棒球團隊，期許更加完整四級棒球之發展，並接續「強化社會甲組棒球隊的落實棒球扎根工作」，除推廣基層棒球運動外，積極培訓球員挑戰成為職棒球員及國家代表隊成員，並提供與保障球員棒球運動生涯之規劃，秉持球隊能永續經營的理念。

臺中東亞青年運動會是臺中市首次爭取主辦之國際大型賽會，為迎接來自東亞各國的青年選手、代表團、遊客及貴賓，本府將持續推動重點籌備工作，建設場館及賽事規劃，爰此，本府將在既有局勢下，仍不放棄，展現最大善意表達恢復臺中東亞青年運動會之意願。

相信在各位議員女士、先生支持、指導與策勵下，本府必定朝願景持續邁進。