

臺中市議會第3屆第3次定期會

盧市長政見執行經費與進度說明
專案報告



臺中市政府

TAICHUNG CITY GOVERNMENT

臺中市政府研究發展考核委員會

報告人：主任委員 吳皇昇

中華民國 109 年 5 月

目錄

壹、 前言	1
貳、 本府 12 大施政發展策略	2
一、 8 大核心價值與 12 大施政發展策略	2
二、 執行情形與經費	10
參、 結語	23

壹、前言

在物流、人流、資訊流皆快速流動的全球化社會，政府面對的是更快速變動的環境變遷，及預測度更難以掌握的跨國性危機，爰此，政府的施政效能及應對能力備受考驗，除了考驗著領導者的領導智慧，更考驗市府團隊如何透過妥善的藍圖規劃，來全方位替城市的市政發展訂定有效且可行的施政方針及引導方向，並結合跨域協調合作以及資源有效運用，才能夠真正為城市帶來變革契機，也真正邁向市民確實有感的「富市臺中、新好生活」。

市長自 107 年 12 月上任以來，以市長政見為基礎擘劃施政核心價值及施政發展策略，幫助臺中快速推動市政，以友善 (Hospitality)、活力 (Opportunity)、便捷 (Mobility)、共享 (Ecology)、宜居 (People)、均衡 (Land)、智慧 (Ubiquitous) 及永續 (Sustainability) 等 8 大核心價值作為市府團隊施政主要核心理念與主張，並在此基礎上，訂定「新國際門戶」、「交通任意門」、「幸福宜居城」、「區塊均特色」、「健康活力道」、「清淨新家園」、「創新創業城」、「意象新美學」、「韌性水共生」、「效能好政府」、「青秀樂臺中」及「思用型教育」等 12 大施政發展策略，透過健全施政藍圖整體規劃，為臺中市民打造一個屬於我們的家 (HOME•PLUS)。

貳、本府 12 大施政發展策略



一、8 大核心價值與 12 大施政發展策略

本府以 8 大核心價值主張作為上階層理念指導，據以擬定 12 大施政發展策略，並向下延伸各項策略目標及具體行動方案，概述如下：

(一)新國際門戶



透過「3 計畫 1 園區 1 基地」之完善整合，積極發揮臺中獨有的機場、海港及高鐵「三港」優勢，並引入智慧創新及創意體驗的城市發展元素，不僅刺激臺中成為一個年輕且具備活力的創意之都，也成功與國際接軌，躍升為受人矚目的國際新興城市。

重要策略目標包括：機場園區計畫、臺中港 2.0 計畫、
高鐵車站門戶計畫、水湳經貿園區及 SOHO 原創基地。

(二)交通任意門



本市具備海港(臺中港)、空港(臺中國際機場)、高鐵(臺中高鐵站)的海空高金三角優勢條件,透過結合公車、臺鐵、
高鐵、捷運、i-Bike 及轉運站等交通載具,形成「交通任意門」(i-Doors),用創新、整合、智慧的理念,讓各個運輸節點成為轉運門(Door),達成「Door to Door」的交通理想,進而提升大眾運輸系統整體營運效率,創造高品質之都市環境,達到永續發展的目標。

重要策略目標包括：軌道路網建設、大臺中生活圈路網建設、轉運中心整體規劃發展、綠色運輸整合及發展及建立智慧交通服務系統。

(三) 幸福宜居城



透過多元社福措施、宜居建築推動、並整體優化城市生活機能、公共空間及公共安全，完善本市各項硬體設備及軟體措施，為臺中市民打造幸福宜居城。

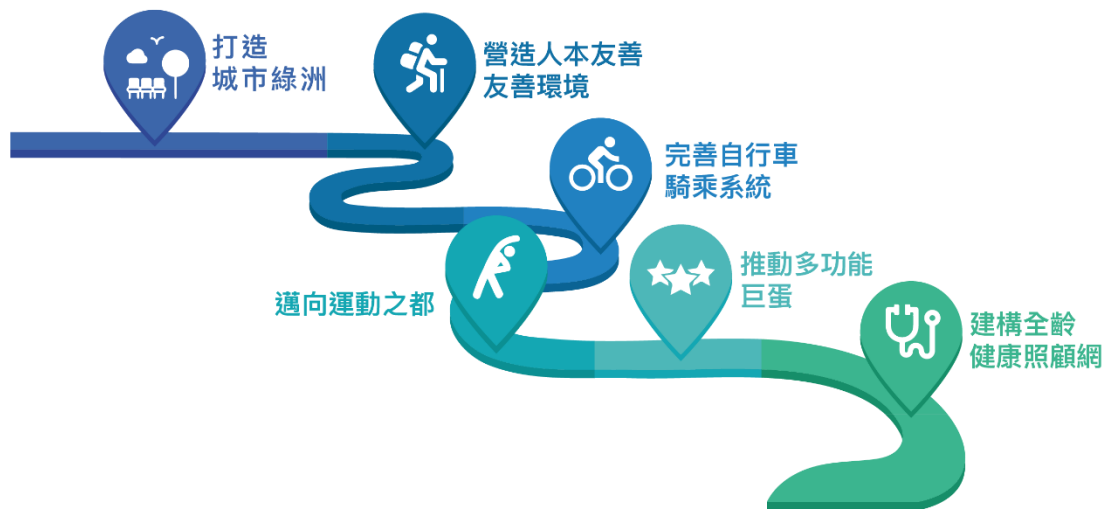
重要策略目標包括：推動宜居共好社宅、打造友善育兒環境、保障老年生活安康及優化公共空間質量。

(四) 區塊均特色



政策內容除縱向依類別施政外，本府也重視透過橫向空間分布概念，強化本市區域與區域間之特色發展，以達成政策互補之效。依據臺中市國土計畫草案，臺中空間整體發展共分為中部都會、山城核心及雙港核心，在 3 大核心的基礎下，本府更細分 6 大特色區塊，分別為：「創意時尚中城」、「海港加值觀光」、「鐵騎慢活聖城」、「拔尖創新門戶」、「轉運創新基地」及「里山體驗創活」，透過推動各區域適性發展，奠定未來臺中發展定位，也希冀透過大眾交通運輸系統及環狀公路網的整合，盡快建立半小時共享生活服務圈。

(五)健康活力道



為臺中打造城市綠洲，搭配全民友善的運動環境，希冀提供市民更多休憩運動的優質場所。此外，也強調透過全齡服務，並堅固本市防疫安全體系，完善照顧市民健康，打造臺中活力健康城。

重要策略目標包括：打造城市綠洲、營造人本步道友善環境、完善自行車系統、邁向運動之都、推動多功能巨

蛋及建構全齡健康照顧網。

(六)清淨新家園



本府秉持「先公後私、嚴格管制、提前預警」三大原則並落實 24 項精進對策，逐步強化及改進空污防制措施與機制，展現市府對抗空污的決心，目標係將 PM_{2.5} 降至 15 微克/立方公尺 ($\mu\text{g}/\text{m}^3$)。

重要策略目標包括：邁向無煤臺中、空污季應變減排、各污染源減污減排、落實智慧低碳交通及環保參與暨資訊公開。

(七)創新創業城



臺中擁有完整三級產業結構及產業聚落，卻缺乏完善國際行銷管道，本府透過前店、後廠、自由港的「臺中富市 3」經濟策略，結合多項策略工具，努力推動產業轉型升

級，使臺中成為就業、樂業、創業宜居城。

重要策略目標包括：臺中富市 3(前店、後廠、自由港)、產業智慧化、發展六級產業、發展動漫及影視產業、推動地方創生及落實循環經濟。

(八) 意象新美學



美學是認同的基礎，也是臺中打造城市品牌的重要關鍵，包括城市的通道(Path)、區域(Districts)、邊緣(Edge)、節點(Node)、地標(Landmark)等，更是推動城市美學的 5 大重要都市意象元素，在效益上，城市美學運動不僅可強化市民認同，也從視覺上傳揚自身的核心價值，帶來體驗經濟的成長。

重要策略目標包括：城市美化運動、親川水綠共生網、重塑歷史場域風貌、鐵道 217 計畫及城市極光計畫。

(九) 韌性水共生



受全球暖化與氣候變遷影響，短延時強降雨日益頻繁，加上人口密度變高，水患治理不易，因此，臺中的治水思維將翻轉過去「不淹水」的方式，改以「不怕水淹」的韌性城市來規劃整治，並積極保護山林生態、自然溼地，維護生態體系發展，健全生態水域共生平衡。

重要策略目標包括：建置智慧防汛網、推動治水防洪建設、強化災防復原機制、保水固土計畫、都市退燒計畫及環境敏感保育。

(十) 效能好政府



推動智慧治理、陽光透明、跨域合作的效能政府、不僅施政上更有效率且更為便民，也秉持公開透明原則，讓社會直接檢視政府施政，落實民主精神，促進政策雙向溝通之效。

重要策略目標包括：陽光政治、區域治理、效能政府

及智慧治理。

(十一) 青秀樂臺中



青年，是推動城市發展的重要根基，也是市府重要的施政重點之一，本府不只積極傾聽青年聲音，也提供資源與制度協助青年成家立業在臺中，每一位青年，都是臺中重要的資產。

重要策略目標包括：青年入府、畢業即就業、新創再生及成家 in 臺中。

(十二) 思來樂學用



推動教育基本 5 理念（思、來、樂、學、用）來推動本市教育體制，幫助學生真正學習、學以致用，打造學習思考與實際應用完善結合的「思用型教育」。

重要策略目標包括：培養真正思考及創新能力、培養學生具備國際格局、寓教於樂、終生學習及學以致用。

二、執行情形與經費

(一)新國際門戶

1. 機場門戶-機場園區計畫

本計畫包括 3 項子計畫(總預算預估為 24,100 千元，本年度預算預估為 24,100 千元)，重要項目例如臺中國際機場園區規劃案、積極拓展國際航線等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 20-22 頁。

2. 海港門戶-臺中港 2.0 計畫

本計畫包括 14 項子計畫(總預算預估為 296,252 千元，本年度預算預估為 19,000 千元)，重要項目例如臺中港特定區計畫通盤檢討、臺中港離岸風電產業專區等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 22-23 頁。

3. 高鐵門戶-高鐵門戶車站計畫

本計畫包括 3 項子計畫(總預算預估為 9,750 千元)，重要項目例如高鐵車站門戶計畫等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 24-25 頁。

4. 智慧新創門戶-水湳智慧經貿園區

本計畫包括 4 項子計畫(總預算預估為 105,137 千元，本年度預算預估為 103,072 千元)，重要項目例如水湳場域驗證與服務合作計畫、臺灣智慧營運塔等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 25-27 頁。

5. 創意體驗門戶-SOHO 原創基地

本計畫包括 14 項子計畫(總預算預估為 37,200 千元，

本年度預算預估為 30,330 千元)，重要項目例如推動商業促進特定區(BIDS)、產業體驗專車等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 27-29 頁。

(二) 交通任意門

1. 軌道路網建設

本計畫包括 8 項子計畫(總預算預估為 2,155,564 千元，本年度預算預估為 2,104,384 千元)，重要項目例如捷運綠線建設、捷運藍線推動等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 30-34 頁。

2. 轉運中心整體規劃發展

本計畫包括 4 項子計畫(總預算預估為 755,722 千元，本年度預算預估為 6,045 千元)，重要項目例如豐原轉運中心、水湳轉運中心等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 46-47 頁。

3. 大臺中生活圈路網建設

本計畫包括 21 項子計畫(總預算預估為 11,250,031 千元，本年度預算預估為 1,430,000 千元)，重要項目例如大智路打通、科湳愛琴橋開闢等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 35-45 頁。

4. 綠色運輸整合及發展

本計畫包括 7 項子計畫(總預算預估為 3,361,065 千元，本年度預算預估為 3,361,065 千元)，重要項目例如 iBike 倍增計畫、公車雙十計畫及新增公車路線等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 48-50、76 頁。

5. 建立智慧交通服務系統

本計畫包括 8 項子計畫(總預算預估為 90,632 千元，本年度預算預估為 15,932 千元)，重要項目例如智慧公車聯網、智慧停車系統等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 51-53 頁。

(三)幸福宜居城

1. 推動宜居共好社宅

本計畫包括 2 項子計畫(總預算預估為 848,035 千元，本年度預算預估為 32,118 千元)，重要項目例如推動共好社宅、推動宜居建築等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 54-54、66-67 頁。

2. 打造育兒友善環境

本計畫包括 9 項子計畫(總預算預估為 401,336 千元，本年度預算預估為 401,336 千元)，重要項目例如推動公托公幼倍增計畫、成立兒童安全與教育委員會等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 57-61 頁。

3. 保障老年生活安康

本計畫包括 12 項子計畫(總預算預估為 5,225,728 千元，本年度預算預估為 5,219,728 千元)，重要項目例如恢復老人健保、推動健康公車及低地板公車等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 62-65 頁。

4. 優化公共空間質量

本計畫包括 15 項子計畫(總預算預估為 4,023,564 千元，本年度預算預估為 532,344 千元)，重要項目例如道

路燙平專案、美樂地計畫及臺中綠美圖興建等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 66-75 頁。

(四) 區塊均特色

區塊均特色係將整個大臺中劃分為 6 大特色區塊，透過其他 11 大施政發展策略，推動臺中各區適性發展、打造在地特色品牌，進而奠定未來臺中前進方向。6 大特色區塊分別為：「創意時尚中城」、「海港加值觀光」、「鐵騎慢活聖城」、「拔尖創新門戶」、「轉運創新基地」及「里山體驗創活」，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 80-87 頁。

(五) 健康活力道

1. 打造城市綠洲

本計畫包括 7 項子計畫(總預算預估為 463,463 千元，本年度預算預估為 113,000 千元)，重要項目例如公園新闢、公墓轉型公園等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 88-90 頁。

2. 營造人本步道友善環境

本計畫包括 11 項子計畫(總預算預估為 136,110 千元，本年度預算預估為 116,200 千元)，重要項目例如興、整建登山步道等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 71-72、94 頁。

3. 完善自行車道系統

本計畫包括 6 項子計畫(總預算預估為 164,800 千元，本年度預算預估為 16,800 千元)，重要項目例如自行車城市驛站、臺中之心、其他自行車道建置等，詳細執行內容

請參考本次定期會施政報告 91-93 頁。

4. 邁向運動之都

本計畫包括 12 項子計畫(總預算預估為 2,881,701 千元，本年度預算預估為 96,441 千元)，重要項目例如國民運動中心建置、兒童國民運動中心推動等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 95-98 頁。

5. 推動多功能巨蛋

本計畫包括 5 項子計畫(總預算預估為 1,236,690 千元，本年度預算預估為 355,000 千元)，重要項目例如巨蛋設計監造等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 95 頁。

6. 建構全齡健康照顧網

本計畫包括 12 項子計畫(總預算預估為 1,279,492 千元，本年度預算預估為 501,742 千元)，重要項目例如建構緊急醫療救護網等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 99-101 頁。

(六)清淨新家園

1. 邁向無煤臺中

本計畫包括 5 項子計畫(總預算預估為 17,400 千元，本年度預算預估為 17,400 千元)，重要項目例如推動臺中電廠減煤、臺中燃煤工業鍋爐退場等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 102-103 頁。

2. 空污季應變減排

本計畫包括 2 項子計畫(為行政措施)，重要項目例如建立提前 48 小時預警通報作業等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 104 頁。

3. 各污染源減污減排

本計畫包括 8 項子計畫(總預算預估為 36,255 千元，本年度預算預估為 36,255 千元)，重要項目例如成立專案小組人員深度稽查、提升機車定檢率等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 104-106 頁。

4. 落實智慧低碳交通

本計畫包括 2 項子計畫(總預算預估為 245,000 千元，本年度預算預估為 245,000 千元)，重要項目例如推動電動公車等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 107 頁。

5. 環保參與，資訊公開

本計畫包括 5 項子計畫(總預算預估為 25,866 千元，本年度預算預估為 25,866 千元)，重要項目例如學校全面設置空氣微型感測器、推動行人徒步區等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 70、106-107 頁。

(七)創新創業城

1. 臺中富市 3(前店)－打造國際會展城市

本計畫包括 3 項子計畫(總預算預估為 6,609,947 千元，本年度預算預估為 793,364 千元)，重要項目例如興建水湳國際會展中心等，詳細執行內容請參考本次定期

會施政報告 112-113 頁。

2. 臺中富市 3(後廠)—打造完整產業聚落

本計畫包括 15 項子計畫(總預算預估為 297,242 千元，本年度預算預估為 14,800 千元)，重要項目例如工業區整體開發、打造豐富產業園區等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 114-116 頁。

3. 臺中富市 3(自由港)—打造中部區域自由經貿樞紐

本計畫包括 4 項子計畫(總預算預估為 1,2000 千元，本年度預算預估為 8,000 千元)，重要項目例如國際採購商洽會等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 116-118 頁。

4. 產業智慧化

本計畫包括 2 項子計畫(總預算預估為 40,000 千元，本年度預算預估為 40,000 千元)，重要項目例如機械產業智能升級方案、智慧機械及航太產業升級計畫等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 119-120 頁。

5. 發展六級產業

本計畫包括 7 項子計畫(總預算預估為 25,612 千元，本年度預算預估為 25,612 千元)，重要項目例如休閒農業區跨域整備與輔導計畫、農產品行銷等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 123 頁。

6. 發展動漫畫及影視產業

本計畫包括 4 項子計畫(總預算預估為 1,272,311 千元)，重要項目例如中臺灣電影中心、中臺灣影視基地等，

詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 124 頁。

7. 推動地方創生

本計畫包括 1 項子計畫(總預算預估為 3,000 千元，本年度預算預估為 3,000 千元)，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 163 頁。

8. 落實循環經濟

本計畫包括 8 項子計畫(總預算預估為 157,097 千元，本年度預算預估為 116,097 千元)，重要項目例如文山綠光計畫、廣設水資源回收中心等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 109-111 頁。

(八) 意象新美學

1. 城市美化運動

本計畫包括 6 項子計畫(總預算預估為 20,500 千元，本年度預算預估為 20,500 千元)，重要項目例如都市更新及老舊建物活化、美學三法推動等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 132-136 頁。

2. 營造親川水綠共生網

本計畫包括 16 項子計畫(總預算預估為 2,886,679 千元，本年度預算預估為 32,400 千元)，重要項目例如筏子溪整體規劃改善、東大溪環境營造等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 142-145 頁。

3. 重塑歷史場域風貌

本計畫包括 7 項子計畫(總預算預估為 2,886,679 千

元，本年度預算預估為 32,400 千元)，重要項目例如潭子國小日式校舍修復、臺中州廳修復工程等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 139-140 頁。

4. 鐵道 217 計畫

本計畫包括 7 項子計畫(總預算預估為 563,456 千元，本年度預算預估為 5,300 千元)，重要項目例如鐵道綠廊潭心計畫、綠空廊道計畫等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 136-138 頁。

5. 城市極光計畫

本計畫包括 2 項子計畫(總預算預估為 30,000 千元)，重要項目例如城市光點計畫等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 140-142 頁。

(九) 韌性水共生

1. 建置智慧防汛網

本計畫包括 1 項子計畫(總預算預估為 16,600 千元，本年度預算預估為 16,600 千元)，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 149 頁。

2. 推動治水防洪建設

本計畫包括 8 項子計畫(總預算預估為 4,390,490 千元，本年度預算預估為 4,390,490 千元)，重要項目例如南山截水溝(含山腳排水)整治工程、污水下水道工程等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 147-148、155 頁。

3. 強化災防復原機制

本計畫包括 8 項子計畫(總預算預估為 823,663 千元，本年度預算預估為 683,663 千元)，重要項目例如推動自主防災社區、企業防災及建置防災公園等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 148-151 頁。

4. 保水固土計畫

本計畫包括 3 項子計畫(總預算預估為 179,420 千元，本年度預算預估為 179,420 千元)，重要項目例如山坡地解編、農路及野溪改善工程等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 153-154 頁。

5. 都市退燒計畫

本計畫包括 5 項子計畫(總預算預估為 3,000 千元，本年度預算預估為 3,000 千元)，重要項目例如都市透氣排熱計畫等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 151-152 頁。

6. 環境敏感保育

本計畫包括 7 項子計畫(總預算預估為 6,566 千元，本年度預算預估為 1,473 千元)，重要項目例如推動濕地保育、白魚復育等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 154-155 頁。

(十)效能好政府

1. 陽光政治

本計畫包括 4 項子計畫(總預算預估為 459,350 千元，本年度預算預估為 459,350 千元)，重要項目例如建置公

民參與治理平台、推動行動市政會議等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 156-158 頁。

2. 區域治理

本計畫包括 2 項子計畫(總預算預估為 698 千元，本年度預算預估為 698 千元)，重要項目例如中臺灣區域治理平台、中部地區大專院校聯繫平台等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 159、170 頁。

3. 效能政府

本計畫包括 9 項子計畫(總預算預估為 821 千元，本年度預算預估為 821 千元)，重要項目例如推動各機關簡政創新措施等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 160-163 頁。

4. 智慧治理

本計畫包括 13 項子計畫(總預算預估為 69,142 千元，本年度預算預估為 59,942 千元)，重要項目例如智慧警政、智慧交通等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 164-168 頁。

(十一) 青秀樂臺中

1. 青年入府

本計畫包括 3 項子計畫(總預算預估為 8,700 千元)，重要項目例如成立青年事務專責單位、青年事務諮詢委員會等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 169-170 頁。

2. 畢業即就業

本計畫包括 7 項子計畫(總預算預估為 35,104 千元，本年度預算預估為 35,104 千元)，重要項目例如推廣就業服務據點、提供「就業金安薪」獎勵金等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 171-173 頁。

3. 新創再生

本計畫包括 8 項子計畫(總預算預估為 26,325 千元，本年度預算預估為 8,325 千元)，重要項目例如創業孵化計畫、擴大青創基地等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 173-177 頁。

4. 成家在台中

本計畫包括 5 項子計畫(總預算預估為 564,078 千元，本年度預算預估為 564,078 千元)，重要項目例如住宅補貼計畫、生育及托育補助計畫等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 177-178 頁。

(十二) 思用型教育

1. 思：培養真正思考及創新能力

本計畫包括 6 項子計畫(總預算預估為 1,300 千元，本年度預算預估為 1,300 千元)，重要項目例如設立自造教育及科技中心、推動創客教育等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 179-182 頁。

2. 來：培養學生具備國際格局

本計畫包括 2 項子計畫(總預算預估為 46,160 千元，本年度預算預估為 46,160 千元)，重要項目例如推動國際

教育、推動雙語教育等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 183-184 頁。

3. 樂：寓教於樂

本計畫包括 3 項子計畫(總預算預估為 5,000 千元，本年度預算預估為 5,000 千元)，重要項目例如推動食農教育、推動美感教育等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 185-186 頁。

4. 學：終生學習

本計畫包括 3 項子計畫(總預算預估為 13,706 千元，本年度預算預估為 13,706 千元)，重要項目例如發展社區大學、推動教師精進等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 186-188 頁。

5. 用：學以致用

本計畫包括 4 項子計畫(總預算預估為 3,000 千元，本年度預算預估為 3,000 千元)，重要項目例如推動產學專班、設置職業試探與體驗示範中心等，詳細執行內容請參考本次定期會施政報告 188-189 頁。

參、結語

市政的推動是延續的，用長遠的角度來看，把市政帶到對的方向，比短期成果展現更為重要，本府會持續依據 8 大核心價值及 12 大發展策略進行未來市政推動，將「陽光、空氣、水」帶進臺中，讓每個在臺中的市民都能感受到真正的改變。

而本會為掌握各機關執行情形，並簡化管考工作、避免重複列管，已於既有「標案管考系統」下建置「專案管控系統」，除了善用既有管考資料庫進行資訊化管理外，更能即時掌握 12 大施政發展策略項下各類策略標的之達成度，及各行動方案之辦理進度，並自今年 3 月起每季檢討追蹤行動方案達成情形，也持續滾動式進行檢討，以逐步達成施政願景，帶領市府走進新效能政府時代。